



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
"МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ СЕВЕРНОГО КАВКАЗА"
ул. Подстанционная, 13-а, пос. Энергетик,
г. Пятигорск, Ставропольский край, 357506
Телефон: (8793) 34-66-80, 34-66-81 факс: (8793) 34-30-61,
e-mail: mrsk-sk@mrsk-sk.ru. www.mrsk-sk.ru

Предварительно рассмотрен и утвержден
Советом директоров
ПАО «МРСК Северного Кавказа»
10 мая 2017 года
(Протокол от «12» мая 2017 года №295)

Утвержден годовым
Общим собранием акционеров
ПАО «МРСК Северного Кавказа»
15 июня 2017 года
(Протокол от «19» июня 2017 года №18)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ ПАО «МРСК СЕВЕРНОГО КАВКАЗА» за 2016 год

Генеральный директор

Ю.В. Зайцев

г. Пятигорск, 2017 г.

Оглавление

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».....	3
Обращение Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа»	7
Обращение творческой команды составителей к пользователям	9
1. Обзор компании и контекст ее деятельности	10
Профиль компании	10
Организационная структура бизнеса	12
Краткая история	13
Ключевые корпоративные события 2016 года.....	15
2. Стратегический отчет.....	18
Бизнес-модель и положение в отрасли	18
Стратегия развития и перспективы развития	27
Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности.....	29
Факторы рисков и система управления рисками.....	33
3. Управленческий отчет.....	39
Анализ финансового состояния и финансово-экономических результатов деятельности.....	39
Тарифная политика	49
Производственный отчет	59
Взаимодействие с потребителями услуг	68
Консолидация электросетевых активов	71
Инвестиционная деятельность и капитальное строительство	77
4. Техническое оснащение и реновация оборудования	89
Информация об основных производственных активах.....	89
Система управления качеством	92
Экологическая политика	94
Инновационное развитие	96
Информационные технологии и телекоммуникации.....	103
Закупочная деятельность.....	109
5. Корпоративное управление	114
6. Антикоррупционная политика.....	172
7. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации	176
8. Человеческий капитал и социальная ответственность	187
Кадровая и социальная политика.....	187
Социальная ответственность.....	195
Ключевые показатели эффективности	198
Контактная информация	200
Глоссарий	202
Ограничение ответственности	206
Приложения	
Приложение 1. Годовая бухгалтерская отчетность за 2016 год по РСБУ и аудиторское заключение – стр. 207.	
Приложение 2. Годовая консолидированная финансовая отчетность за 2016 год по МСФО и аудиторское заключение – стр. 322.	
Приложение 3. Реализация в ПАО «МРСК Северного Кавказа» Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации – стр. 379.	
Приложение 4. Данные о фактическом эффекте от применения методики планирования снижения инвестиционных затрат – стр. 383.	
Приложение 5. Отчет данных по максимальной разрешенной мощности потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа» - стр. 384.	
Приложение 6. Отчет о совершенных ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2016 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность – стр. 385.	
Приложение 7. Отчет о соблюдении ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления – стр. 414.	
Приложение 8. Участие в коммерческих организациях – стр. 457.	
Приложение 9. Таблица соответствия отчета требованиям международного стандарта GRI G4/Расположение отдельных стандартных элементов в отчете – стр. 458.	

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

В 2016 году российская экономика начала демонстрировать восстановление от рецессии 2015-2016 годов. По мнению многих аналитиков, электроэнергетика в значительной степени выигрывает от укрепления курса рубля и восстановления российской экономики, которые ожидаются в 2017 году. Как и прежде, неизменно следуя принципам ответственной деловой практики, компания ПАО «МРСК Северного Кавказа» смогла оправдать ключевые ожидания заинтересованных лиц. Главное, ПАО «МРСК Северного Кавказа» обеспечило энергоснабжение потребителей Северо-Кавказского федерального округа. В отчетном году продолжена планомерная работа над повышением эффективности, в том числе, через оптимизацию структуры управления, сокращение административного давления на производственную деятельность, непрерывный контроль работы исполнительных органов компании.

Улучшение дивидендных перспектив и целенаправленная работа над оптимизацией операционных и капитальных затрат были оценены инвесторами, результатом чего стал рост капитализации ПАО «МРСК Северного Кавказа» на фоне общей положительной динамики рыночной стоимости акций компаний распределительного сетевого сектора. За 2016 год капитализация ПАО «МРСК Северного Кавказа» выросла почти вдвое.

Являясь неотъемлемой частью энергохолдинга «Россети», ПАО «МРСК Северного Кавказа» следует Стратегии электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 года №511-р. ПАО «МРСК Северного Кавказа» нацелено на качественное оказание услуг, надежное электроснабжение, своевременное и прозрачное технологическое присоединение к электрическим сетям по доступной для потребителей цене. Для решения данной задачи компания планомерно работает над консолидацией электросетевых активов, что является необходимым условием для создания в регионе единого центра ответственности за надежное и качественное энергоснабжение потребителей в лице ПАО «МРСК Северного Кавказа». В данном направлении в 2016 году были осуществлены мероприятия по реализации договоренностей, достигнутых компанией в 2015 году. В частности, в рамках реализации проекта по созданию в Республике Дагестан совместной электросетевой компании начато проведение дополнительной эмиссии акций АО «Дагестанская сетевая компания», единственным акционером которого является ПАО «МРСК Северного Кавказа». В круг потенциальных приобретателей наряду с ПАО «МРСК Северного Кавказа» включена Республика Дагестан.

Как и ранее, в 2016 году важнейшим вектором работы Совета директоров и исполнительных органов управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» стали вопросы, направленные на решение ключевых проблем электроэнергетики Северного Кавказа: неудовлетворительной платежной дисциплины потребителей сетевых услуг и сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях. В целях достижения ориентиров развития электросетевого комплекса, установленных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, Совет директоров ПАО «Россети» под председательством Министра энергетики Российской Федерации А.В. Новака 9 июня 2016 года одобрил оказание отдельным компаниям группы ПАО «Россети» финансовой поддержки, в том числе через проведение поэтапной докапитализации дочерних компаний.

В число дочерних компаний ПАО «Россети», нуждающихся в адресной поддержке, вошло ПАО «МРСК Северного Кавказа». Оказание такой поддержки ПАО «МРСК Северного Кавказа»

позволит реализовать важнейшие государственные проекты, связанные с повышением надежности и развитием электросетевой инфраструктуры Северо-Кавказского федерального округа, созданием необходимых условий для социально-экономического развития региона в целом. В указанных целях в 2016 году начато проведение дополнительной эмиссии акций компаний группы ПАО «МРСК Северного Кавказа» (в частности, ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО «Дагестанская сетевая компания» и АО «Чеченэнерго» – дочернего общества ПАО «Россети», управляемой ПАО «МРСК Северного Кавказа» электросетевой компании). Дополнительный выпуск акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» в объеме 3,2 млрд акций зарегистрирован Банком России в декабре 2016 года.

Являясь электросетевой инфраструктурной компанией, ПАО «МРСК Северного Кавказа» осознает свою высокую социальную ответственность. ПАО «МРСК Северного Кавказа» – это добросовестный налогоплательщик и работодатель. Также ПАО «МРСК Северного Кавказа» – это эффективно организованная компания, имеющая прозрачную и понятную систему корпоративного управления, предоставляющая возможности для раскрытия человеческого потенциала.

Качественное корпоративное управление во многом способствует улучшению имиджа и инвестиционной привлекательности ПАО «МРСК Северного Кавказа», построению доверительных отношений с акционерами, инвесторами, потребителями, федеральными и региональными органами власти. Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», являясь органом стратегического управления, планомерно работает над внедрением в деятельность компании передовых практик корпоративного управления. Так, в 2016 году при поддержке исполнительных органов управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» и активной позиции основного акционера – ПАО «Россети» – были обновлены основные документы, регулирующие деятельность Совета директоров и отдельных комитетов при Совете директоров, а также принято Положение о Корпоративном секретаре. В результате система корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» в большей мере (по сравнению с данными на конец 2015 года) стала соответствовать принципам, изложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном к применению Банком России.

В целом качество корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» во многом соответствует передовым стандартам. Деятельность компании прозрачна, а основные процедуры регламентированы. Процедуры, регламентирующие взаимодействие исполнительных органов, деятельность органов управления и контроля, Комитетов при Совете директоров, регулярно пересматриваются с тем, чтобы максимально отвечать интересам акционеров и самого Общества. В компании созданы специализированные комитеты при Совете директоров (по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по надежности, по стратегии и развитию, по технологическому присоединению к электрическим сетям). В число приоритетных направлений деятельности компании входит совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита. Функционирует Дирекция внутреннего аудита и контроля, административно подчиненная Генеральному директору, функционально подотчетная Комитету по аудиту Совета директоров, которая осуществляет также методологическое сопровождение риск-менеджмента.

Дивидендная политика ПАО «МРСК Северного Кавказа» зафиксирована в отдельном документе – Положении о дивидендной политике; действуют Положение об информационной политике и Положение об инсайдерской информации, что также способствует эффективной реализации интересов наших акционеров.

Безусловно, в части внедрения образцовых стандартов корпоративного управления в ПАО

«МРСК Северного Кавказа» остаются зоны для развития. Так, в действующем составе Совета директоров компании работает один директор, отвечающий признакам независимости согласно Кодексу корпоративного управления Банка России. При этом Кодексом корпоративного управления рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава Совета директоров. Состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» обусловлен в значительной степени структурой акционерного капитала компании. Однако, компания и ее органы управления прилагают максимум усилий с тем, чтобы членами Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» становились лица, обладающие достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способные выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон, что соответствует статусу независимого директора, определенному Кодексом. Подробный отчет о соблюдении этих и других рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления включен компанией в состав Годового отчета за 2016 год.

Анализ качества управления компании осуществляется на регулярной основе, в том числе с привлечением независимого рейтингового агентства. Так, ежегодно качество управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» проверяется внешним независимым рейтинговым агентством – «Эксперт РА» (RAEX). Компания «Эксперт РА», являясь крупнейшим в России международным рейтинговым агентством, обладает достаточным опытом и репутацией для подготовки объективного заключения. В 2016 году был подтвержден рейтинг качества управления компании A++.gq (Наивысший уровень качества управления), присвоенный в 2014 году. Рейтинги качества корпоративного управления имеют положительную динамику, начиная с первоначального присвоения рейтинговой оценки в 2009 году.

Кроме того, рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило годовому отчету ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2015 год рейтинг «5 звезд» (наивысшее качество) после проведения оценки 100 годовых отчетов компаний из России и ближнего зарубежья за 2015 год. Отдельно рейтинговое агентство отметило годовой отчет ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2015 год как отчет, соответствующий лучшей практике в части полноты и качества раскрытия информации о стратегии компании. Кроме того, согласно исследованию «Корпоративная прозрачность крупнейших российских компаний», проведенному Российской региональной сетью по интегрированной отчетности, ПАО «МРСК Северного Кавказа» был присвоен II уровень прозрачности в итоговом рейтинге. Компания вошла в рейтинговую группу компаний «Раскрытие информации по международным требованиям». При этом в категории «Корпоративное управление» годовой отчет ПАО «МРСК Северного Кавказа» занял I место из 182.

Неоднократно специалисты агентства «Эксперт РА» обращали внимание ПАО «МРСК Северного Кавказа» на то, что негативное влияние на качество корпоративного управления компании оказывает недостаточное количество очных заседаний Совета директоров. В 2016 году мы постарались, насколько это было необходимо, не снижать количество очных заседаний. На заседаниях, прошедших в очной форме, состоялись обсуждения и выработаны решения по основным проблемным вопросам относительно повышения эффективности деятельности и улучшения финансово-экономического состояния филиалов и дочерних Обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа», реализации мероприятий по выполнению компанией решений Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа, установления тарифов на услуги по передаче электрической энергии в 2016-2017 годах на экономически обоснованном уровне и сбора тарифной выручки, взаимодействия с правоохранительными органами, утверждения организационной структуры

исполнительного аппарата, согласования кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата компании, определяемые Советом директоров, исполнения бизнес-плана, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, выполнения решений, принятых на заседаниях Совета директоров, хода работ по Комплексной программе мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа, реализации мероприятий по консолидации электросетевых активов и др.

Мы, члены Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», осознаем свою ответственность перед акционерами и считаем своей главной задачей добросовестное и компетентное исполнение обязанностей по управлению компанией. Как и прежде, в дальнейшем мы приложим максимум усилий к обеспечению роста стоимости компании, а также защите и эффективной реализации инвесторами своих прав.

С уважением,
Сергей Александрович Архипов

Обращение Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

За 2016 год ПАО «МРСК Северного Кавказа» удалось достичь положительной динамики в основных производственно-финансовых показателях деятельности.

Выполняя свою главную задачу по обеспечению безаварийного и бесперебойного электроснабжения субъектов РФ, входящих в Северо-Кавказский федеральный округ, компания снизила удельную аварийность на 10,3% к 2015 году. Средняя длительность перерыва электроснабжения потребителей сокращена на 25,5%. Этому способствовало выполнение ремонтной программы в филиалах Общества, в рамках которой освоено 913,55 млн руб. В итоге капитально отремонтировано около 3,5 тыс. км воздушных линий, 1,4 тыс. трансформаторных подстанций, 890 трансформаторов.

На 1,707 млрд руб., или 138% от плана, профинансирована инвестиционная программа Общества. Введено 52,53 МВА трансформаторной мощности и 103 км линий электропередачи.

Существенные успехи достигнуты в повышении доступности услуг по передаче электроэнергии: в 2016 году по сравнению с 2015 годом на 11% (то есть на 16 дней) уменьшились сроки технологического присоединения в категории до 150 кВт. На 21% уменьшилась стоимость технологического присоединения. Присоединенная мощность по сравнению с предыдущим годом выросла в 2,14 раза – до 366 МВт.

По-прежнему основной проблемой в деятельности и развитии компании остаются неплатежи неэффективных территориальных сетевых организаций. Между тем, комплекс мероприятий по повышению платежной дисциплины потребителей, реализованный компанией, позволил поднять уровень расчетов за услуги по передаче электроэнергии за 2016 год на 5,7%, в итоге он составил 95,7%. Охват претензионно-исковой работой просроченной дебиторской задолженности также вырос – до 97%, что на 6% выше показателя 2015 года.

В рамках исполнения решений Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа организовано конструктивное взаимодействие с органами власти субъектов Северо-Кавказского федерального округа, правоохранительными органами. В итоге с участием представителей силовых структур проведено 1,7 тыс. совместных рейдов, разработан и реализован ряд мероприятий по борьбе с неучтенным потреблением, активно велась информационная кампания по недопустимости неплатежей и хищений электроэнергии. Однако, ПАО «МРСК Северного Кавказа» применяло не только меры воздействия на должников, но и находило способы поощрения добросовестных потребителей с помощью специальных акций.

Несмотря на консолидацию компанией активов территориальных сетевых организаций с высокими сверхнормативными потерями, в целом в филиалах Общества потери электроэнергии в 2016 году были снижены на 0,15%.

В 2016 году ПАО «МРСК Северного Кавказа» продолжило реализацию мероприятий по повышению эффективности операционной деятельности и снижению расходов с учетом поддержания необходимого уровня надежности энергоснабжения потребителей, качества и доступности услуг. Снижение управляемых операционных расходов в 2016 году по отношению к 2012 году в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской

Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года №511-р, составило 987,5 млн руб., или 22,4%.

Большое внимание компания уделяет вопросам поддержки социальных и молодежных программ; подобная деятельность – еще один вклад Общества в развитие субъектов Северо-Кавказского федерального округа.

Все достижения – это, в первую очередь, заслуга многотысячного коллектива нашей компании. Мы стремимся к тому, чтобы все сотрудники разделяли успех Общества, осознавали свою причастность к корпоративным ценностям и гордились тем, что они являются частью большой и дружной команды профессионалов. Для этого 5 997 работников, или 67% от всей численности персонала, повысили профессиональные навыки с помощью различных программ обучения

Улучшение производственных и финансовых показателей подтверждает эффективность принятого курса и управленческих решений. Ориентация на решение наиболее проблемных вопросов, развитие приоритетных направлений позволяет компании наращивать потенциал и уверенно смотреть в будущее. Вместе с тем мы хорошо понимаем, что доверие – это капитал, который нужно зарабатывать ежедневно. Не останавливаясь в своем стремлении создавать максимально комфортные условия для потребителей, свою задачу мы видим в том, чтобы деятельность Общества становилась более эффективной и прибыльной.

С уважением,
Юрий Викторович Зайцев

Обращение творческой команды составителей к пользователям

Уважаемые пользователи!

Представляем вашему вниманию Годовой отчет ПАО «МРСК Северного Кавказа» (далее по тексту может упоминаться как «МРСК Северного Кавказа», «Компания», «Общество», ОАО «МРСК Северного Кавказа») за 2016 год. Данный отчет предназначен в первую очередь для наших реальных и потенциальных инвесторов и ориентирован на них. Годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями **российского законодательства** на рынке ценных бумаг. Однако мы считаем, что в значительной степени на устойчивость развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» влияют и другие группы стейкхолдеров, а именно: органы государственной власти (федеральные и региональные), население региона, потребители и клиенты, персонал компании, поставщики, средства массовой информации. В связи с этим мы не посчитали возможным ограничиться требованиями российского законодательства, включив в отчет также элементы Системы отчетности в области устойчивого развития (GRI). **Настоящий отчет содержит Стандартные элементы отчетности из Руководства GRI по отчетности в области устойчивого развития.** При подготовке Годового отчета мы использовали версию Руководства GRI G4.

Нам представляется, что **существенными аспектами отчета** являются те, которые описывают создание стоимости для каждой группы заинтересованных лиц, и факторы, которые могут оказать существенное влияние на результат такого процесса, а именно: бизнес-модель и положение в отрасли, стратегия, макроэкономические факторы развития, анализ качества корпоративного управления, заявление менеджмента в отношении финансово-экономического состояния компании, оценка рисков деятельности.

В ходе подготовки отчета **мы постарались учесть все известные нам информационные запросы заинтересованных сторон.** Так, информация для раздела, ориентированного на группу «Государство и регион», сформирована в основном исходя из положений нормативных правовых актов, регулирующих управление в компаниях с государственным участием; «Акционеры и инвесторы» – исходя из полученных нами запросов акционеров и инвесторов, на основе изучения отчетов фондовых аналитиков и мнения независимых экспертов в области корпоративного управления и работы с инвесторами; «Потребители и клиенты» – исходя из положений нормативных правовых актов, регулирующих представление информации для потребителей и проведение закупок; «Персонал» – исходя из собственного экспертного мнения компании и в рамках обсуждения тем отчета с отдельными сотрудниками компании, попавшими в выборку. **Публичные слушания отчета не проводились**, так как, по нашему мнению, это привело бы к неоправданному росту подконтрольных расходов компании. В краткосрочной перспективе мы планируем сохранить существующую практику. Мы открыты для общения с заинтересованными сторонами по вопросу состава отчетности и готовы ее совершенствовать с тем, чтобы годовой отчет стал действенным инструментом привлечения инвестиций и укрепления деловой репутации ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Настоящий Годовой отчет имеет существенные отличия от некоторых ранее выпущенных отчетов. Так, отчеты за 2013-2014 годы были подготовлены в большей степени с учетом показателей деятельности дочернего предприятия ПАО «МРСК Северного Кавказа» – ОАО «Дагэнергосеть» (по принципу консолидированной отчетности), а также в отдельных случаях (за период до 1 мая 2013 года) – организации, эксплуатировавшей электросетевое имущество в Республике Ингушетия. В настоящем отчете содержатся индивидуальные показатели деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» (филиалов компании). Названная **граница охвата** настоящего Годового отчета может существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями-аналогами.

Таблица, указывающая на расположение в Годовом отчете отдельных стандартных элементов отчетности G4 GRI, прилагается к Годовому отчету.

С уважением,
команда ПАО «МРСК Северного Кавказа»

1. Обзор компании и контекст ее деятельности

Профиль компании

МРСК Северного Кавказа – функционирующая в секторе электроэнергетики России межрегиональная распределительная сетевая компания. Компания является естественной монополией, тарифы на услуги которой устанавливаются регулирующими органами.

Основные виды деятельности:

- передача и распределение электроэнергии;
- технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре.

Компания также осуществляет деятельность по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности, а также деятельность по продаже электрической энергии и мощности на розничном рынке на территории Республики Ингушетия.

Год регистрации юридического лица:

2006 год

Отрасль:

электроэнергетика

Регион:

Северо-Кавказский федеральный округ, Российская Федерация

Входит в энергохолдинг ПАО «Россети»

Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии:

около 60%

Обслуживает 1% территории и 6% населения России

Управляет пятью энергосбытовыми, двумя сетевыми компаниями

Акции обращаются на биржевой площадке Московской биржи

Структура собственников: ПАО «Россети» (92%), прочие акционеры (8%)

Протяженность сети:

75,5 тыс. км

Установленная мощность:

12,1 ГВА

Количество подстанций 6-110 кВ:

17,6 тыс.

Выручка по РСБУ, млн руб.

2016 год	15 701,2	Отклонение 2016 года от 2015 года 7,9%
2015 год	14 548,6	
2014 год	13 494,8	

Чистый убыток по РСБУ, млн руб.

2016 год	-1 234,2	Отклонение 2016 года от 2015 года -59,1%
2015 год	-3 018,4	
2014 год	-1 637,2	

Выручка по МСФО, млн руб.

2016 год	17 912,5	Отклонение 2016 года от 2015 года 11,4%
2015 год	16 079,3	
2014 год	14 763,3	

Чистая прибыль (убыток) по МСФО, млн руб.

2016 год	-5 147,2	Отклонение 2016 года от 2015 года -11 291,3 млн руб.
2015 год	6 144,1	
2014 год	-8 406,1	

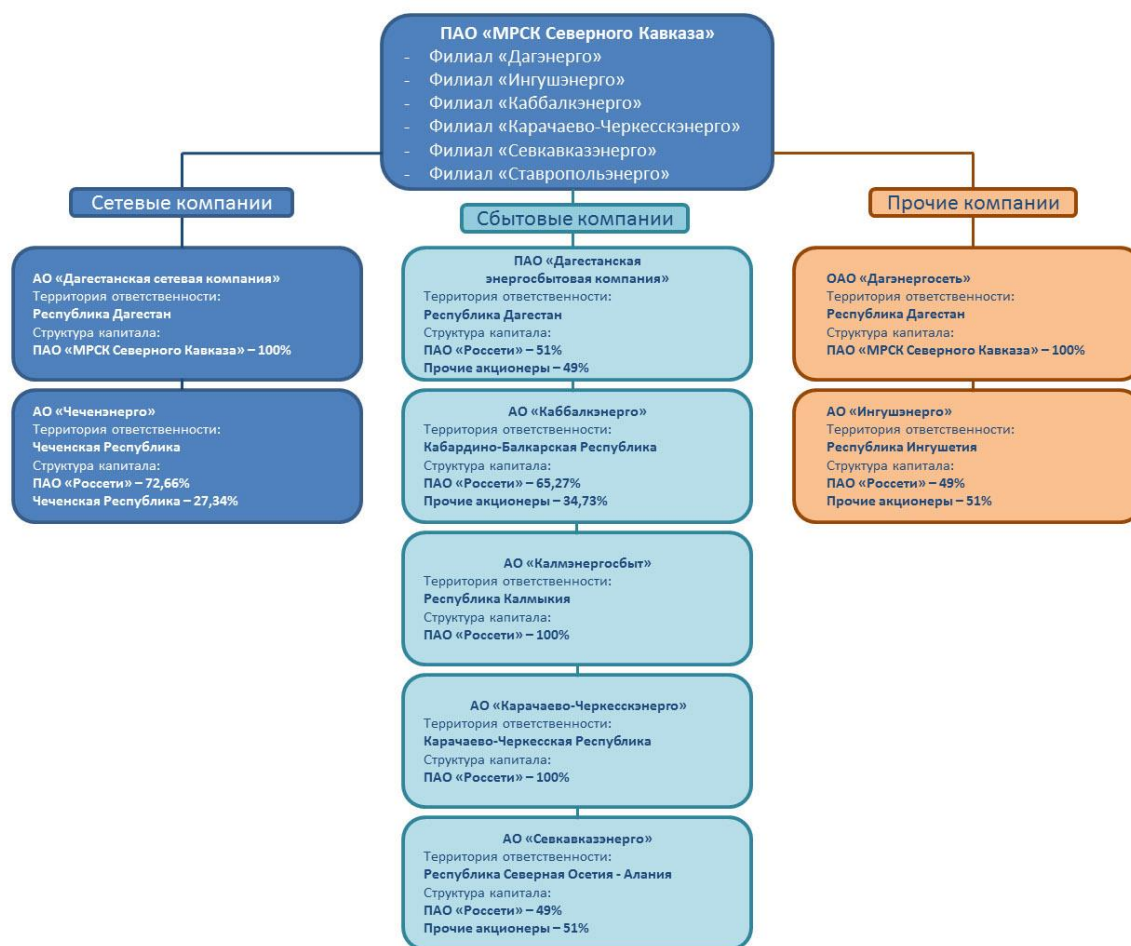
Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО, млн кВт·ч

2016 год	10 237	Отклонение 2016 года от 2015 года -2,1%
2015 год	10 457	
2014 год	10 534	

Потери электроэнергии, %

2016 год	16,16	Отклонение 2016 года от 2015 года -0,15 п.п.
2015 год	16,30	
2014 год	15,57	

Организационная структура бизнеса



Ключевые изменения структуры ПАО «МРСК Северного Кавказа» и масштабов деятельности:

- с даты учреждения (август 2006 года) по март 2008 года – ПАО «МРСК Северного Кавказа» (при учреждении – ОАО «ЮСК») занималось исключительно управлением энергокомпаниями региона (подробно – см. раздел «Краткая история»);
- с сентября 2006 года – шесть северокавказских энергосбытовых компаний перешли под управление ОАО «ЮСК» (договоры расторгнуты в конце 2011 года);
- в конце марта 2008 года – в результате присоединения к ПАО «МРСК Северного Кавказа» сетевых компаний (которые стали филиалами ПАО «МРСК Северного Кавказа») компания начала деятельность по передаче электроэнергии (подробно – см. раздел «Краткая история»);
- с сентября 2008 года – ПАО «МРСК Северного Кавказа» передало электросетевое имущество Ингушского филиала республиканской сетевой компании – ОАО «Ингушэнергосеть»;
- с апреля 2010 года – ПАО «МРСК Северного Кавказа» передало в аренду электросетевое имущество филиала «Дагэнерго» своему 100%-ному дочернему обществу ОАО «Дагэнергосеть» (подробно – см. раздел «Участие в коммерческих организациях»);
- с мая 2013 года – в связи с прекращением действия договора аренды электросетевого имущества между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и ОАО «Ингушэнергосеть» Ингушский филиал начал деятельность по передаче электроэнергии;
- с июля 2015 года – функционирует в качестве распределительной сетевой компании АО «Дагестанская сетевая компания» (100%-ное дочернее предприятие ПАО «МРСК Северного Кавказа»), электросетевое имущество филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Дагэнерго»

передано в аренду АО «Дагестанская сетевая компания» (договор аренды имущества, ранее заключенный с ОАО «Дагэнергосеть», расторгнут);

- с августа 2015 года – шесть северокавказских энергосбытовых компаний перешли под управление ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

- с 4 июля 2016 года в соответствии с решением Арбитражного суда Чеченской Республики об открытии конкурсного производства ПАО «МРСК Северного Кавказа» не осуществляло функции единоличного исполнительного органа ОАО «Нурэнерго». Постановлением Арбитражного суда Северо-Кавказского округа от 26 января 2017 года указанное решение Арбитражного суда Чеченской Республики отменено. С 26 января 2017 года ПАО «МРСК Северного Кавказа» продолжает осуществлять функции единоличного исполнительного органа ОАО «Нурэнерго».

Структура управления и собственников



Краткая история

Краткая характеристика этапа	Описание события
Создание вертикально интегрированной энергокомпании	Июль 1903 года ГЭС «Белый Уголь» На р. Подкумок (Ставропольский край) пущена первая в России крупная ГЭС «Белый Уголь» (мощностью 700 кВт). От нее вошли в строй самые протяженные в то время (20 км) линии электропередачи напряжением 8 кВт.
	1913 год Пятигорская ТЭС В г. Пятигорске вступила в строй тепловая электростанция. Учеными во главе с М. Шателеном тепловая станция была закольцована с ГЭС «Белый Уголь» (прообраз Единой энергетической системы России).
	1992 год ОАО РАО «ЕЭС России» Образовано Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России».
Антикризисное управление	1 августа 2001 года ОАО «КЭУК» В г. Железноводске (Ставропольский край) зарегистрировано

Краткая характеристика этапа	Описание события
	ОАО «КЭУК» – управляющая организация для энергосистем Северного Кавказа (Ингушской, Кабардино-Балкарской, Карачаево-Черкесской и Северо-Осетинской).
	Март 2005 года Проект санации и реструктуризации Утвержден Проект санации и реструктуризации АО-энерго, управляемых ОАО «КЭУК».
	Сентябрь 2006 года Управление АО-энерго ОАО «ЮСК» переданы функции управления акционерных обществ: Каббалкэнерго, Карачаево-Черкесскэнерго, Калмэнергообит, Севкавказэнерго, Дагестанская энергосбытовая компания, Нурэнерго, Ингушэнерго, КЭУК, Ставропольэнерго, Дагэнерго.
Реформа электроэнергетики	Апрель 2006 года – сентябрь 2007 года Разделение по видам деятельности Электросетевые активы ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго» и ОАО «Ингушэнерго» переданы в счет оплаты дополнительно выпущенных акций Открытого акционерного общества «Кавказская энергетическая управляющая организация» (ОАО «КЭУК»). ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «Карачаево-Черкесскэнерго», ОАО «Севкавказэнерго» и ОАО «Ингушэнерго» стали энергосбытовыми компаниями, в структуре ОАО «КЭУК» создано четыре сетевых филиала.
	4 августа 2006 года ОАО «ЮСК» Осуществлена государственная регистрация ОАО «ЮСК» (по решению единственного учредителя – ОАО РАО «ЕЭС России»).
	1 августа 2007 года МРСК Северного Кавказа ОАО «ЮСК» переименовано в Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа».
	25 декабря 2007 года – 1 апреля 2008 года Укрупнение Завершена реорганизация ОАО «МРСК Северного Кавказа» в форме присоединения к нему ОАО «Дагэнерго», ОАО «КЭУК» и ОАО «Ставропольэнерго». ОАО «МРСК Северного Кавказа» становится единой операционной распределительной сетевой компанией на территории Северного Кавказа.
	1 июля 2008 года ОАО «Холдинг МРСК» (в настоящее время – ПАО «Россети») Образовано ОАО «Холдинг МРСК» в форме выделения в результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России». Осуществляет корпоративное управление операционными МРСК. Право собственности на пакет акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» переходит к ОАО «Холдинг МРСК».
	Июнь 2008 года Выход на рынки капитала Начало обращения акций ОАО «МРСК Северного Кавказа» на торгах бирж ММВБ и РТС. 30 ноября 2010 года Переход к RAB Федеральной службой по тарифам одобрен переход пяти филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на метод регулирования тарифов RAB с 1 января 2011 года. 27 января 2010 года – 8 февраля 2011 года
Работа над инвестиционной привлекательностью и структурой управления	

Краткая характеристика этапа	Описание события
	ОАО «Дагэнергосеть» Учреждено дочернее общество – сетевая компания ОАО «Дагэнергосеть», которая переходит под управление ОАО «МРСК Северного Кавказа».
	23 марта 2011 года ОАО «Энергосервис» Учреждено дочернее общество – энергосервисная компания ОАО «Энергосервис», призванная повысить энергоэффективность сетевых компаний региона.
	15 декабря 2011 года Обособление энергосбытовых компаний ОАО «МРСК Северного Кавказа» расторгает договоры о передаче полномочий единоличного исполнительного органа энергосбытовых компаний.
	21 августа 2015 года Управление энергосбытовыми компаниями Шесть энергосбытовых компаний вновь переходят под управление ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Ключевые корпоративные события 2016 года

Производственная деятельность

В связи с лишением АО «Ингушэнерго» статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности, исключением его из реестра субъектов оптового рынка и прекращением в отношении акционерного общества поставки (покупки) электрической энергии и мощности на оптовом рынке приказом Минэнерго России от 25 ноября 2015 года №888 ПАО «МРСК Северного Кавказа» присвоен статус гарантирующего поставщика на территории Республики Ингушетия с 1 декабря 2015 года и до даты вступления в силу решения о присвоении статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанной зоны деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

В течение 2016 года филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ингушэнерго» осуществлял функции гарантирующего поставщика на территории Республики Ингушетия. Минэнерго России проводило конкурсы на присвоение статуса гарантирующего поставщика на территории республики. Ввиду отсутствия заявок на участие в 2016 году конкурсы были признаны несостоявшимися. Приказом Минэнерго России от 22 ноября 2016 года №1233 ПАО «МРСК Северного Кавказа» присвоен статус гарантирующего поставщика на территории Республики Ингушетия с 1 декабря 2016 года и до даты вступления в силу решения о присвоении статуса гарантирующего поставщика победителю конкурса в отношении указанной зоны деятельности, но не более чем на 12 месяцев.

В целях осуществления функций гарантирующего поставщика ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет деятельность по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ), а также деятельность по продаже электрической энергии и мощности на розничном рынке на территории Республики Ингушетия.

Функционирование ПАО «МРСК Северного Кавказа» на ОРЭМ регулируется Федеральным законом от 26 марта 2003 года №35-ФЗ «Об электроэнергетике», Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2010 года №1172, Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка электроэнергии и Регламентами оптового рынка, являющимися приложениями к указанному

договору. В 2016 году существенных изменений в части деятельности гарантирующих поставщиков на ОРЭМ в нормативные правовые акты не вносилось.

Человеческий капитал

11 мая, 17 июня, 29 ноября – утверждена организационная структура исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа», предусматривающая централизацию большей части административно-управленческих функций филиалов на базе исполнительного аппарата

с 1 июля по 15 августа – на электросетевых объектах ПАО «МРСК Северного Кавказа» работал объединенный студенческий строительный отряд «Эльбрус») общей численностью 35 человек.

Утверждена Программа управления персоналом ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2016-2017 годов (Протокол от 27 апреля 2015 года №193, приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» от **1 июля 2016 года** №430 «Об утверждении Программы управления персоналом»).

В целях развития внутрикорпоративной культуры ПАО «МРСК Северного Кавказа», основанной на принципах поощрения результативности и добросовестной конкуренции, определения соответствия руководителей ПАО «МРСК Северного Кавказа» предъявляемым требованиям, а также для укрепления кадрового потенциала разработано Положение об оценке руководителей ПАО «МРСК Северного Кавказа», образован Конкурсный комитет по принятию кадровых решений в отношении работников ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществ.

В III квартале 2016 года проведены аттестация начальников РЭС ПАО «МРСК Северного Кавказа» и оценка деятельности руководителей, а также структурных подразделений компании.

В связи с вступлением в силу Федерального закона от 3 июля 2016 года №272-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам повышения ответственности работодателей за нарушения законодательства в части, касающейся оплаты труда» в Коллективный договор Общества внесены соответствующие изменения, регламентирующие сроки выплаты премиальной составляющей заработной платы, а также ответственность работодателя за нарушения норм Трудового кодекса РФ.

В целях повышения материальной заинтересованности работников Общества в выполнении показателя потерь электроэнергии и уровня сбора денежных средств с конечных потребителей **с апреля 2016 года** введен и реализуется ряд положений, регламентирующих дополнительные стимулирующие выплаты: Положение о вознаграждении персонала РЭС/ГЭС за результаты работы по вводу ограничения режима потребления электроэнергии, Положение о дополнительном материальном стимулировании директора филиала и начальников РЭС/ГЭС за выполнение дополнительного задания по снижению уровня потерь, Положение о вознаграждении персонала РЭС/ГЭС филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» за выполнение планового уровня потерь электроэнергии на закрепленных участках/фидерах/зонах обслуживания в электрических сетях.

Корпоративное управление и взаимодействие с акционерами и инвесторами

1 марта – компания представила отчетность по РСБУ за 2015 год, получен чистый убыток.

4 апреля – компания представила консолидированную отчетность по МСФО за 2015 год, получена чистая прибыль против убытка годом ранее.

29 апреля – компания представила отчетность по РСБУ за 3 месяца 2016 года, наблюдается сокращение чистого убытка по сравнению с аналогичным показателем предыдущего года.

20 июня – состоялось годовое Общее собрание акционеров (избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден Аудитор, принято решение не выплачивать дивиденды, утверждено Положение о Совете директоров в новой редакции).

28 июля – компания представила отчетность по РСБУ за 6 месяцев 2016 года, наблюдается сокращение чистого убытка по сравнению с аналогичным показателем предыдущего года.

23 августа – внеочередным Общим собранием акционеров принято решение о размещении дополнительных обыкновенных акций для реализации мероприятий инвестиционной и ремонтной программ, сокращения потерь электроэнергии в сетях, снижения долговой нагрузки.

23 августа – компания представила консолидированную отчетность по МСФО за 6 месяцев 2016 года, наблюдается снижение убытка по сравнению с аналогичным показателем предыдущего года.

31 октября – компания представила отчетность по РСБУ за 9 месяцев 2016 года, наблюдается снижение убытка по сравнению с аналогичным показателем предыдущего года.

Взаимодействие с органами власти и связи с общественностью

26 апреля – создан оперативный Штаб по взаимодействию с органами власти, общественностью и СМИ в вопросах укрепления платежной дисциплины потребителей электроэнергии. Реализован План мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «МРСК Северного Кавказа» в части взаимодействия с органами власти, общественностью и СМИ.

Проведен День открытых дверей ПАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках Дня российского предпринимательства с привлечением общественных организаций, представителей субъектов малого и среднего предпринимательства, региональных и федеральных СМИ.

2. Стратегический отчет

Бизнес-модель и положение в отрасли

Наша главная задача – долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей на всей территории Северо-Кавказского федерального округа на этапе распределения электрической энергии за счет организации максимально эффективной инфраструктуры.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет электроснабжение потребителей на территории общей площадью 170 тыс. кв. км (1% территории России) с населением 9,8 млн чел. (около 6% населения России).

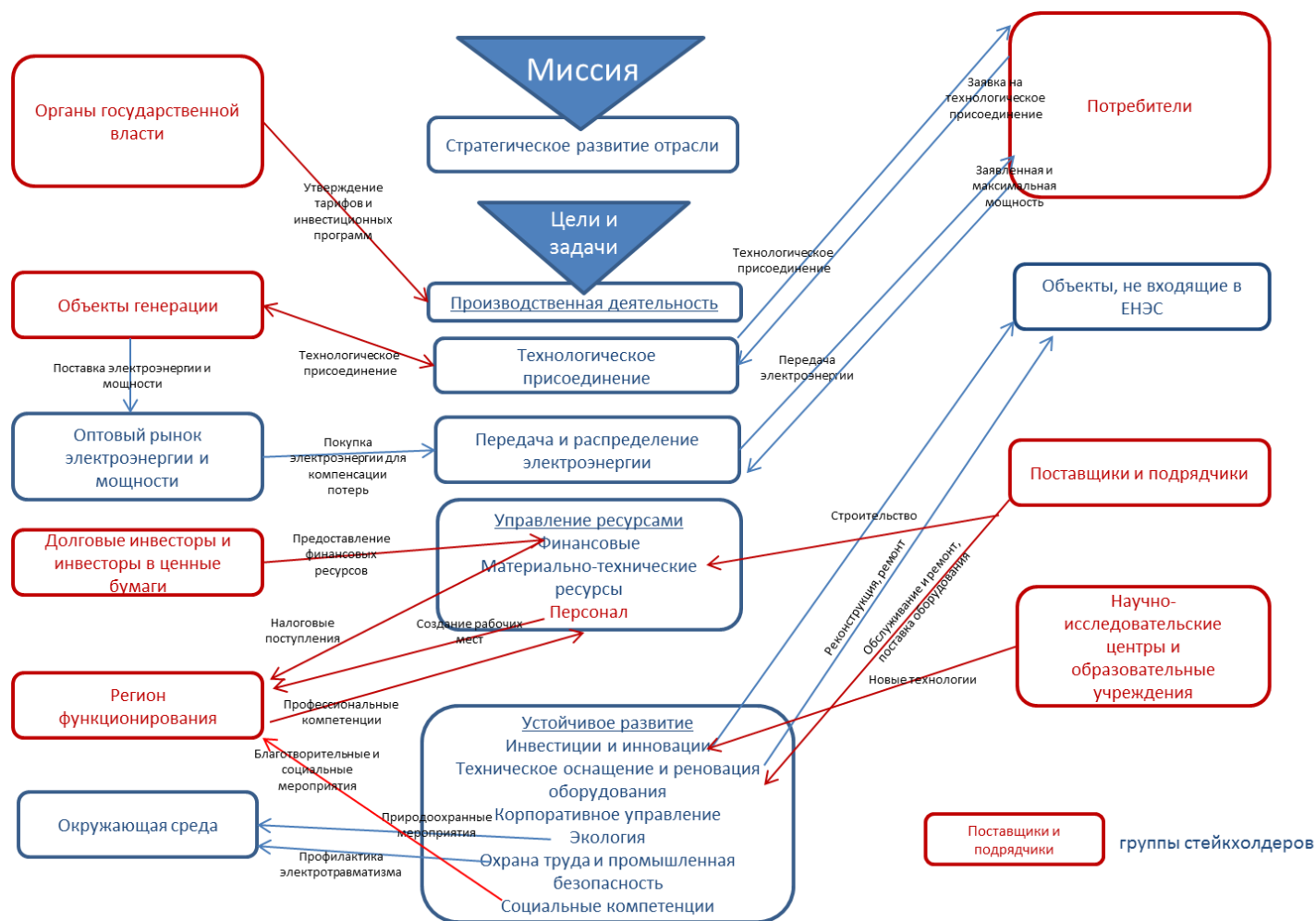
Компания занимает лидирующее положение на территории Северо-Кавказского федерального округа в части услуг по передаче электроэнергии с долей рынка около 60% (доля полезного отпуска электроэнергии к общему отпуску в регионе присутствия).

Дополнительная информация о положении ПАО «МРСК Северного Кавказа» в отрасли содержится в разделах настоящего Годового отчета: «Профиль компании», «Ключевые корпоративные события 2016 года», «Макроэкономические факторы развития», «Территория ответственности и региональная политика», «Консолидация электросетевых активов», «Производственный отчет».

Доля полезного отпуска электроэнергии к общему отпуску в регионе присутствия

Регион	Доля МРСК			Отклонение 2016 года от 2015 года	Основные причины отклонений
	2014 год	2015 год	2016 год		
Ставропольский край	50,77%	56,12%	56,91%	0,79%	Выполнение договоров технологического присоединения
Республика Северная Осетия – Алания	25,88%	63,47%	63,53%	0,06%	Выполнение договоров технологического присоединения
Республика Ингушетия	100,00%	100,00%	100,00%	0,00%	-
Карачаево-Черкесская Республика	69,80%	70,78%	70,38%	-0,40%	Рост по смежным ТСО
Кабардино-Балкарская Республика	45,83%	51,83%	52,65%	0,82%	Выполнение договоров технологического присоединения
В целом	50,13%	60,02%	60,48%	0,46%	

Как мы создаем ценность



Деятельность ПАО «МРСК Северного Кавказа» построена таким образом, чтобы наиболее полно отвечать запросам заинтересованных лиц.

Процесс трансформации ресурсов в ценности для стейкхолдеров ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
Государство и регион			
Федеральные органы государственной власти:			
- Правительство РФ / Минэнерго России	Стратегические ориентиры развития	Миссия (определяет миссию компании через установку миссии электросетевого комплекса и стратегических ориентиров)	Создание катализатора роста городов, населения и экономики в целом через строительство электрических сетей
Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Положении ОАО «Россети» о единой технической политике в распределительном электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Стратегия развития и перспективы	Утвержденные инвестиционные программы	Определяет основные направления инвестиций компании через утверждение инвестиционных программ	Поддержание социального благополучия
			Обеспечение функционирования экономики и социального сектора через поставку необходимого ресурса

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
развития», «Факторы рисков и система управления рисками», «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»			Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора
- Федеральная антимонопольная служба Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Положении ОАО «Россети» о единой технической политике в распределительном электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Стратегия развития и перспективы развития», «Тарифная политика», «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Утвержденные тарифы на передачу электроэнергии и технологическое присоединение потребителей	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (задает параметры деятельности компании и предопределяет формирование источников финансирования за счет установления социально справедливого и экономически обоснованного размера платы за услуги компании)	Поддержка конкурентоспособности промышленности через применение приемлемого и экономически обоснованного тарифа Возможность эффективно регулировать тарифы и осуществлять контроль за их применением через конструктивное взаимодействие
Регион			
Региональные органы государственной власти Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); ✓ Программе партнерства между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта «Закупки / Управление закупочной деятельностью»); ✓ Положении ОАО «Россети» о единой технической политике в распределительном электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Тарифная политика», «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Управленческие решения (содействие в консолидации электросетевых активов, повышении платежной дисциплины)	Производственная деятельность – передача и распределение электроэнергии (участвуют в совместном проведении инвентаризации электросетевого комплекса для выявления бесхозяйного электросетевого имущества и постановки его на учет, создании совместных рабочих групп по оценке эффективности деятельности территориальных сетевых организаций, разработке механизмов консолидации неэффективно функционирующих организаций)	Бюджетные и налоговые поступления для развития экономики и социального сектора Поддержание социального благополучия
Объекты генерации Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Положении ОАО «Россети» о единой технической политике в распределительном электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Производственный отчет»	Электроэнергия и мощность	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (подают заявку на присоединение объектов генерации)	Обеспечение потребителям доступа к крупным, экономически эффективным генераторам Снижение объемов резервов генерирующих мощностей, которые в ином случае потребители были бы вынуждены поддерживать для обеспечения надежности энергоснабжения
Поставщики и подрядчики Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); ✓ Положении ОАО «Россети» о единой технической	Оборудование; обслуживание, ремонт, строительство (материалы, компетенции, сэкономленные временные и трудовые ресурсы)	Управление ресурсами – материально-техническое обеспечение Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования, охрана труда и промышленная безопасность	Денежные ресурсы на развитие бизнеса Поддержание занятости и достойного уровня жизни сотрудников поставщиков и подрядчиков Прирост компетенций через реализацию новых проектов заказчика

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
политике в распределительном электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Закупочная деятельность», «Антикоррупционная политика»		(обеспечивают поставку оборудования и материалов, выполнение работ подрядным способом, обеспечивают должный уровень качества работ и материалов через выполнение заявленных требований заказчика)	
Научно-исследовательские центры и образовательные учреждения Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Положении ОАО «Россети» о единой технической политике в распределительном электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инновационное развитие», «Человеческий капитал и социальная ответственность»	Передовые технологии, кадровые ресурсы	Управление ресурсами – персонал Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, техническое оснащение и реновация оборудования (обеспечивают поставку и внедрение передовых технологий, поставку кадровых ресурсов)	Денежные ресурсы Прирост компетенций через развитие и разработку новых проектов Трудоустройство выпускников образовательных учреждений
Общественность Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); ✓ Регламента реализации единой коммуникационной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа»; ✓ Положении ОАО «Россети» о единой технической политике в распределительном электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделе «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации»	Независимая оценка деятельности	Устойчивое развитие: охрана труда и промышленная безопасность, экология, социальные компетенции (осуществляют постоянную оценку репутации, значимости проектов для экономики региона, компетентности, влияния на экологию региона, социальной ответственности бизнеса через практику общественного порицания или одобрения)	Обеспечение надежности энергопоставок Поддержание занятости населения Благотворительные и спонсорские проекты Уверенность в экологической стабильности
Акционеры и инвесторы (долговые инвесторы, инвесторы в акции)			
Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»; ✓ Положении о кредитной политике Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделе «Корпоративное управление»	Деньги, ценные бумаги, другие вещи, имущественные права или иные права, имеющие денежную оценку Инновации и технологии корпоративного управления Компетенции	Производственная деятельность – передача и распределение электроэнергии (содействуют в создании центра ответственности за надежное энергоснабжение потребителей региона, консолидации сетей через вклад электросетевого имущества в уставный капитал) Управление ресурсами – финансовые ресурсы (обеспечивают приток денежных ресурсов для реализации проектов через приобретение ценных бумаг компании, выдачу компании займов) Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, корпоративное управление	Проценты (за пользование заемными средствами) Доход в виде курсовой разницы котировок акций Дивиденды Возможность продать акции в любой момент через ликвидный рынок ценных бумаг Отсутствие юридических рисков (нарушение законных прав и интересов) при инвестировании в акции через работу прозрачного механизма корпоративного управления

Стейкхолдер	Предоставленные ресурсы	Область бизнес-модели, на которую оказывает влияние стейкхолдер; описание влияния	Созданные ценности
		(стимулируют внедрение в компании передовых практик корпоративного управления через задаваемые требования к объекту инвестирования)	
Потребители и клиенты			
Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Стандарте «Система централизованного обслуживания потребителей услуг»; ✓ Едином стандарте закупок ПАО «Россети», Программе партнерства между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и субъектами малого и среднего предпринимательства (см. раздел сайта «Закупки / Управление закупочной деятельностью»); ✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); ✓ Положении ОАО «Россети» о единой технической политике в распределительном электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Производственный отчет», «Технологическое присоединение», «Антикоррупционная политика»	Денежные ресурсы	Производственная деятельность: технологическое присоединение, передача и распределение электроэнергии (определяют стабильность денежного потока компании, создавая возможности или препятствия для планирования деятельности и развития региона)	Электротенергия для функционирования производства, бизнеса, домашнего хозяйства
Персонал			
Принципы взаимодействия зафиксированы во внутренних документах ПАО «МРСК Северного Кавказа»: ✓ Кодексе корпоративной этики (см. раздел сайта «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы»); ✓ Коллективном договоре; ✓ Антикоррупционной политике (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Антикоррупционная политика»); ✓ Положении ОАО «Россети» о единой технической политике в распределительном электросетевом комплексе (см. раздел сайта «Компания / Техническая политика») Взаимодействие со стейкхолдером в отчетном году отражено в разделах «Инновационное развитие», «Антикоррупционная политика», «Человеческий капитал и социальная ответственность»	Профессиональные компетенции, управленческие решения, идеи	Управление ресурсами – персонал Устойчивое развитие: инвестиции и инновации, социальные компетенции (обеспечивает функционирование электросетевого комплекса через привлечение кадровых ресурсов, обеспечивает развитие электросетевого комплекса региона за счет применения новых управленческих решений, притока нужных профессиональных компетенций)	Обеспечение занятости Достойный уровень оплаты труда Комфортные условия работы Возможность для самореализации Прирост профессиональных компетенций Поддержание достойного уровня жизни сотрудников и их семей

Макроэкономические факторы развития

Экономика: начало восстановления российской экономики от рецессии 2015-2016 годов

В 2016 году под влиянием мер, принятых Правительством Российской Федерации по насыщению рынков, проводимой тарифной и денежно-кредитной политики, потребительская инфляция в России снизилась до однозначных значений. По итогам года инфляция составила 5,4%, в среднем за год потребительские цены выросли на 7,1% (в 2015 году – 12,9% и 15,5% соответственно). Столь значительное замедление инфляции обеспечивалось низким ростом цен на продовольственные товары. Также положительный эффект на снижение инфляции оказала более низкая индексация цен и тарифов на продукцию (услуги) компаний инфраструктурного сектора.

В соответствии с I оценкой, в 2016 году произведенный ВВП составил 85 880,6 млрд руб. Снижение ВВП замедлилось до 0,2% г/г.

В конце 2016 года в мировой экономике получили развитие позитивные тенденции. Индекс Global PMI композитный в IV квартале 2016 года показал максимальный среднеквартальный рост, что позволяет рассчитывать на ускорение роста мировой экономики в 2017 году.

В начале 2017 года международные экономические организации обновили прогнозы на кратко- и среднесрочную перспективу. Международный валютный фонд (МВФ) ожидает ускорения роста мировой экономики с 3,1% в 2016 году до 3,4% в 2017 году и до 3,6% в 2018 году.

Цены на нефть закрепились в диапазоне 50-56 долларов США за баррель благодаря постепенному сокращению избытка предложения. В конце 2016 года странам нефтяного картеля, впервые за 8 лет удалось договориться об ограничении уровня добычи нефти. Соглашение поддержано и Россией, в которой сокращение добычи составит 0,3 млн баррелей в сутки.

Энергетическая информационная администрация Минэнерго США ожидает рост цен на нефть до 56,2 долларов США за баррель в 2018 году. В конце января 2017 года консенсус-прогноз цен на нефть, подготовленный Минэкономразвития России, сложился на уровне 55,6 долларов США за баррель в 2017 году с последующим ростом до 61,2 и 63,3 долларов США за баррель в 2017 и 2018 годах соответственно.

Индекс промышленного производства вырос в декабре на 3,2% г/г, по итогам 2016 года – на 1,1% г/г. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды выросло на 1,5%.

В 2016 году мировые финансовые рынки отличались разнонаправленными тенденциями, которые предопределялись серьезными изменениями в мировой политике. В частности, к таковым относятся как выход Великобритании из ЕС, так и выборы нового президента США. Декабрь 2016 года отличался значительным оптимизмом среди инвесторов, который сменился на скепсис и сомнения в начале 2017 года. Это выразилось в устойчивом снижении доллара США и низкой активности на рынке акций. После существенного ослабления российской национальной валюты относительно основных мировых валют в январе 2016 года, обусловленного снижением мировых цен на нефть и действием внутренних факторов (в частности, поведением крупных участников российского валютного рынка), с середины февраля 2016 года началось укрепление рубля, и волатильность его курса постепенно снижалась. Этому способствовали повышение цены на нефть на мировых товарных рынках, сохранение умеренно жесткой денежно-кредитной политики Банка России и ослабление ожиданий относительно повышения ставки ФРС США до конца 2016 года. В летние месяцы укреплению рубля способствовало сезонное повышение спроса на рубли в связи с традиционной массовой выплатой дивидендов российскими компаниями. В октябре – ноябре курс российской национальной валюты несколько снизился относительно основных мировых валют в условиях усиления ожиданий ужесточения денежно-кредитной политики ФРС США до конца 2016 года и роста доходности государственных облигаций США после президентских выборов в США.

В декабре конъюнктура внутреннего валютного рынка улучшилась, рубль укрепился. Этому способствовали значительный рост нефтяных котировок в начале месяца и их стабилизация на достигнутом уровне после заключения странами-членами ОПЕК и другими нефтедобывающими государствами соглашения об ограничении добычи нефти, а также масштабные продажи валютной выручки российскими экспортерами. По итогам 2016 года,

официальный курс доллара США к рублю снизился на 17%, до 60,6569 руб. за доллар США на 1 января 2017 года, курс евро к рублю – на 20%, до 63,8111 руб. за евро. В целом, за январь – декабрь (из расчета декабрь 2016 года к декабрю 2015 года) реальное укрепление рубля к доллару США составило 15,6%, к евро – 20,5%.

Источник: Минэкономразвития России <http://economy.gov.ru/minec>.

По оперативным данным АО «СО ЕЭС», потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в 2016 году составило 1 026,7 млрд кВт·ч, что на 1,8% больше объема потребления в 2015 году. Потребление электроэнергии в целом по России в 2016 году составило 1 054,4 млрд кВт·ч, что на 1,7% больше, чем в 2015 году. Без учета влияния дополнительного дня високосного года электропотребление по ЕЭС России и России в целом увеличилось на 1,5% и 1,4% соответственно. Увеличение потребления электроэнергии по ЕЭС России в 2016 году обусловлено температурным фактором: в январе и декабре 2016 года в энергосистеме наблюдалось значительное снижение температуры наружного воздуха относительно аналогичных показателей 2015 года на 4,6°C и 5,7°C соответственно, в летний период в июле и августе температура наружного воздуха превышала аналогичные значения 2015 года на 2,3°C и 3,0°C соответственно. Максимум потребления электрической мощности в ЕЭС России в 2016 году зафиксирован 20 декабря 2016 года и составил 151 052 МВт, что на 5,1% больше максимума 2015 года.

По оперативным данным филиала АО «СО ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемы Юга» (ОДУ Юга), потребление электроэнергии в Объединенной энергосистеме Юга (ОЭС Юга) в январе – декабре 2016 года составило 90 698,5 млн кВт·ч, что на 3,2% больше потребления за аналогичный период 2015 года.

Источник: АО «СО ЕЭС» <http://www.so-cdu.ru/>, ОДУ Юга <http://so-ups.ru/>.

Рынок ценных бумаг: положительная динамика на фоне улучшения макроэкономических показателей и целенаправленной работы компаний над повышением эффективности деятельности

Определенный оптимизм сохраняется на большинстве мировых фондовых площадок и в наступившем 2017 году. Растущая нефть, сохранение Европейским центральным банком параметров скупки активов, ожидания роста мировой экономики со стороны МВФ и Всемирного банка, а также намерения новой администрации президента США Д. Трампа стимулировать национальную экономику способствовали покупкам инвесторами рискованных активов.

Источник: Минэкономразвития России <http://economy.gov.ru/minec>.

Индекс РТС показал в 2016 году положительную динамику – +52%.

В целом в 2016 году динамика капитализации компаний распределительного сетевого комплекса демонстрировала положительную динамику на фоне улучшения дивидендных перспектив и планомерной работы над оптимизацией капитальных и операционных затрат компаний. Индекс ММВБ-Электроэнергетика вырос на 110%.

Источник: расчеты МРСК Северного Кавказа, РБК.

В 2017 году Россия приближается к следующим президентским выборам. Это может означать внимание к тарифам в электроэнергетике, а возможный рост социальных расходов будет

стимулировать потребление. Электроэнергетические компании, как компании, ориентированные на внутренний рынок, как отмечают, некоторые аналитики, имеют наибольший потенциал роста, поскольку они выиграют от укрепления рубля и восстановления российской экономики.

2017 год для ПАО «МРСК Северного Кавказа» – это также год размещения дополнительных акций, которое продлится, как ожидается, большую часть 2017 года. В связи с этим возможным фактором, оказывающим влияние на стоимость акций компании, окажется структура акционерного капитала, сложившаяся по итогам данного размещения.

Региональное развитие в 2016 году: в Северо-Кавказском федеральном округе наблюдается один из самых высоких темпов промышленного производства

В Северо-Кавказском федеральном округе наблюдались одни из самых высоких темпов промышленного производства. В январе – декабре 2016 года во всех федеральных округах присутствовал рост объемов промышленного производства. Прирост объемов промышленного производства за январь – декабрь 2016 года на 20% и более, по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года, был зафиксирован, в том числе, в Республике Дагестан. Наибольшее падение было зафиксировано в Республике Северная Осетия – Алания (на 12,9%). В декабре 2016 года самый значительный прирост цен отмечен в Кабардино-Балкарской Республике – 1,3% в результате удорожания непродовольственных товаров на 2,3%.

Источник: Минэкономразвития России <http://economy.gov.ru/minec>.

Территория ответственности и региональная политика

Мы работаем на всей территории Северо-Кавказского федерального округа. Округ создан Указом Президента РФ от 19 января 2010 года. Территория округа – 170 439 кв. км (1% от всей территории России).

Регион обладает специфическими социально-экономическими, политическими и природными характеристиками, которые могут создать угрозы для формирования и функционирования экономически стабильных и инвестиционно привлекательных субъектов рынков электроэнергии. Вместе с тем мы уверены, что названные особенности округа являются возможностями компании, позволяющими приобрести уникальный опыт в решении проблем электроэнергетической отрасли. Главными условиями для превращения угроз в возможности мы считаем неотступное следование стратегическому ориентиру по достижению и поддержанию операционной эффективности, а также ответственное и честное управление компанией.

Факторы инвестиционной привлекательности региона:

- особые меры государственной поддержки;
- специальные институты развития для округа;
- возможность развития любых видов туризма;
- транспортная доступность;
- широкие возможности для развития промышленного комплекса;
- уникальные природно-климатические условия.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 декабря 2012 года №2408-р утверждена государственная программа Российской Федерации «Развитие Северо-Кавказского федерального округа на период до 2025 года». Общий объем финансирования госпрограммы за

весь период ее реализации составит порядка 2,5 трлн руб. Государственная программа направлена на стимулирование экономического развития регионов путем создания новых центров экономического роста, координацию инфраструктурных инвестиций государства и инвестиционных стратегий бизнеса с учетом приоритетов пространственного развития и ресурсных ограничений.

Государственная программа включает следующие подпрограммы:

- Развитие инвестиционной привлекательности Северо-Кавказского федерального округа;
- Развитие особо охраняемого эколого-курортного региона Российской Федерации – Кавказских Минеральных Вод;
- Развитие туристического кластера в Северо-Кавказском федеральном округе, Краснодарском крае и Республике Адыгее.

Обеспечение эффективного долгосрочного планирования развития Северо-Кавказского федерального округа, оценка влияния и достаточности его ресурсного обеспечения в разрезе субъектов Российской Федерации будут осуществляться в рамках 7 территориальных подпрограмм (по каждому из субъектов округа).

Кроме того, распоряжением Правительства РФ от 6 сентября 2010 года №1485-р утверждена Стратегия социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа до 2025 года.

Реализация мероприятий стратегии и программы, как мы ожидаем, окажет положительный эффект на экономический рост региона в целом и рост числа крупных потребителей электроэнергии.

Источник: Корпорация развития Северного Кавказа, МРСК Северного Кавказа

Управление округом

В 2016 году руководство округа осуществляли:

с 12 мая 2014 года до 28 июля 2016 года – Меликов Сергей Алимович, полномочный представитель Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе;

с 28 июля 2016 года – Белавенцев Олег Евгеньевич, полномочный представитель Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе.

Орган координации взаимодействия органов исполнительной власти – Правительственная комиссия по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа (председатель – Д.А. Медведев, Председатель Правительства РФ; основание создания – постановление Правительства РФ от 8 декабря 2010 года №1003). См. <http://government.ru/departments/216/>.

Указом Президента от 12 мая 2014 года №321 в целях комплексного решения вопросов, связанных с созданием условий социально-экономического развития Северного Кавказа учреждено Министерство Российской Федерации по делам Северного Кавказа. Руководителем министерства назначен Кузнецов Лев Владимирович.

География округа

Округ граничит:

- по суше – с Южным федеральным округом, Абхазией, Азербайджаном, Грузией и Южной Осетией;
- по водным границам – с Ираном, Казахстаном и Туркменией;
- на востоке ограничен Каспийским морем, на юге – Главным Кавказским хребтом и границами с Грузией и Азербайджаном, на западе и севере – внутрироссийскими административными границами.

Округ располагает уникальным сочетанием бальнеологических ресурсов – минеральными питьевыми водами, термальными водами и лечебной грязью (сосредоточено около 30% ресурсов минеральных вод и более 70% запасов термальных вод России). Горная система Большого Кавказа занимает около 50% территории Северо-Кавказского федерального округа.

Значение для региона:

- благоприятные условия для постоянного проживания и развития туристско-рекреационного комплекса;
- перспективная площадка для развития высокогорного туризма.

Значение для электроэнергетики:

- ввод новых мощностей для энергоснабжения курортов Северного Кавказа;
- рост выручки за услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению к сетевой инфраструктуре.

Субъекты РФ, входящие в зону ответственности ПАО «МРСК Северного Кавказа», характеризуются довольно слабой освоенностью территории. Вместе с тем мы считаем, что развитая инфраструктура, в том числе электроэнергетическая, является необходимым условием освоения территории и роста городов. Осознавая свою ответственность в данном направлении, мы прилагаем все усилия в построении высокотехнологичной, надежной и безопасной сетевой инфраструктуры.

Стратегия развития и перспективы развития

Указом Президента РФ от 22 ноября 2012 года №1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети» предусматривалась разработка стратегии развития ПАО «Россети» и электросетевого комплекса России в целом. Такая **Стратегия развития электросетевого комплекса** России утверждена распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 года №511-р.

Являясь неотъемлемой частью энергохолдинга «Россети», ПАО «МРСК Северного Кавказа» следует общей стратегии электросетевого комплекса (см. раздел сайта ПАО «Россети» «О компании / Миссия и стратегия»).

Несмотря на внешние вызовы, неизменным остается вектор нашего развития – стать лидером компетенций и центром ответственности за надежное электроснабжение потребителей северокавказского региона и удерживать этот статус. Как и прежде, при стратегическом планировании нами в большей степени применяется метод форсайта – ориентиры неизменны, однако средства и инструменты их достижения мы корректируем согласно реалиям и фактическим условиям ведения бизнеса. Мы полагаем, что именно так мы сможем обеспечить гибкость и оперативность в решении поставленных задач.

Миссию ПАО «МРСК Северного Кавказа» мы видим в надежном и качественном обеспечении растущих потребностей экономики и социального развития субъектов Российской Федерации,

находящихся в зоне ответственности компании, при приемлемой для потребителей плате за предоставляемые услуги.

В рамках реализации в ПАО «МРСК Северного Кавказа» Стратегии развития электросетевого комплекса России получены следующие результаты.

а) В целях достижения ориентира «повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей, в том числе повышение качества обслуживания потребителей (в том числе снижение количества этапов, необходимых для технологического присоединения к электрическим сетям)» разработан интерактивный сервис, предусмотрена подача заявки на технологическое присоединение к сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа» посредством корпоративного сайта. Также планируется внедрение в опытную эксплуатацию автоматизированной системы управления технологическим присоединением потребителей электроэнергии к сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществ на типовой платформе «1С: Предприятие 8. Энергетика. Управление распределительной сетевой компанией».

б) В целях достижения ориентира «увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи» выполняется комплекс мероприятий, направленный на снижение травматизма.

в.1) В целях достижения ориентира «повышение загрузки мощностей» заключены договоры на технологическое присоединение. Присоединение новых потребителей, как ожидается, позволит обеспечить достижение указанного ориентира в будущем.

в.2) Эффект от применения методики снижения инвестиционных затрат относительно 2012 года, принятой в 2013 году, в 2016 году составил 18,5 млн руб. без НДС, или 29%. При реализации инвестиционной программы, как и в отчетном году, планируется применение указанной методики.

в.3) По итогам 2016 года Обществом обеспечено выполнение требования Директивы Правительства Российской Федерации от 4 июля 2016 года №4750п-П13 о снижении удельных операционных расходов в отчетном периоде не менее чем на 10%. Дополнительная информация отражена в подразделе Годового отчета «Программа управления эффективностью».

в.4) Величина потерь электроэнергии за 2016 год снизилась на 85 млн кВт·ч, или 5,38% от потерь электроэнергии 2012 года. В данном направлении реализуется программа снижения потерь электроэнергии.

г) По сравнению с 2012 годом количество ТСО снижено на 22%. С 2016 года вступили в силу Критерии отнесения владельцев электросетевого хозяйства к территориально-сетевым организациям, утвержденные Постановлением Правительства РФ от 28 февраля 2015 года №184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям». В дальнейших планах компании – реализация Программы консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2015-2017 годы, а также лишение статуса ТСО, не соответствующих критериям.

Перспективы развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» отражены в настоящем подразделе, разделах Годового отчета «Производственный отчет» (в части прогнозной динамики показателей потерь электроэнергии в распределительных сетях, технологического присоединения, планируемых мероприятий по взаимодействию с потребителями услуг

компании), «Инвестиционная деятельность и капитальное строительство» (в части сведений о долгосрочной инвестиционной программе), «Взаимодействие с потребителями услуг» (в части приведения системы обслуживания потребителей услуг в соответствие требованиям Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа»), «Антикоррупционная политика» (в части выполнения задач по профилактике и противодействию коррупции), «Консолидация электросетевых активов» (в части выполнения Программы консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Северного Кавказа»), «Информационные технологии и телекоммуникации» (в части информации о дальнейших направлениях деятельности в области ИТТ), «Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации» (в части работы по формированию и продвижению в обществе позитивного имиджа ПАО «МРСК Северного Кавказа», проведению единой скоординированной информационной политики; организации через средства массовой информации целенаправленной и последовательной работы по разъяснению текущих и стратегических задач, решаемых Обществом; по отстаиванию интересов Общества в публичных конфликтах и кризисных ситуациях), а также в разделе «Корпоративное управление» и Приложении №7 к Годовому отчету «Отчет о соблюдении ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» содержится информация о планируемых мерах компании в области совершенствования корпоративного управления.

Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности

В 2016 году развитие ПАО «МРСК Северного Кавказа» происходило по следующим приоритетным направлениям деятельности:

Направление деятельности	Протокол заседания Совета директоров, на котором направление деятельности определено как приоритетное	Краткий отчет о результатах развития компании по приоритетным направлениям деятельности	Раздел Годового отчета ПАО «МРСК Северного Кавказа», в котором содержится более подробная информация о результатах развития компании по указанным приоритетным направлениям деятельности
Консолидация электросетевых активов	Протоколы от 27 декабря 2012 года №121, 12 апреля 2013 года №129	Ключевыми направлениями деятельности по консолидации электросетевых активов в 2016 году являлись: 1. Консолидация имущества ТСО-должников 2. Консолидация бесхозяйного электросетевого имущества Реализуется ряд соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики. Решением Совета директоров от 30 сентября 2015 года (Протокол от 2 октября 2015 года №211) утверждена Программа консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК	«Консолидация электросетевых активов»

		Северного Кавказа» на 2015-2017 годы. В соответствии с утвержденной Программой в 2015-2017 годах к консолидации планировалось 11 проектов.	
Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Протокол от 11 сентября 2014 года №174	Разработан интерактивный сервис, а именно подача заявки на технологическое присоединение к сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа» посредством корпоративного сайта. Реализован пилотный проект автоматизированной системы управления технологическим присоединением в Восточных электрических сетях филиала «Ставропольэнерго» и начата опытная эксплуатация во всех подразделениях электрических сетей филиала «Ставропольэнерго».	«Технологическое присоединение»
Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг	Протокол от 15 сентября 2011 года №80	<u>В части технологического присоединения к электрическим сетям</u> разработан интерактивный сервис, предусмотрена подача заявки на технологическое присоединение к сетям посредством корпоративного сайта. <u>В части взаимодействия с потребителями услуг</u> – реализация клиентоориентированной политики посредством создания и функционирования системы централизованного обслуживания потребителей услуг. В 2016 году для повышения качества и доступности услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также для изучения удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа» провело исследования посредством письменного опроса потребителей. <u>В части технического оснащения и реновации оборудования</u> в филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа» в отчетном периоде выполнены мероприятия по повышению уровня эксплуатации, надежности и устойчивости работы электрических сетей в разные периоды (грозовой, паводковый, высоких температур, осенне-зимний период). Во всех производственных отделениях выполнены планы противоаварийных мероприятий. Организовано своевременное расследование технологических нарушений. Произведены внеочередные осмотры воздушных линий 6-110 кВ для	«Стратегия развития и перспективы развития», Приложение 3, «Взаимодействие с потребителями услуг», «Техническое оснащение и реновация оборудования»

		выявления и вырубki деревьев, угрожающих падением на провода. В соответствии с графиками ведется постоянный мониторинг состояния основного оборудования. Выполнены мероприятия по ремонту и эксплуатационному обслуживанию оборудования, зданий и сооружений в объеме согласно ежегодным эксплуатационным приказам филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа». В рамках инвестиционной программы производилось техническое перевооружение и реконструкция воздушных линий с заменой опор и неизолированного провода на самонесущий изолированный провод, заменой масляных выключателей на вакуумные.	
Реализация Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа; снижение уровня потерь в сетях и развитие систем учета	Протоколы от 21 апреля 2011 года №72, от 12 января 2015 года №183	В 2016 году выполнение мероприятий Комплексной программы составило 208,2 млн руб. Финансирование составило 343,9 млн руб. с НДС. За период реализации Комплексной программы по состоянию на 1 января 2017 года установлено 505 477 приборов учета (согласно принятым к бухгалтерскому учету актам выполненных работ по форме КС-2). Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Северного Кавказа» составили 1 973 млн кВт·ч, или 16,16% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2015 года при росте отпуска в сеть на 2,23% рост потерь электрической энергии в абсолютном выражении составил 25 млн кВт·ч, при этом снижение в относительном выражении составило 0,15 п.п. Реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.	«Инвестиционная деятельность и капитальное строительство», «Производственный отчет»
Формирование и реализация программ, финансируемых за счет средств федерального бюджета, а также средств Фонда национального благосостояния России (ФНБ) и пенсионных накоплений; обеспечение целевого и эффективного использования средств	Протокол от 22 октября 2014 года №176	Среди программ, реализуемых с использованием средств федерального бюджета, следует отметить Комплексную программу мер по снижению сверхнормативных потерь. Она реализуется в целях снижения коммерческих потерь электроэнергии в сетях ПАО «МРСК Северного Кавказа» на территории Республики Дагестан, Республики Ингушетия и Чеченской Республики. Комплексная программа предусматривает мероприятия по организации, модернизации и автоматизации учета электроэнергии по всем точкам коммерческого учета, а также по ключевым питающим центрам, на которых необходим технический учет	«Инвестиционная деятельность и капитальное строительство»

федерального бюджета, ФНБ и пенсионных накоплений		электроэнергии, что позволит снизить коммерческие потери до уровня нормативных показателей. Программа реализуется с 2011 года.	
Реализация Стратегии ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций, повышение эффективности работ по внедрению современных информационных технологий	Протоколы от 11 января 2008 года №18, от 26 июля 2012 года №108	В соответствии с Планом мероприятий ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016 год по реализации Стратегии ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года в отчетном периоде в Обществе реализован ряд проектов.	«Инновационное развитие», «Информационные технологии и телекоммуникации»
Деятельность по контролю и координации системы закупок	Протокол от 31 октября 2006 года №3	Нормативное регулирование закупочной деятельности осуществляется в рамках Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке). По факту в 2016 году для нужд ПАО «МРСК Северного Кавказа» было проведено 466 закупок на общую сумму 4 212 927,36 тыс. руб. без НДС.	«Закупочная деятельность»
Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Протокол от 17 августа 2012 года №61	Проведено 168 проверок состояния антитеррористической защищенности энергообъектов, 39 тренировок по действиям работников охранных организаций в случае возникновения чрезвычайных ситуаций, в том числе 1 – с участием МЧС, еженедельно проводятся занятия и инструктажи работников охранных предприятий. Организовано взаимодействие с территориальными органами безопасности и внутренних дел.	«Техническое оснащение и реновация оборудования»
Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества	Протокол от 9 июня 2014 года №169	Мероприятия в части аттестации оборудования, материалов и систем на объектах Общества в отчетном году не проводились.	-
Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	Протокол от 4 августа 2014 года №172	В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10 февраля 2014 года, в Обществе решением Совета директоров 14 марта 2016 года утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК. Кроме того, в Обществе действуют	«Факторы рисков и система управления рисками», «Система внутреннего контроля»

		внутренние документы, регламентирующие вопросы СВК. В отчетном году Обществом был реализован ряд мероприятий, направленных на совершенствование СВК.	
Внедрение системы управления производственными активами	Протокол от 1 июня 2012 года №103	В соответствии с решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 26 апреля 2016 года утвержден План развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016-2018 годы. В рамках выполнения мероприятий Плана развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016-2018 годы в 2016 году выполнены мероприятия по ключевым задачам.	«Техническое оснащение и реновация оборудования»
Организация работы по фиксации данных максимальной разрешенной мощности ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям Общества	Протокол от 20 июня 2013 года №135	Для целей обеспечения процесса фиксации и мониторинга мощности в Обществе существуют приказ «О фиксации параметров мощности» совместно с соответствующими приказами филиалов, Положение о технологическом присоединении энергетических установок к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа», управляемых Обществ. Отчет данных по максимальной разрешенной мощности потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа», приведен в Приложении №5 к Годовому отчету.	«Технологическое присоединение», Приложение №5

В настоящее время ПАО «МРСК Северного Кавказа» – динамично развивающаяся компания. В последующие периоды Общество намерено направить усилия на успешную реализацию задач в рамках выбранного курса. Развитие ПАО «МРСК Северного Кавказа» по указанным направлениям деятельности позволит в долгосрочной перспективе стать лидером компетенции, крупнейшей инфраструктурной компанией и центром ответственности за надежное снабжение потребителей на территории Северо-Кавказского федерального округа. При этом стратегические цели своего развития на предстоящий год и более отдаленную перспективу ПАО «МРСК Северного Кавказа» видит в обеспечении системной надежности, безопасности и устойчивого функционирования распределительного электросетевого комплекса Северо-Кавказского федерального округа, повышении эффективности деятельности Общества, а также подконтрольных ему энергокомпаний, модернизации электросетевых активов в результате инновационного масштабного технологического обновления, развитии социально-ответственной деловой практики, значительном повышении рентабельности Общества, а также формировании инвестиционно привлекательного имиджа.

Факторы рисков и система управления рисками

В Компании действует система управления рисками (СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и

репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях развития СУР в Обществе Советом директоров утверждена Политика управления рисками (Протокол от 25 марта 2016 года №231).

Участники СУР

Основными участниками процесса управления рисками являются:

- Совет директоров;
- Уполномоченный комитет Совета директоров;
- Ревизионная комиссия;
- исполнительные органы (Правление, Генеральный директор);
- владельцы рисков;
- подразделение по управлению рисками;
- исполнители мероприятий по управлению рисками;
- подразделение внутреннего аудита.

Основные факторы рисков

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:

Уровень значимости риска

Уровень значимости	
<i>Критический</i>	
<i>Значимый</i>	
<i>Умеренный</i>	

Динамика значимости риска по сравнению с 2015 годом и в течение 2016 года (при наличии) отражается с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно при помощи стрелок: ↑ (рост значимости риска) ↓ (снижение значимости риска).

Жирным шрифтом выделены группы рисков, определенные Банком России для целей отражения в ежеквартальных отчетах эмитента (ЕЖО). Декомпозиция данных рисков произведена примерно и может уточняться в соответствии с информацией, отраженной в ЕЖО.

Оценка значимости рисков

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски				
1	Тарифные риски	Принятие к учету не в полном объеме затрат при тарифообразовании	1. Предоставление в органы регулирования (РСТ регионов) обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов 2. Работа с региональным регулятором по отстаиванию позиции о необходимости опережающего роста расходов МРСК как системообразующей компании региона.	
2	Риски технологического присоединения	Утверждение индивидуального тарифа на технологическое присоединение на уровне ниже заявленного	Взаимодействие с органами регулирования тарифов по обоснованию платы по индивидуальному проекту	
3	Риски, связанные с принятием статуса и функций гарантирующего поставщика (ГП)	Рост дебиторской задолженности у ГП за поставленную электроэнергию и кредиторской задолженности ГП на ОРЭМ	Взаимодействие с правительством субъекта РФ по вопросу оплаты электроэнергии предприятиями ЖКХ и бюджетозависимыми организациями	
4	Риски роста просроченной и безнадежной задолженности (кредитный риск)	Рост просроченной дебиторской задолженности по договорам аренды и оказания услуг по передаче электроэнергии	1. Взыскание просроченной дебиторской задолженности в досудебном, судебном и принудительном порядке 2. Максимальное взаимодействие с органами власти, правоохранительными и надзорными органами по вопросам платежной дисциплины за электроэнергию	
Страновые и региональные риски				
5	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Введение антироссийских санкций Евросоюзом привело к нестабильности курса валют, ограничению поставок импортного сырья и оборудования. В случае возможного возникновения военных конфликтов ПАО «МРСК Северного Кавказа» несет риск выведения из строя основных средств	1. Расширение возможностей доступа малых и средних предприятий к закупкам, осуществляемым в соответствии с ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» с целью импортозамещения сырья и оборудования 2. Проведение на объектах светомаскировки с целью затруднения визуальной разведки спецслужб и проведению прицельного бомбометания, а также обеспечению отсутствия видимости освещенных объектов площадей с высоты 200 м и при дальности	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
			наблюдения 4 000 м	
6	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения	Введение чрезвычайного положения на отдельно взятых территориях Северо-Кавказского федерального округа	Поддержание невоенизированных формирований гражданской обороны (НФГО) ПАО «МРСК Северного Кавказа» в готовности к действиям по локализации аварийных и чрезвычайных ситуаций: – проверка наличия укомплектованности НФГО материально-техническими средствами; – обучение НФГО.	
Финансовые риски				
7	Процентный риск	Изменение процентных ставок по кредитным продуктам	1. Заключение кредитных продуктов с фиксированной ставкой 2. Переход на использование гибких кредитных продуктов (овердрафты и/или возобновляемые кредитные линии)	
8	Риски, связанные с влиянием инфляции	Обесценение реальной стоимости доходов. Увеличение расходов. Обесценение реальной стоимости дебиторской задолженности.	1. Своевременная корректировка тарифов 2. Своевременная закупка необходимых материалов для ремонтных работ, выполнения производственных программ 3. Повышение дисциплины платежей, устранение рисков неплатежей	
9	Валютный риск	Риск того, что изменения курсов валют окажут негативное влияние на финансовые результаты Общества	В настоящее время вся выручка, подавляющий объем операционных и инвестиционных затрат Общества номинированы в рублях. При этом Общество не имеет задолженности по кредитам и займам в иностранной валюте. В связи с этим изменение обменных курсов не оказывает значительного влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества. Кроме того, постановлением Правительства Российской Федерации от 16 сентября 2016 года №925 установлен приоритет товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
			лицами, при осуществлении закупок товаров, работ, услуг путем проведения конкурса, аукциона и иных способов закупки, за исключением закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами	
Правовые риски				
10	Правовые риски	Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента	Проведение предварительной правовой экспертизы осуществляемых хозяйственных операций на соответствие действующему законодательству и интересам компании	
Риски, связанные с деятельностью ПАО «МРСК Северного Кавказа»				
11	Операционно-технологический риск	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании	1. Своевременная реализация технических и организационных мероприятий, разрабатываемых по итогам расследования технологических нарушений (аварий) 2. Эффективная организация аварийно-восстановительных работ для снижения длительности перерывов электроснабжения потребителей, связанных с технологическими нарушениями (авариями) 3. Своевременное исполнение требований, установленных Методическими указаниями по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций, утвержденными приказом Минэнерго России от 14 октября 2013 года №718	
12	Инвестиционный риск	Риск несоблюдения сроков освоения финансовых вложений, как в денежном, так и в физическом выражении	1. Своевременное утверждение инвестиционных программ Минэнерго России 2. Контроль за своевременным заключением договоров подряда 3. Контроль за своевременной	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
			приемкой выполненных работ и вводом объектов в эксплуатацию	

Оценка значимости рисков



3. Управленческий отчет

Анализ финансового состояния и финансово-экономических результатов деятельности

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2016 года составила 15 701,2 млн руб., что на 1 152,6 млн руб., или на 7,9%, выше уровня 2015 года, в том числе выручка от услуг по передаче электроэнергии – 14 081,5 млн руб., что на 515,8 млн руб., или на 3,8%, выше уровня 2015 года.

Рост выручки обусловлен осуществлением Обществом энергосбытовой деятельности полный календарный год вследствие присвоения статуса гарантирующего поставщика на территории Республики Ингушетия с 1 декабря 2015 года. Выручка от продажи электроэнергии по итогам 2016 года составила 667,5 млн руб.

Себестоимость (с учетом коммерческих и управленческих расходов) составила 14 961 млн руб., что на 1 384,8 млн руб., или на 10,2%, выше уровня 2015 года. Основным фактором увеличения себестоимости является исполнение функции гарантирующего поставщика в Республике Ингушетия.

По итогам 2016 года сальдо прочих доходов и расходов составило (-2 064) млн руб., что на 2 006,4 млн руб., или 49,3%, выше факта 2015 года. Отклонение фактического сальдо прочих доходов и расходов относительно факта прошлого года сложилось вследствие снижения сальдированного резерва по сомнительным долгам на 2 651,2 млн руб., что обусловлено улучшением платежной дисциплины потребителей за оказанные услуги по передаче электроэнергии, а также реструктуризацией задолженности АО «Дагестанская сетевая компания» по арендованному электросетевому имуществу.

По итогам деятельности за 2016 год ПАО «МРСК Северного Кавказа» получен чистый убыток в размере 1 234,2 млн руб., что на 1 784,2 млн руб., или на 59,1%, ниже уровня 2015 года.

Основные финансовые показатели (в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета)

№ п/п	*Наименование показателя	2016 год*	2015 год*	2014 год
		млн руб.		
1	Выручка	15 701,2	14 548,6	13 494,8
1.1	От передачи электроэнергии	14 081,5	13 565,7	12 280,7
1.2	От технологического присоединения	127,7	142,4	436,0
1.3	От продажи электроэнергии	667,5	53,2	0,0
1.4	От прочей деятельности	824,6	787,3	778,1
2	Себестоимость продукции (услуг)	14 289,8	13 405,2	12 165,2
3	Валовая прибыль	1 411,4	1 143,4	1 329,5
4	Управленческие расходы	203,2	144,6	122,2
5	Коммерческие расходы	468,0	26,4	0,0
6	Прибыль (убыток) от продаж	740,2	972,4	1 207,3
7	Проценты к получению	136,6	137,7	127,3
8	Проценты к уплате	873,2	650,9	355,4

№ п/п	*Наименование показателя	2016 год*	2015 год*	2014 год
		млн руб.		
9	Доходы от участия в других организациях	0,0	0,6	0,0
10	Прочие доходы, всего	2 024,7	2 278,4	1 691,5
11	Прочие расходы, всего	3 352,2	5 835,6	4 533,5
12	Прибыль (убыток) до налогообложения	-1 323,8	-3 097,4	-1 862,7
13	Налог на прибыль и иные платежи	-89,7	-79,0	-225,5
14	Чистая прибыль (убыток)	-1 234,2	-3 018,4	-1 637,2
15	EBITDA	1 611,0	-437,2	395,9

* Себестоимость за 2015-2016 годы указана в соответствии с бухгалтерской отчетностью (без учета «внутренних оборотов» между деятельностью по передаче и перепродаже электроэнергии и мощности).

Анализ финансового состояния и результатов деятельности компании

Наименование показателя	Методика расчета	2016 год	2015 год	2014 год
Показатели ликвидности				
Коэффициент абсолютной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения) / Краткосрочные обязательства = (с. 1240 ф.1 + с. 1250 ф.1) / с. 1500 ф.1	0,27	0,18	0,24
Коэффициент срочной ликвидности	(Денежные средства и денежные эквиваленты + Краткосрочные финансовые вложения + Дебиторская задолженность менее 12 мес. + Прочие оборотные активы) / Краткосрочные обязательства = (с. 1260 ф.1 + с.1250 ф.1 + с.1240 ф.1 + с.1232 ф.1) / с. 1500 ф.1	0,60	0,40	0,59
Коэффициент текущей ликвидности	(Текущие активы - Дебиторская задолженность более 12 мес.) / Текущие обязательства = (с.1200 ф.1 - с.1231 ф.1) / с. 1500 ф.1	0,64	0,44	0,66
Показатели финансовой устойчивости				
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	Собственный капитал / Совокупные пассивы = с.1300 ф.1 / с.1700 ф.1	0,44	0,46	0,54
Отношение совокупного долга к EBITDA	(Долгосрочные заемные средства + Краткосрочные заемные средства) / EBITDA = (стр.1410 ф.1 + стр.1510 ф.1) / EBITDA	6,65	-21,45	19,11
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	(Оборотные активы - Дебиторская задолженность более 12 мес. - Краткосрочные обязательства) / Оборотные активы = (стр.1200 ф.1 - стр. 1231 ф.1 - стр.1500 ф.1) / стр. 1200 ф. 1	-0,51	-1,24	-0,50
Показатели рентабельности				
Рентабельность собственного капитала (ROE)	(Чистая прибыль / Собственный капитал)*100% = [стр. 2400 ф.2 / ((стр. 1300 ф.1 отчет. + стр. 1300 ф.1 баз.) / 2)]*100%	-8,0%	-18,0%	-8,5%

Наименование показателя	Методика расчета	2016 год	2015 год	2014 год
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	$(\text{Прибыль до налогообложения} / \text{Совокупные активы}) * 100\% =$ [стр. 2300 ф.2 / ((стр. 1600 ф.1 отчет. + стр. 1600 ф.1 баз.) / 2)] * 100%	-3,8%	-9,2%	-5,6%
Рентабельность EBITDA	$(\text{EBITDA} / \text{Выручка от реализации (стр. 2110 ф. 2)}) * 100\%$	10,3%	-3,0%	2,9%
Показатели деловой активности				
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	$\text{ТДЗ} = \text{Суммарная величина ДЗ на конец отчетного периода} / \text{Суммарная величина ДЗ на конец базового периода} =$ стр. 1230 ф. 1 отчет. / стр. 1230 ф. 1 баз. $\text{ТКЗ} = \text{Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец отчетного периода} / \text{Суммарная величина краткосрочной КЗ на конец базового периода} =$ (стр.1450 ф.1 отчет.+стр. 1520 ф. 1 отчет.) / (стр.1450 ф.1 баз.+ стр. 1520 ф. 1 баз.) $\text{ТДЗ} / \text{ТКЗ} = (\text{стр. 1230 ф. 1 отчет.} / \text{стр. 1230 ф. 1 баз.}) /$ ((стр.1450 ф.1 отчет.+стр. 1520 ф. 1 отчет.) / (стр.1450 ф.1 баз.+ стр. 1520 ф. 1 баз.))	163,7%	82,2%	86,6%
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	$\text{Суммарная ДЗ на конец отчетного периода} / \text{Суммарная КЗ на конец отчетного периода} =$ стр. 1230 ф.1 / (стр. 1450 ф.1 + стр. 1520 ф.1).	64,9%	39,7%	48,3%
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	$\text{Наиболее ликвидная ДЗ на конец отчетного периода} / \text{КЗ перед поставщиками и подрядчиками на конец отчетного периода} =$ (стр. 123201 ф.1 + стр. 123206 ф. 1) / (стр. 1521 ф.1 + стр. 1528 ф.1)	75,5%	61,9%	69,1%

Коэффициент абсолютной ликвидности составил 0,27, т.е. денежные средства и краткосрочные финансовые вложения Общества покрывают краткосрочные обязательства на 27%.

Коэффициент срочной ликвидности составил 0,60, т.е. наиболее ликвидные активы Общества покрывают краткосрочные обязательства на 60%.

Коэффициент текущей ликвидности составил 0,64, т.е. оборотные активы Общества покрывают краткосрочные обязательства на 64%.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) за 2016 год составил 0,44, что на 0,02 ниже соответствующего показателя за 2015 год. Снижение обусловлено получением убытка по итогам отчетного периода.

Темп роста дебиторской задолженности за 2016 год составил 171,7%, кредиторской задолженности – 104,9%. Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности составляет 163,7%.

Дебиторская задолженность на конец 2016 года составляет 64,9% от совокупной кредиторской задолженности.

Анализ изменения дебиторской задолженности*, млн руб.

Показатель	На 31 декабря 2016 года	на 31 декабря 2015 года	на 31 декабря 2014 года
Дебиторская задолженность, в том числе:	4 491	2 615	2 773
Покупатели и заказчики	3 919	2 296	2 653
по передаче электроэнергии	2 663	2 048	2 608
Векселя к получению			
Авансы выданные	14	15	17
Прочая дебиторская задолженность	558	304	103

* Показатели приводятся в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «МРСК Северного Кавказа» на конец отчетного периода составила 4 491 млн руб., по состоянию на 31 декабря 2015 года – 2 615 млн руб. Дебиторская задолженность отражена за вычетом резерва по сомнительным долгам. По состоянию на 31 декабря 2015 года дебиторская задолженность до вычета резерва составила 13 110 млн руб., сумма резерва – 10 495 млн руб., по состоянию на 31 декабря 2016 года сумма дебиторской задолженности до вычета резерва составила 14 083 млн руб., сумма резерва – 9 592 млн руб. Увеличение дебиторской задолженности обусловлено:

- увеличением задолженности за реализованную электроэнергию на 605 млн руб. (+459,0%), в том числе конечным потребителям электроэнергии на 603 млн руб.,
- увеличением задолженности по аренде имущества на 655 млн руб. (+22,1%),
- увеличением прочей задолженности на 879 млн руб. (+79,9%).

Рост задолженности по указанным выше направлениям деятельности частично компенсирован снижением задолженности за услуги по передаче электроэнергии – на 1 108 млн руб. (-12,5%) и за услуги по технологическому присоединению – на 69 млн руб. (-95,3%).

По состоянию на 31 декабря 2015 года резерв составил 80,05% от суммы дебиторской задолженности, по состоянию на 31 декабря 2016 года – 68,11%.

Резерв по сомнительным долгам на 31 декабря 2016 года создан в сумме 9 592 млн руб., что на 902 млн руб. (-8,6%) меньше, чем на 31 декабря 2015 года. Уменьшение резерва связано со списанием безнадежных долгов за счет резерва в сумме 1 717 млн руб. Объем просроченной дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2016 года составляет 11 702 млн руб. По сравнению с 31 декабря 2015 года увеличение просроченной задолженности составило 478 млн руб. (4,3%).

В результате проводимой Обществом исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2016 году получены положительные судебные решения в рамках 150 судебных дел на общую сумму требований 1 970,4 млн руб., отказов во взыскании основной задолженности нет, отказано в удовлетворении требований по неустойкам на сумму 6,5 млн руб. (22 дела).

За аналогичный период 2015 года положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 1 601,2 млн руб. (209 дел), отказано на сумму 5,77 млн руб. (22 дела, 5,43 млн руб. разногласия, 0,34 млн руб. неустойки).

По результатам полученных судебных решений в 2016 году получены исполнительные листы на сумму 991,7 млн руб., из которых погашено 330,87 млн руб., или 33,4%. За аналогичный

период 2015 года исполнительных листов получено на сумму 1 455,2 млн руб., погашено 505,5 млн руб., или 34,7%.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, на 31 декабря 2016 года составляет 97% и стабильно находится на высоком уровне (94-96% в течение 2016 года; на 31 декабря 2015 года – 91%).

Анализ изменения кредиторской задолженности*, млн руб.

Показатель	на 31 декабря 2016 года	на 31 декабря 2015 года	на 31 декабря 2014 года
Кредиторская задолженность, в том числе:	6 917	6 593	5 747
Поставщики и подрядчики	5 401	4 623	4 407
Векселя к уплате	-	-	-
Авансы полученные	199	304	375
Налоги и сборы	439	892	308
Прочая кредиторская задолженность	878	774	657

*Показатели приводятся в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период.

Кредиторская задолженность за 2016 год была на 324 млн руб. выше уровня 2015 года и по состоянию на 31 декабря 2016 года составила 6 917 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье «Поставщики и подрядчики» выше на 778 млн руб. в связи с ростом задолженности услуг по передаче электрической энергии на 1 084 млн руб., по покупке электрической энергии и мощности на оптовом рынке на 344 млн руб., по прочим поставщикам и подрядчикам на 79 млн руб. и снижением задолженности по строительным организациям на 567 млн руб., по ремонтным организациям на 162 млн руб.;
- задолженность по авансам полученным составила 199 млн руб., что на 105 млн руб. (35%) ниже уровня 2015 года. Данное снижение обусловлено снижением авансов по технологическому присоединению.

Задолженность по налогам и сборам в 2016 году была ниже уровня 2015 года на 453 млн руб., прочая кредиторская задолженность – выше на 104 млн руб.

Просроченная кредиторская задолженность в ПАО «МРСК Северного Кавказа» по результатам 2016 года составляет 4 234 млн руб.

Облигационные займы (биржевые облигации)

В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ», распоряжением Генерального директора ЗАО «ФБ ММВБ» от 14 августа 2015 года №995-р принято решение присвоить идентификационный номер Программе биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа» в связи с получением соответствующего заявления. Присвоенный идентификационный номер: 4-34747-E-001P-02E от 14 августа 2015 года.

Основные сведения о Программе биржевых облигаций Серии 001P (неконвертируемые процентные документарные биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением)

Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые	общая номинальная стоимость всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых по открытой
---	---

могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций	подписке в рамках программы биржевых облигаций, не более 6 000 000 000 руб. включительно
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций	со сроком погашения не более чем в 3 640-й день с даты начала размещения биржевых облигаций отдельного выпуска, размещаемого в рамках программы биржевых облигаций
Срок действия Программы биржевых облигаций	бессрочная

В апреле 2016 года в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа» утверждены Условия выпуска биржевых облигаций – неконвертируемых процентных документарных биржевых облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии БО-001Р-01, в количестве 1 350 000 штук, номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая, общей номинальной стоимостью 1 350 000 000 руб. со сроком погашения в 1 820-й день с даты начала размещения биржевых облигаций, размещаемых по открытой подписке.

22 апреля 2016 года распоряжением Генерального директора ЗАО «ФБ ММВБ» №498-р выпуск биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа» серии БО-001Р-01, размещаемый в рамках Программы биржевых облигаций, включен в раздел «Третий уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ», с присвоением идентификационного номера 4B02-01-34747-E-001Р от 22 апреля 2016 года.

В ходе размещения биржевых облигаций ПАО «МРСК Северного Кавказа» серии БО-001Р-01, состоявшегося 28 апреля 2016 года, ПАО «МРСК Северного Кавказа» получены денежные средства в сумме 1 350 000 000,00 руб.

Сведения о выпусках, ценные бумаги которых не являются погашенными

Вид, серия (тип), форма и иные идентификационные признаки ценных бумаг	биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением, серии БО-001Р-01, ISIN RU000A0JWF06, документарные на предъявителя
Идентификационный номер выпуска и дата его присвоения	4B02-01-34747-E-001Р от 22 апреля 2016 года
Организация, присвоившая выпуску ценных бумаг идентификационный номер	ЗАО «ФБ ММВБ»
Количество ценных бумаг выпуска, шт.	1 350 000
Объем выпуска ценных бумаг по номинальной стоимости	1 350 000 000,00 руб.
Состояние ценных бумаг выпуска	находятся в обращении

Количество процентных (купонных) периодов, за которые осуществляется выплата доходов (купонов, процентов) по ценным бумагам выпуска	10 по 182 дня
Срок (дата) погашения ценных бумаг выпуска	22 апреля 2021 года

27 октября 2016 года полностью выполнены обязательства по выплате по первому купонному периоду в сумме 87,507 млн руб.

В соответствии с Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ» Генеральным директором ЗАО «ФБ ММВБ» 23 сентября 2016 года принято решение присвоить идентификационный номер Программе биржевых облигаций серии 002Р ПАО «МРСК Северного Кавказа» в связи с получением соответствующего заявления. Присвоенный идентификационный номер: 4-34747-E-002Р-02Е от 23 сентября 2016 года.

Основные сведения о Программе биржевых облигаций серии 002Р (биржевые облигации документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением, размещаемые по открытой подписке):

Максимальная сумма номинальных стоимостей биржевых облигаций, которые могут быть размещены в рамках Программы биржевых облигаций	до 25 000 000 000 российских руб. включительно
Максимальный срок погашения биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций	не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций
Срок действия Программы биржевых облигаций	бессрочная

На конец 2016 года биржевые облигации ПАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках Программы 002Р (идентификационный номер: 4-34747-E-002Р-02Е) не размещались.

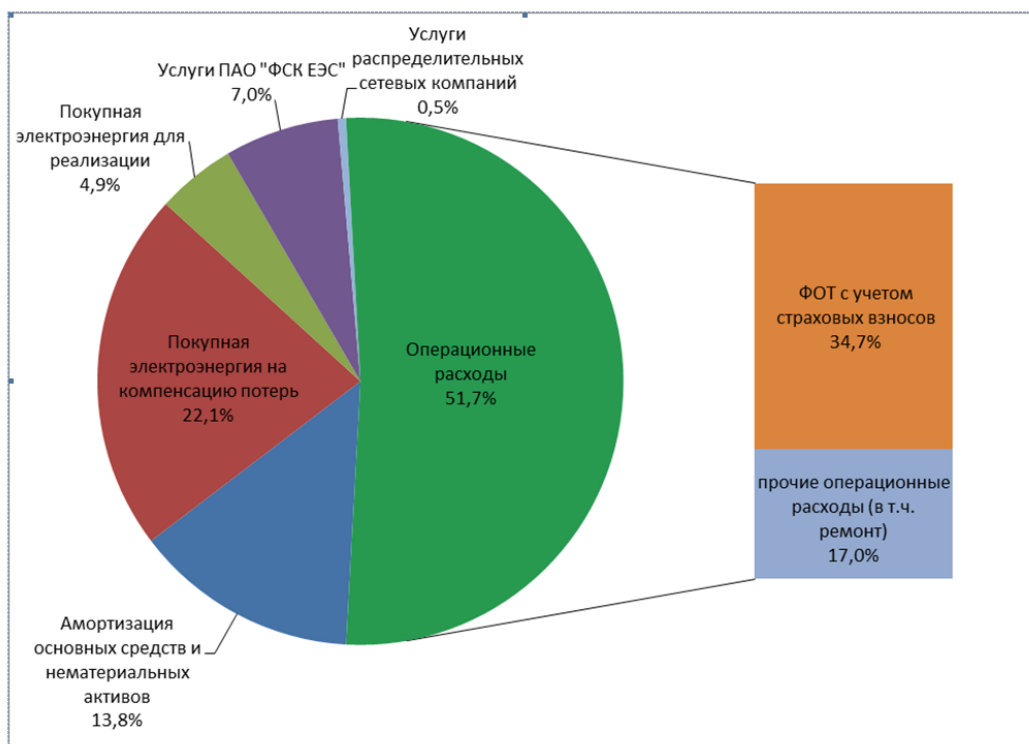
Оптимизация издержек и управление эффективностью

Структура расходов

Фактические затраты Общества (с учетом управленческих и коммерческих расходов) за 2016 год составили 14 961 млн руб., что на 1 384,8 млн руб., или 10,2%, выше факта за 2015 год.

Увеличение расходов за 2016 год относительно факта 2015 года обусловлено исполнением Обществом функции гарантирующего поставщика.

Структура себестоимости (с учетом коммерческих и управленческих расходов) в 2016 году



Расходы на покупную электроэнергию на компенсацию потерь за отчетный период составили 3 304,2 млн руб. (22,1% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2015 году составил 151,9 млн руб.

Расходы на покупную электроэнергию для реализации за отчетный период составили 725,9 млн руб. (4,9% от общих расходов).

Расходы на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 1 051,7 млн руб. (7% от общих затрат). Рост в сравнении с 2015 годом в абсолютном выражении составил 181,7 млн руб.

Расходы на услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2016 года составили 75,3 млн руб. (0,5% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом снижение затрат составило 401,5 млн руб.

Амортизация основных средств и нематериальных активов за 2016 год выше по сравнению с 2015 годом на 52,4 млн руб., что связано с вводом в эксплуатацию объектов основных средств в соответствии с инвестиционной программой Общества.

Расходы на оплату труда в 2016 году составили 4 017,1 млн руб. (26,9% от общих расходов). Рост в сравнении с 2015 годом в абсолютном выражении составил 395,9 млн руб.

Программа управления эффективностью

В целях повышения качества оказываемых услуг Обществом выполняется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов.

Реализован комплекс мер по управлению эффективностью деятельности:

- повышена эффективность системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- усовершенствована организационно-функциональная структура, административно-управленческие функции централизованы на базе исполнительного аппарата Общества;
- обеспечено целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика.

Снижение управляемых операционных расходов в 2016 году по отношению к 2012 году в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года №511-р, составило 987,5 млн руб., или 22,4%.

Кроме того, по итогам 2016 года Обществом обеспечено выполнение требования Директивы Правительства Российской Федерации от 4 июля 2016 года №4750п-П13 о снижении удельных операционных расходов в отчетном периоде не менее чем на 10%.

Распределение чистой прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика

В целях повышения прозрачности механизма определения размера дивидендов по акциям ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2010 году разработано и утверждено Советом директоров Положение о дивидендной политике (Протокол от 17 августа 2010 года №61). Текст положения опубликован на сайте компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы дивидендной политики».

Дивидендная политика ПАО «МРСК Северного Кавказа» основывается на балансе интересов компании и ее акционеров при определении размера дивидендных выплат, уважении и строгом соблюдении прав акционеров и направлена на повышение инвестиционной привлекательности компании и рост ее рыночной капитализации.

Решение о выплате дивидендов принимается при одновременном выполнении следующих критериев:

- наличие чистой прибыли по итогам финансового периода;
- наличие чистой прибыли по итогам финансового периода без учета переоценки финансовых вложений;
- соотношение долга (на конец периода) к показателю EBITDA меньше трех – при невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств.

Дивидендные выплаты распределяются среди акционеров пропорционально числу имеющихся у них акций.

Срок и порядок выплаты дивидендов определяется Уставом или решением Общего собрания акционеров. В случае неисполнения компанией своих обязательств акционеры вправе требовать выплаты объявленных дивидендов в судебном порядке.

При этом мы обращаем внимание акционеров, что в случае отсутствия в реестре акционеров правильных и полных данных зарегистрированного лица, необходимых для выплаты (перечисления) ему дивидендов, дивиденды не могут быть выплачены. В связи с этим и в целях максимально полной и эффективной реализации прав собственников акций ПАО «МРСК

Северного Кавказа» мы просим наших акционеров своевременно вносить изменения в свой лицевой счет в случае, если данные об акционере изменились. Сделать это можно, предоставив регистратору компании (АО «СТАТУС») полностью заполненную анкету зарегистрированного лица. Дополнительную информацию можно получить на сайте регистратора <http://rostatus.ru/> в разделе «Акционерам» и разделе сайта ПАО «МРСК Северного Кавказа» «Акционерам и инвесторам / Часто задаваемые вопросы».

Распределение прибыли за 2013-2015 годы, млн руб.*

	за 2013 год (ГОСА 2014 года)	за 2014 год (ГОСА 2015 года)	за 2015 год (ГОСА 2016 года)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.:	537,564	-1 637,180	-3 018,404
Резервный фонд			
Прибыль на развитие	403,172	-	-
Дивиденды	134,392	-	-
Погашение убытков прошлых лет			
Справочно: Нераспределенная прибыль с учетом ретроспективного отражения изменений учетной политики компании	537,564		

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

ГОСА 2014 года (за 2013 год) – Протокол ГОСА от 24 июня 2014 года №14

ГОСА 2015 года (за 2014 год) – Протокол ГОСА от 16 июня 2015 года №15

ГОСА 2016 года (за 2015 год) – Протокол ГОСА от 22 июня 2016 года №16

Информация о выплаченных дивидендах, начисленных (объявленных) за 2014-2016 годы

Дата принятия решения о выплате дивидендов (дата ГОСА)	Отчетный период, за который начислялись и выплачивались дивиденды	Начислено дивидендов		Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного года, %	Выплачено дивидендов на 31 декабря 2016 года, млн руб.	Доля выплаченных дивидендов, %
		всего, млн руб.	на 1 акцию, руб.			
19 июня 2013 года	2012 год	160,3	2,8586	25	158,2	98,7
24 июня 2014 года	2013 год	134,4	0,8695	25	133,7	99,5

Объявленные дивиденды по акциям за указанные периоды выплачены не в полном объеме по причине отсутствия в реестре акционеров актуальных сведений (реквизитов) для выплаты дивидендов. В связи с истечением срока выплаты дивидендов за 2012 год сумма невостребованных дивидендов за 2012 год в размере 2,1 млн руб. была восстановлена Обществом на счет «Нераспределенная прибыль».

ГОСА ПАО «МРСК Северного Кавказа» решений о выплате дивидендов за период 2014-2015 годы не принимало в связи с убыточностью Общества.

Решение о распределении чистой прибыли (убытка) Общества по итогам 2016 года будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.

Состояние чистых активов, млн руб.

	на конец 2014 года	на конец 2015 года	на конец 2016 года
Чистые активы	18 309	15 288	15 696
Уставный капитал	155	155	155

Чистые активы ПАО «МРСК Северного Кавказа» в течение трех последних лет превышают уставный капитал компании. Увеличение величины чистых активов в 2016 году относительно 2015 года обусловлено ростом оборотных активов по итогам отчетного года.

Обеспечение безопасности экономической деятельности

В течение 2016 года в правоохранительные и контролирующие органы направлено 5 457 заявительских материалов, в том числе:

- по выявленным фактам хищения электроэнергии направлено 5 105 обращений в органы внутренних дел субъектов Северо-Кавказского федерального округа;
- по фактам уклонения от уплаты дебиторской задолженности за передачу электроэнергии – 87;
- по фактам уклонения от уплаты дебиторской задолженности за поставку электроэнергии – 214;
- по фактам хищения товарно-материальных ценностей – 29;
- направлено обращений в отношении работников Общества – 22.

В результате проведенных проверок, по направленным заявительским материалам и обращениям Общества возбуждено 37 уголовных дел, из них: 22 – по фактам хищения товарно-материальных ценностей, 9 – по факту хищения электроэнергии, 3 – по факту мошеннических действий, 2 – по факту злоупотребления полномочиями, 1 – по факту коммерческого подкупа.

Тарифная политика

Основные виды деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» (передача электрической энергии по распределительным сетям напряжением от 110 до 0,4 кВ, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре) относятся к регулируемым.

Регулирование осуществляется в соответствии с:

- Федеральным законом от 26 марта 2003 года №35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правилами недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг (утверждены постановлением Правительства РФ от 27 декабря 2004 года №861);
- постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 года №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- постановлением Правительства РФ от 4 мая 2012 года №442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии»;
- приказом Федеральной службы по тарифам от 6 августа 2004 года №20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на

электрическую и тепловую энергию на розничном (потребительском) рынке»;

- приказом Федеральной службы по тарифам от 17 февраля 2012 года №98-э «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»;

- приказом Федеральной службы по тарифам от 30 марта 2012 года №228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;

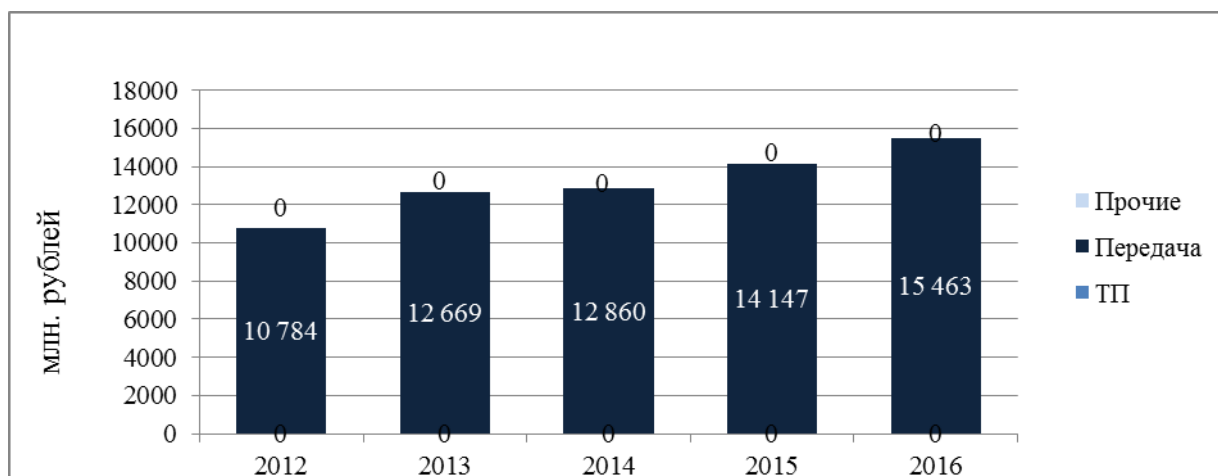
- приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»;

- постановлением Правительства РФ от 21 января 2004 года №24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии»;

- приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2014 года №215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям»;

- приказом Федеральной службы по тарифам от 16 сентября 2014 года №1442-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей, тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой населению и приравненным к нему категориям потребителей».

Динамика необходимой валовой выручки ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2012-2016 годы



2016 – отчетный год

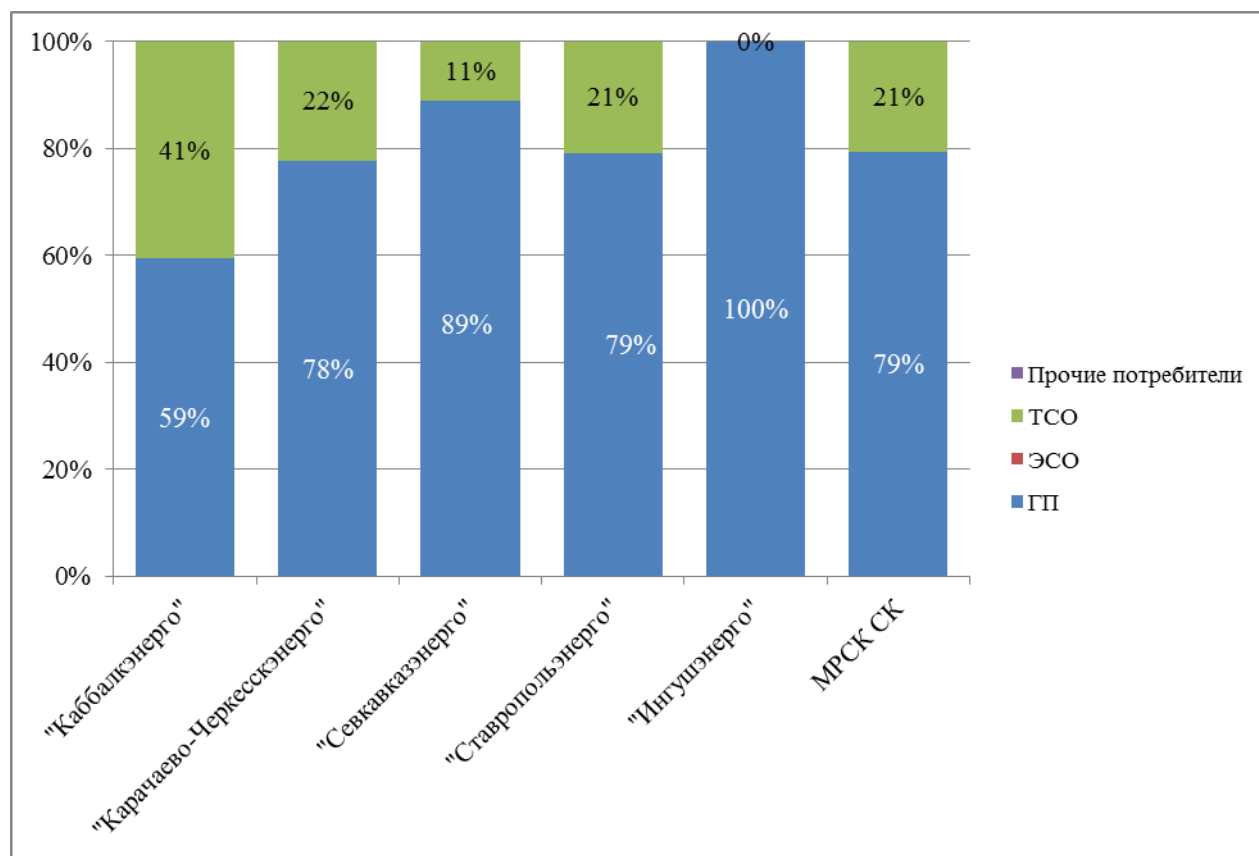
Прирост необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2016 году составил 9,3%.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Регулирование деятельности филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» («Каббалкэнерго», «Карачаево-Черкесскэнерго», «Севкавказэнерго», «Ставропольэнерго»), начиная с 2011 года, осуществляется с применением метода доходности инвестированного капитала (RAV). Первый долгосрочный период: 2011-2017 годы.

Регулирование деятельности филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ингушэнерго» с 2014 года осуществляется с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки на период 2014-2016 годы.

Структура выручки ПАО «МРСК Северного Кавказа» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2016 году в разрезе групп потребителей



В филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа» наибольший удельный вес в выручке занимают гарантирующие поставщики: от 100% в филиале «Ингушэнерго» до 59% в филиале «Каббалкэнерго».

Наибольший удельный вес в выручке от территориальных сетевых организаций – в филиале «Каббалкэнерго» (41%), наименьший – в филиале «Севкавказэнерго» (11%).

Анализ изменений среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, коп./ кВт·ч

Филиал	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год
«Ставропольэнерго»	100,7	107,0	116,3	125,4	133,5
«Севкавказэнерго»	108,9	115,1	117,4	182,6	189,5

«Карачаево-Черкесскэнерго»	147,1	150,8	148,2	149,0	156,2
«Каббалкэнерго»	146,9	156,0	145,9	154,5	169,7
«Ингушэнерго»	н.у.	170,0	160,0	171,1	205,0
Итого	113,0	121,4	125,3	141,1	151,2
Рост, %	103,4%	110,0%	103,2%	112,6%	107,1%

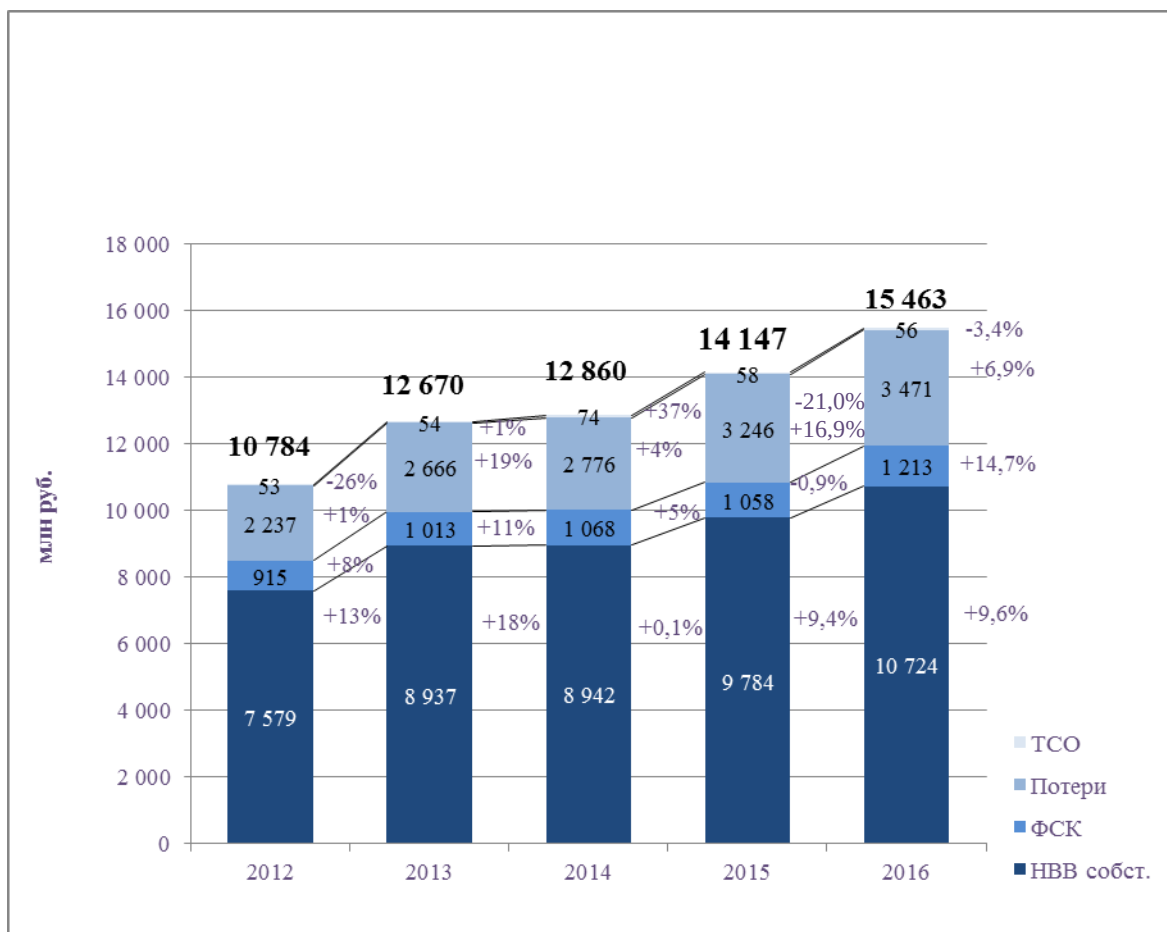
Прирост среднего тарифа на услуги по передаче электрической энергии в 2016 году по ПАО «МРСК Северного Кавказа» составил 7,1%.

Динамика необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов, млн руб.

Филиал	2012 год		2013 год		2014 год		2015 год		2016 год	
	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.	всего	собст.
«Ставропольэнерго»	5 801	3 561	6 510	4 130	7 040	4 481	7 481	4 781	8 140	5 230
«Севкавказэнерго»	1 655	1 288	1 817	1 387	1 736	1 331	2 371	1 787	2 463	1 874
«Карачаево-Черкесскэнерго»	1 513	1 253	1 607	1 295	1 529	1 218	1 517	1 167	1 569	1 168
«Каббалкэнерго»	1 815	1 478	1 884	1 518	1 764	1 370	1 905	1 454	2 166	1 634
«Ингушэнерго»	0	0	852	606	792	543	871	595	1 124	817
Итого	10 784	7 579	12 669	8 937	12 860	8 942	14 147	9 784	15 463	10 724

Прирост необходимой валовой выручки на услуги по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2016 году составил 9,3%, на собственное содержание – 9,6%.

Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии ПАО «МРСК Северного Кавказа»



Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Основные положения по расчету размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии к сетевой инфраструктуре филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» определяются в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы к электрическим сетям, утвержденными приказом Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года №209-э/1 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов для расчета платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям утверждаются:

- на период регулирования:
 - стандартизированные тарифные ставки;
 - ставки за единицу максимальной мощности;
 - формула платы за технологическое присоединение;
- по обращению сетевой организации плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения

не ниже 35 кВ и объектов по производству электрической энергии, а также при присоединении по индивидуальному проекту.

Лицо, которое имеет намерение осуществить технологическое присоединение к электрическим сетям, вправе самостоятельно выбрать вид ставки платы за технологическое присоединение. Выбор ставки платы осуществляется заявителем на стадии заключения договора об осуществлении технологического присоединения.

В случае, если заявитель не выбрал вид ставки, сетевая организация вправе самостоятельно выбрать ставку и произвести расчет размера платы за технологическое присоединение.

В регионах присутствия ПАО «МРСК Северного Кавказа» органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов установлены ставки за единицу мощности, стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов сетевой компании, формулы платы за технологическое присоединение:

- приказом Государственного комитета Кабардино-Балкарской Республики по энергетике, тарифам и жилищному надзору от 30 декабря 2015 года №72 «Об утверждении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности, формул платы и установлении платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям Кабардино-Балкарского филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016 год»;
- постановлением Главного управления по тарифам и ценам Карачаево-Черкесской Республики от 30 декабря 2015 года №216 «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики»;
- постановлением Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия – Алания от 24 декабря 2015 года №65 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Северная Осетия – Алания на 2016 год»;
- постановлением Региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 24 декабря 2015 года №66/10 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формул для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2016 год»;
- постановлением Региональной энергетической комиссии Республики Ингушетия от 30 ноября 2015 года №20 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Республики Ингушетия на 2016 год».

Анализ изменений усредненной ставки за единицу мощности* в разрезе филиалов

Вид стандартизированной тарифной ставки	Филиал «Кабалкэнерго»	Филиал «Карачаево-Черкессэнерго»*	Филиал «Севкавказэнерго»*	Филиал «Ингушэнерго»*	Филиал «Ставропольэнерго»*
Стандартизированная тарифная ставка на	263,52	63,20	31,55	91,75	14,71

Вид стандартизированной тарифной ставки	Филиал «Каббалкэнерго»	Филиал «Карачаево- Черкесскэнерго»*	Филиал «Севкавказэнерго»*	Филиал «Ингушэнерго»*	Филиал «Ставропольэнерго»*
покрытие расходов на технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, по мероприятиям, указанным в пункте 16 методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденных Федеральной службой по тарифам, за исключением подпунктов "б" и "в" пункта 16, в расчете на 1 кВт максимальной мощности руб./кВт - С1					
в том числе					
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на подготовку и выдачу сетевой организацией технических условий заявителю (ТУ), руб./кВт - С1.1	121,29	23,10	16,68	42,71	5,18
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на проверку сетевой организацией выполнения заявителем ТУ, руб./км – С1.2	46,67	13,60	8,71	29,29	2,66
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на участие сетевой организации в осмотре должностным лицом органа федерального государственного энергетического надзора присоединяемых устройств заявителя руб./км – С1.3	-	-	-	-	-
- Стандартизированная тарифная ставка на покрытие расходов на осуществление сетевой организацией фактического присоединения объектов заявителя к электрическим сетям и включение коммутационного аппарата (фиксация коммутационного аппарата в положении «включено») руб./кВт – С1.4	95,56	26,5	6,16	19,75	6,87
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи - С2**, руб./км	75 223,39	56 361,4	79 823,2	65 429,57	2 128,48**

Вид стандартизированной тарифной ставки	Филиал «Каббалкэнерго»	Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»*	Филиал «Севкавказэнерго»*	Филиал «Ингушэнерго»*	Филиал «Ставропольэнерго»*
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи - СЗ**, руб./км	108 887,56	84 848,9	114 357,6	120 494,38	1 576,68**
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций - С4**, руб./кВт	144,46	110,5	431,4	208,70	847,79

* Данные по заявителям, обратившимся в целях технологического присоединения, свыше 15 до 150 кВт на напряжении 6-10 кВ.

** указаны ставки за единицу максимальной мощности.

Согласно приказу Федеральной службы по тарифам от 11 сентября 2012 года №209-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» стандартизированные тарифные ставки С2, С3, С4 установлены регулирующим органом в ценах 2001 года.

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 года №1178 с 1 октября 2015 года размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики не может составлять более чем 50 процентов от величины указанных расходов.

Филиал «Каббалкэнерго»

Стандартизированные тарифные ставки и ставки за единицу максимальной мощности установлены приказом Государственного комитета Кабардино-Балкарской Республики по энергетике, тарифам и жилищному надзору от 30 декабря 2015 года №72 «Об утверждении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности, формул платы и установлении платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям Кабардино-Балкарского филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016 год».

Тарифы дифференцированы по уровням напряжения в точке присоединения: 0,4 кВ и 6-10 кВ, а также диапазонам мощности: до 150 кВт, свыше 150 кВт до 670 кВт и свыше 670 кВт.

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно на 2016 год учтены регулирующим органом в размере – 1 029,752 тыс. руб.

Экономически обоснованная плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт включительно регулирующим органом не определена.

Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»

Стандартизированные тарифные ставки и ставки за единицу максимальной мощности установлены постановлением Главного управления по тарифам и ценам Карачаево-Черкесской

Республики от 30 декабря 2015 года №216 «Об установлении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Карачаево-Черкесской Республики».

Тарифы установлены на диапазон мощности до 150 кВт включительно на уровне напряжения в точке присоединения 0,4-10 кВ.

Выпадающие доходы, от технологического присоединения энергопринимающих устройств заявителей, для включения в тарифы на услуги по передаче электрической энергии регулирующим органом определены в размере – 281,4 тыс. руб.

Экономически обоснованная ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт включительно по одному источнику электроснабжения (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности и при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности) регулирующим органом определена в размере 68,50 руб./кВт.

Филиал «Севкавказэнерго»

Стандартизированные тарифные ставки и ставки за единицу максимальной мощности установлены постановлением Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия – Алания от 24 декабря 2015 года №65 «Об установлении размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Республики Северная Осетия – Алания на 2016 год».

Тарифы дифференцированы по уровням напряжения в точке присоединения: 0,4 кВ и 6-10 кВ, а также диапазонам мощности: до 150 кВт включительно, свыше 150 до 670 кВт включительно и свыше 670 кВт до 8 900 кВт.

Выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям регулирующим органом не утверждались.

Экономически обоснованная плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт включительно регулирующим органом не определена.

Филиал «Ставропольэнерго»

Стандартизированные тарифные ставки и ставки за единицу максимальной мощности установлены постановлением Региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 24 декабря 2015 года №66/10 «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формул для расчета размера платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии к объектам электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций Ставропольского края на 2016 год».

Тарифы дифференцированы по уровням напряжения строящегося объекта: 0,4 кВ и 6-10 кВ, диапазонам мощности: до 150 кВт, свыше 150 кВт, с разбивкой на сельский населенный пункт

и городской населенный пункт, а также дифференцированы на марки и сечения проводов, линий и кабелей, типы трансформаторов.

Величина выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям, в составе необходимой валовой выручки по передаче электрической энергии на 2016 год регулирующим органом определена в размере 14 533,6 тыс. руб.

Экономически обоснованная плата за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт включительно регулирующим органом не определена.

Филиал «Ингушэнерго»

Стандартизированные тарифные ставки и ставки за единицу максимальной мощности установлены постановлением Региональной энергетической комиссии Республики Ингушетия от 30 ноября 2015 года №20 «Об установлении платы и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций Республики Ингушетия на 2016 год».

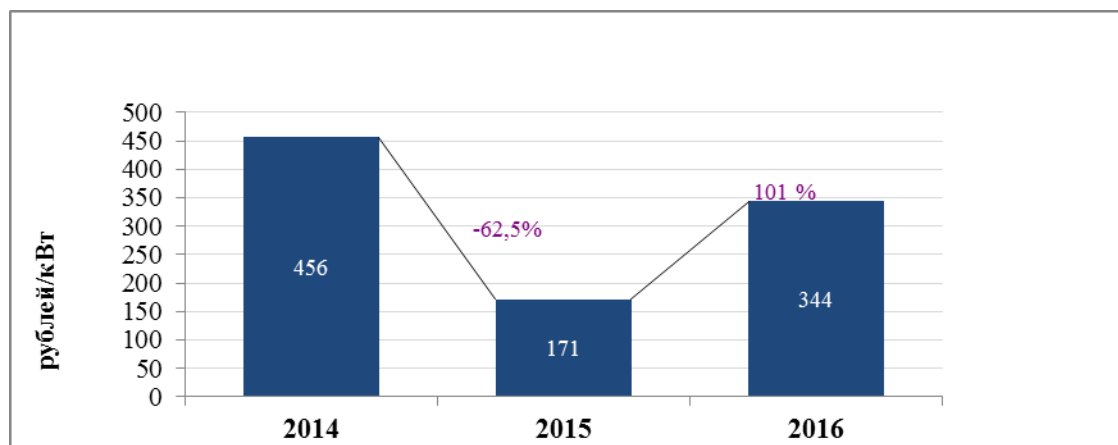
Тарифы дифференцированы по уровням напряжения в точке присоединения: 0,4 кВ и 6-10 кВ, а также диапазонам мощности: до 15 кВт включительно, свыше 15 кВт до 150 кВт, свыше 150 кВт до 670 кВт.

Величина выпадающих доходов от присоединения энергопринимающих устройств заявителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт включительно утверждена регулирующим органом в размере 2 313,44 тыс. руб.

Экономически обоснованная ставка платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей с присоединяемой мощностью до 15 кВт включительно по одному источнику электроснабжения (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности и при условии, что расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства составляет не более 300 метров в городах и поселках городского типа и не более 500 метров в сельской местности) регулирующим органом определена в размере 664,51 руб./кВт.

В графике отражается динамика изменения среднего размера ставок платы за единицу мощности в целом по Обществу в диапазоне мощности от 15 кВт до 670 кВт.

Динамика среднего размера ставок за единицу мощности



2016 – отчетный год

Снижение ставки платы за единицу мощности обусловлено тем, что в 2015 году, в большинстве случаев, при обращении в сетевую организацию с намерением осуществить технологическое присоединение заявитель выбирал ставку платы С1 («чернила»). Расходы на новое строительство («последняя миля») осуществлял за счет собственных средств.

В филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа» не проводится анализ частоты использования (выбора заявителем) того или иного способа расчета платы за технологическое присоединение, вследствие чего, сравнительный анализ выбора способа расчета заявителем отразить графически не представляется возможным.

Производственный отчет

Передача и распределение электроэнергии

Результаты производственной деятельности за 2016 год

Наименование филиала	Отпуск в сеть, млн кВт·ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт·ч	Потери	
			млн кВт·ч	%
Филиал «Ставропольэнерго»	7 216	6 235	981	13,60
Филиал «Севкавказэнерго»	1 580	1 246	335	21,18
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 175	989	186	15,80
Филиал «Каббалкэнерго»	1 524	1 287	236	15,50
Филиал «Ингушэнерго»	715	481	235	32,83
Итого	12 210	10 237	1 973	16,16

По итогам работы ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2016 году объем отпуска из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 10 237 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2015 года (10 457 млн кВт·ч) на 220 млн кВт·ч, или 2,10%, меньше. Снижение обусловлено прекращением операционной деятельности филиала «Дагэнерго» (сети г. Махачкалы) с 1 июля 2015 года.

Фактические потери электрической энергии в 2015-2016 годах

Наименование филиала	Потери электрической энергии						
	Факт 2015 год		Факт 2016 год			Изменение*	
	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч	%	% (в сопоставимых условиях**)	млн кВт·ч*	п.п.
Филиал «Ставропольэнерго»	971	13,82%	981	13,60%	-	10	-0,22%
Филиал «Севкавказэнерго»	357	22,51%	335	21,18%	-	-23	-1,33%
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	194	16,60%	186	15,80%	-	-8	-0,80%
Филиал «Каббалкэнерго»	233	15,76%	236	15,50%	-	3	-0,26%
Филиал «Ингушэнерго»	192	28,10%	235	32,83%	-	43	4,72%
Итого**	1 947	16,30%	1 973	16,16%	-	25	-0,15%

* Рассчитывается как разница между величиной 2016 года и величиной 2015 года.

** Для сопоставимости условий в показателях 2015 года не учитываются показатели филиала «Дагэнерго» (сети г. Махачкалы) в связи с прекращением его операционной деятельности с 1 июля 2015 года.

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «МРСК Северного Кавказа» составили 1 973 млн кВт·ч, или 16,16% от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2015 года при росте отпуска в сеть на 2,23% рост потерь электрической энергии в абсолютном выражении составил 25 млн кВт·ч, при этом снижение в относительном выражении составило 0,15 п.п.

Снижение потерь электроэнергии

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках приоритетного направления реализуется комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2016 году объем экономии составил 103,08 млн кВт·ч (269,47 млн руб.), при этом за счет организационных мероприятий объем экономии составил 94,26 млн кВт·ч (240,94 млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электроэнергии объем экономии составил 8,82 млн кВт·ч (28,53 млн руб.).

План по снижению потерь электроэнергии за 2016 год (в натуральных единицах) выполнен на 101,3%.

Планы/прогнозы будущего развития

В 2017 году в сетях филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» ожидается снижение уровня потерь электроэнергии до уровня 14,35%. К 2022 году потери электроэнергии по филиалам ПАО «МРСК Северного Кавказа» планируется снизить до уровня 13,79%.

Ресурсосбережение и энергоэффективность

В 2016 году в рамках реализации Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» выполнялись следующие мероприятия:

Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2016 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15 мая 2010 года №340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, постановлением Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2009 года №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики (в ред. постановлений Правительства РФ от 30 июня 2010 года №484, от 29 декабря 2011 года №1178), приказом Минэнерго России от 30 июня 2014 года №398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе их реализации», постановлений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии (Постановлением Министерства энергетики, жилищно-коммунального хозяйства и тарифной политики Кабардино-Балкарской республики от 27 июля 2010 года №14 «О требованиях к программам в области энергосбережения и повышения энергоэффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории КБР», постановлением Главного Управления по тарифам и ценам по Карачаево-Черкесской республике от 18 июля 2012 года №29/1 «Об установлении требований к программе в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности Карачаево-Черкесского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013-2017 годы», постановлением Региональной службы по тарифам Республики Северная Осетия – Алания от 30 января 2014 года №4 «Об утверждении единых котловых тарифов на услугу по передаче электрической энергии по сетям Республики Северная Осетия – Алания», постановлением Региональной тарифной комиссии Ставропольского края от 13 марта 2012 года №15/1 «Об установлении целевых показателей энергосбережения и повышения энергоэффективности, достижение которых должно быть обеспечено в ходе реализации программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии в Ставропольском крае», постановлением Региональной энергетической комиссии Республики Ингушетия от 31 декабря 2010 года №13 «О требованиях к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Республики Ингушетия»), Положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров ОАО «Россети», протокол от 29 апреля 2014 года №156), а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2015-2019 годов (Программа), утвержденной решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 30 декабря 2014 года, протокол от 12 января 2015 года №183.

В целях обеспечения реализации Программы в исполнительном аппарате и в филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа» в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 9 сентября 2013 года №561 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программы, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения Программ (Приказ ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 7 октября 2013 года №518 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ОАО «МРСК Северного Кавказа», приказ Кабардино-Балкарского филиала ОАО «МРСК

Северного Кавказа» от 11 октября 2013 года №202, приказ Карачаево-Черкесского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 14 октября 2013 года №290 «Об организации работ по энергосбережению и повышению энергоэффективности в Карачаево-Черкесском филиале ОАО «МРСК Северного Кавказа», приказ Северо-Осетинского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 15 октября 2013 года №595, приказ филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго» от 11 октября 2013 года №260 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергоэффективности, приказ Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 октября 2013 года №224 «О назначении ответственных лиц», приказ Ингушского филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 октября 2013 года №223 «О создании рабочей группы»).

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке в соответствии с Программой развития систем учета электроэнергии. Численные значения целевых показателей Программы установлены на период с 2015 по 2019 год.

Информация об объеме использованных ресурсов

Плановые и фактические значения целевых показателей за 2016 год

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2016 год	
			План	Факт
1	Потери электрической энергии	млн кВт·ч	1 920,58	1 972,58
		млн руб. без НДС	3 223,89	3 487,93
		% от отпуска в сеть	15,72	16,16
2	Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	24,84	25,13
3	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	161,42	190,09
		тыс. т.у.т.	5,70	6,26
3.1.	электрическая энергия	млн кВт·ч	38,61	41,55
		тыс. т.у.т.	4,63	4,99
		млн руб. без НДС	152,76	178,01
		млн кВт·ч/м ²	0,10	0,11
3.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	4 300,28	6 024,72
		тыс. т.у.т.	0,61	0,86
		млн руб. без НДС	6,22	10,08
		Гкал/м ³	0,23	0,32
3.3.	газ природный (в том числе сжиженный)	тыс. м ³	395,12	354,28
		тыс. т.у.т.	0,46	0,41
		млн руб. без НДС	2,44	2,00
4.	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в т.ч.:	млн руб. без НДС	3,00	2,52
		тыс. м ³	121,45	96,47

4.1	<i>водоснабжение горячее</i>	тыс. м ³	0,19	0,17
		млн руб. без НДС	0,02	0,03
4.2	<i>водоснабжение холодное</i>	тыс. м ³	121,26	96,30
		млн руб. без НДС	2,98	2,49
5	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в т.ч.:	тыс. л	6 418,92	6 188,69
		тыс. т.у.т.	7,42	7,17
		млн руб. без НДС	190,45	186,26
5.1.	<i>бензин, в т.ч.:</i>	тыс. л	4 896,53	4 565,94
		тыс. т.у.т.	5,54	5,17
		млн руб. без НДС	139,11	139,38
		тыс. л/100 км	0,02	0,02
5.1.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс. л	3 092,83	3 084,35
		тыс. т.у.т.	3,50	3,49
		млн руб. без НДС	82,24	93,78
		тыс. л/100 км	0,02	0,02
5.1.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс. л	1 803,71	1 481,58
		тыс. т.у.т.	2,04	1,68
		млн руб. без НДС	56,88	45,59
		тыс. л/100 км	0,02	0,02
		тыс. л/м.час	0,02	0,02
5.2.	<i>дизельное топливо, в т.ч.:</i>	тыс. л.	1 522,39	1 622,76
		тыс. т.у.т.	1,88	2,00
		млн руб. без НДС	51,34	46,88
		тыс. л/100 км	0,05	0,06
5.2.1.	<i>автотранспортом</i>	тыс. л.	278,25	512,11
		тыс. т.у.т.	0,34	0,63
		млн руб. без НДС	9,36	14,97
		тыс. л/100 км	0,02	0,04
5.2.2.	<i>спецтехникой</i>	тыс. л	1 244,14	1 110,65
		тыс. т.у.т.	1,53	1,37
		млн руб. без НДС	41,98	31,91
		тыс. л/100 км	0,04	0,04
		тыс. л/м.час	0,01	0,01
5.3.	<i>Иные виды топлива для автотранспорта и спецтехники, всего, в т.ч.:</i>	тыс. т.у.т.	0,09	0,28
		млн руб. без НДС	1,52	3,26
5.3.1	<i>газ природный (в т. ч. сжиженный)</i>	тыс. л	76,54	246,73
		тыс. т.у.т.	0,09	0,28
		млн руб. без НДС	1,52	3,26

Иных видов энергетических ресурсов Общество в отчетном году не использовало.

Площадь зданий административно-производственного назначения составила 314,9 тыс. м² в отчетном 2016 году и 314,9 тыс. м² в предшествующем 2015 году.

Программа состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на мероприятия по снижению потерь электроэнергии

при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15 процентов от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 процентов вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расхода на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым.

Целевые и сопутствующие мероприятия по снижению потерь электрической энергии

Наименование	Эффект в натуральном выражении, млн кВт·ч		Экономический эффект, млн руб.		Затраты на мероприятия, млн руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Целевые мероприятия	91,02	94,26	188,59	240,94	13,89	13,89
Сопутствующие мероприятия	10,71	8,82	33,70	28,53	4,86	28,06
Итого	101,73	103,08	222,29	269,47	18,75	41,96

Основные целевые мероприятия по снижению потерь электрической энергии

Наименование мероприятия	Эффект в натуральном выражении, млн кВт·ч	Экономический эффект, млн руб.	Затраты на мероприятия, млн руб.
	Факт	Факт	Факт
Отключение оборудования в режимах малых нагрузок и на подстанциях с сезонной нагрузкой	4,24	6,62	1,32
Выравнивание нагрузок фаз в электросетях	1,50	1,92	0,75
Оптимизация рабочих напряжений в центрах питания	0,41	0,93	0,01
Выявление неучтенного потребления электрической энергии	36,30	125,02	11,81
Проведение дополнительных рейдов по контрольному снятию показаний	51,80	106,45	0,0
Итого	94,26	240,94	13,89

По итогам 2016 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению потерь электрической энергии составил в целом 94,26 млн кВт·ч на сумму 240,94 млн руб. Эффект от реализации мероприятий «сопутствующих» составил 8,82 млн кВт·ч на сумму 28,53 млн руб. Общий эффект составил 103,08 млн кВт·ч на сумму 269,47 млн руб.

Затраты на реализацию целевых и «сопутствующих» мероприятий по снижению потерь электрической энергии составили 41,96 млн руб. Источники финансирования программы энергосбережения включены в затраты, относимые на себестоимость, – 41,96 млн руб.

В связи с отсутствием источников финансирования реализация целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды не осуществлялась.

По результатам 2016 года эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды не планировался.

Технологическое присоединение

В 2016 году специалистами ПАО «МРСК Северного Кавказа» выполнялись мероприятия по технологическому присоединению крупных объектов, имеющих большое значение для экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа. Осуществлены подключения социально значимых объектов – детских садов, школ, амбулаторий, поликлиник, других учреждений. В рамках соглашений, заключенных с субъектами Северо-Кавказского федерального округа в целях поддержки отечественных сельхозтоваропроизводителей, было обеспечено присоединение к сетям ряда агропромышленных объектов.

В Ставропольском крае введены сети электроснабжения жилого микрорайона в городе Михайловске с запрашиваемой мощностью 5 МВт, площадки по выращиванию птицы в границах МО городе Светлограде с запрашиваемой мощностью 1,2 МВт, присоединены энергоустановки двух гипермаркетов «Лента» в Шпаковском районе, на территории СПКк «Русь», с запрашиваемой мощностью 1,3 МВт и в поселке Иноземцево с максимальной мощностью 1,2 МВт.

В Кабардино-Балкарской Республике в Черкесском районе присоединены энергетические установки Зарагужской МГЭС с запрашиваемой мощностью 28,8 МВт, в селе Пролетарская производственное здание по переработке сельскохозяйственной продукции с мощностью 3,7 МВт, в городе Баксане присоединена мебельная фабрика с максимальной мощностью 2,26 МВт, также на 2 МВт присоединены энергоустановки фруктохранилища в селе Кишпек.

В Карачаево-Черкесской Республике присоединена Зеленчукская ГЭС-ГАЭС с присоединенной мощностью генерации – 300 МВт, потребления в двигательном режиме – 156 МВт.

В Северной Осетии подключены к сетям зоны хранения воинской части в г. Моздоке с запрашиваемой мощностью 1 МВт, противополавиные галереи и тоннели автодороги «Алагир – Нижний Зарамаг» с максимальной мощностью 1,5 МВт.

В Республике Ингушетия в Карабулаке подключен к сетям комплекс зданий и сооружений воинской части, жилой микрорайон в городе Назрани с запрашиваемой мощностью 1,3 МВт.

Для обеспечения доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества, в том числе упрощения процедуры присоединения, разработан интерактивный сервис, а именно подача заявки на технологическое

присоединение к сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа» посредством корпоративного сайта. Вместе с этим реализован пилотный проект автоматизированной системы управления технологическим присоединением в Восточных электрических сетях филиала «Ставропольэнерго» и начата опытная эксплуатация во всех подразделениях электрических сетей филиала «Ставропольэнерго».

Фиксация данных максимальной разрешенной мощности ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям Общества

Для обеспечения процесса фиксации и мониторинга мощности в Обществе существуют следующие инструменты управления:

- приказ ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 4 декабря 2012 года №311 «О фиксации параметров мощности» совместно с соответствующими приказами филиалов;
- Положение о технологическом присоединении энергетических установок к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа», управляемых Обществ, утвержденное приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 11 августа 2015 года №467 «О технологическом присоединении электроустановок к электрическим сетям» совместно с соответствующими приказами филиалов, дочерних и управляемых Обществ.

Отчет данных по максимальной разрешенной мощности потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа», приведен в Приложении №5 к Годовому отчету.

Количество заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям акционерного общества

Наименование филиала	Количество заявок, шт.	На общую мощность, МВт
2014 год		
Филиал «Ставропольэнерго»	3 425	193,31
Филиал «Севкавказэнерго»	1 288	122,17
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 302	174,47
Филиал «Каббалкэнерго»	1 311	65,88
Филиал «Ингушэнерго»	890	46,93
Филиал «Дагэнерго»	110	1,06
Итого	8 326	603,82
2015 год		
Филиал «Ставропольэнерго»	3 224	155,37
Филиал «Севкавказэнерго»	1 982	93,63
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 308	66,15
Филиал «Каббалкэнерго»	1 301	44,33
Филиал «Ингушэнерго»	934	66,24
Филиал «Дагэнерго»	754	18,80
Итого	9 503	444,52
2016 год		
Филиал «Ставропольэнерго»	3 449	197,33
Филиал «Севкавказэнерго»	2 084	148,41
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 288	75,84
Филиал «Каббалкэнерго»	1 426	39,83
Филиал «Ингушэнерго»	986	57,76
Итого	9 233	519,17

Количество заключенных договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям акционерного общества

Наименование подразделения	Количество заключенных договоров, шт.	Объем заключенных договоров, МВт	Объем поступлений денежных средств, млн руб.
2014 год			
Филиал «Ставропольэнерго»	3 270	151,70	456,20
Филиал «Севкавказэнерго»	1 137	36,57	28,53
Филиал «Карачаево-Черкессэнерго»	1 148	154,10	1,46
Филиал «Каббалкэнерго»	1 301	29,96	3,74
Филиал «Ингушэнерго»	866	34,70	1,27
Филиал «Дагэнерго»	110	1,06	0,70
Итого	7 832	408,09	491,90
2015 год			
Филиал «Ставропольэнерго»	3 165	92,28	117,34
Филиал «Севкавказэнерго»	1 203	29,17	2,69
Филиал «Карачаево-Черкессэнерго»	1 132	39,94	1,51
Филиал «Каббалкэнерго»	1 295	28,66	2,01
Филиал «Ингушэнерго»	682	55,73	1,56
Филиал «Дагэнерго»	445	5,76	0,78
Итого	7 922	251,54	125,89
2016 год			
Филиал «Ставропольэнерго»	3 343	103,94	100,60
Филиал «Севкавказэнерго»	1 519	35,84	6,82
Филиал «Карачаево-Черкессэнерго»	1 107	28,57	1,45
Филиал «Каббалкэнерго»	1 423	35,60	8,34
Филиал «Ингушэнерго»	918	48,89	3,50
Итого	8 310	252,83	120,71

Количество исполненных присоединений к электрическим сетям акционерного общества

Наименование подразделения	Количество исполненных присоединений, шт.	Объем присоединенной мощности, МВт	Объем выручки, млн руб.
2014 год			
Филиал «Ставропольэнерго»	2 799	252,86	410,11
Филиал «Севкавказэнерго»	941	15,19	1,33
Филиал «Карачаево-Черкессэнерго»	1 057	13,77	1,44
Филиал «Каббалкэнерго»	1 272	31,45	22,59
Филиал «Ингушэнерго»	746	16,00	0,48
Филиал «Дагэнерго»	65	0,20	0,03
Итого	6 880	329,47	435,98
2015 год			
Филиал «Ставропольэнерго»	2 889	91,95	135,26
Филиал «Севкавказэнерго»	1 270	18,59	1,45
Филиал «Карачаево-Черкессэнерго»	1 102	17,15	2,13
Филиал «Каббалкэнерго»	1 061	21,15	2,86
Филиал «Ингушэнерго»	544	19,89	0,61
Филиал «Дагэнерго»	174	1,98	0,61
Итого	7 040	170,72	142,92
2016 год			
Филиал «Ставропольэнерго»	2 735	81,36	99,72

Филиал «Севкавказэнерго»	1 273	31,01	11,25
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	1 210	170,25	10,47
Филиал «Каббалкэнерго»	1 240	61,15	5,53
Филиал «Ингушэнерго»	630	22,17	0,72
Итого	7 088	365,94	127,69

Ожидаемая динамика показателей в части деятельности по технологическому присоединению на период с 2017 по 2021 год

№ п/п	Показатель	Единицы измерения	2017 год План	2018 год Прогноз	2019 год Прогноз	2020 год Прогноз	2021 год Прогноз
I	ВЫРУЧКА						
2.	УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ	тыс. руб.	88 065,85	15 614,95	29 479,03	15 716,89	11 182,88
2.1.	<i>Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств)</i>	тыс. руб.	2 053,64	2 156,18	2 263,38	2 376,64	2 495,97
2.2.	<i>От 15 до 150 кВт</i>	тыс. руб.	2 423,63	4 828,75	5 070,18	5 323,69	5 589,88
2.3.	<i>От 150 до 670 кВт</i>	тыс. руб.	1 675,08	1 758,83	1 846,78	1 939,11	2 036,07
2.4.	<i>Не менее 670 кВт</i>	тыс. руб.	81 887,82	6 853,94	20 298,68	6 077,44	1 060,97
2.5.	<i>Объекты по производству электрической энергии</i>	тыс. руб.	25,68	17,25	0	0	0
II	ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ						
2.1.	Количество исполненных договоров, подписанных актов ТП	шт.	4 692	5 029	5 269	5 531	5 807
2.1.1.	<i>Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств)</i>	шт.	4 406	4 626	4 856	5 099	5 355
2.1.2.	<i>От 15 до 150 кВт</i>	шт.	180	317	333	349	368
2.1.3.	<i>От 150 до 670 кВт</i>	шт.	68	68	73	78	82
2.1.4.	<i>Не менее 670 кВт</i>	шт.	37	17	7	5	2
2.1.5.	<i>Объекты по производству электрической энергии</i>	шт.	1	1	0	0	0
2.2.	Объем присоединенной мощности (исполнение договоров, подписанные акты ТП)	кВт	219 757,1	146 751,6	141 185,6	114 667,6	94 185,1
2.2.1.	<i>Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств)</i>	кВт	33 351,5	35 022,9	36 768,9	38 606,1	40 536,4
2.2.2.	<i>От 15 до 150 кВт</i>	кВт	10 894,3	21 432,4	22 504,0	23 629,2	24 810,7
2.2.3.	<i>От 150 до 670 кВт</i>	кВт	17 675,5	20 592,1	21 621,7	22 702,8	23 838,0
2.2.4.	<i>Не менее 670 кВт</i>	кВт	154 835,8	69 704,2	60 291,0	29 729,5	5 000,0
2.2.5.	<i>Объекты по производству электрической энергии</i>	кВт	3 000,0	0	0	0	0

Взаимодействие с потребителями услуг

Политика ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области взаимодействия с потребителями услуг Общества носит клиентоориентированный характер, направленный на простоту и доступность взаимодействия потребителей услуг и Общества. Клиентоориентированность компании реализуется посредством создания и функционирования системы централизованного

обслуживания потребителей услуг. Система обслуживания потребителей базируется на следующих руководящих принципах.

- Достаточная информированность потребителей о компании и услугах. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с филиалом носит публичный характер, предоставляется в форме, доступной для потребителя услуг.
- Территориальная доступность и комфортные условия очного сервиса компании. Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса обеспечивает покрытие зоны ответственности и доступность обслуживания потребителей услуг.
- Доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов компании. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции компании на запросы потребителя.
- Квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетентности обслуживающего персонала компании.
- Прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей и объективность рассмотрения жалоб потребителей. Сетевая организация обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования.

Система обслуживания потребителей услуг включает три формы обслуживания: очный сервис, заочный сервис и интерактивный (который можно отнести к форме заочного обслуживания). Информационный обмен компании с потребителями услуг осуществляется посредством каналов коммуникаций.

Очная форма предусматривает непосредственные обращения потребителей услуг в филиалы ПАО «МРСК Северного Кавказа» в открытые согласно требованиям Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа» ЦОП (Центр обслуживания потребителей), а также в ПРП (Пункты работы с потребителями). ЦОП расположен в г. Ставрополь, кроме того, работают 62 ПРП (на базе РЭС филиалов).

В 2016 году в ПАО «МРСК Северного Кавказа» поступило 34 671 обращений и жалоб потребителей, в том числе:

27 251 заявка на оказание услуг.

- 9 224 заявки на технологическое присоединение;
- 290 жалоб по отключениям электроэнергии;
- 94 жалобы по передаче электрической энергии;
- 148 жалоб по коммерческому учету электроэнергии;
- 7 жалоб по технологическому присоединению;
- 6 жалоб на техническое обслуживание электросетевых объектов;
- 3 жалобы на дополнительные услуги;
- 37 жалоб по другим различным тематикам.

Количество обращений, поступивших в 2016 году, увеличилось по сравнению с 2015 годом на 21,9%, количество заявок на оказание услуг по технологическому присоединению увеличилось на 5,2%. Все поступившие жалобы и обращения рассмотрены в установленные сроки.

Основной формой обслуживания при оказании услуг является очное обслуживание посредством приема письменных обращений через канцелярию Общества – 17 451 обращение, 12 026 составили очные обращения.

В заочной форме в 2016 году потребители услуг имели возможность взаимодействовать с ПАО «МРСК Северного Кавказа» посредством колл-центра, «Горячей линии» и системы автоинформирования потребителей услуг по телефону 8-800-775-91-12 (режим работы круглосуточный в режиме оператора). За 2016 год было обслужено 1 713 входящих вызовов потребителей и совершено более 1 800 исходящих вызовов с целью информирования потребителей. Получено 765 обращений потребителей через колл-центр.

Интерактивная форма обслуживания

На корпоративном сайте по адресу http://www.mrsk-sk.ru/customer/internet-reception/ask_specialist/ в разделе «Потребителям» размещены интерактивные сервисы «Личный кабинет», «Интернет-приемная» и «Анкета потребителей». Посредством интерактивного сервиса «Интернет-приемная» заинтересованное лицо имеет возможность:

- задать вопрос специалисту;
- направить обращение, заявку на дополнительную услугу, а также заявку-намерение (на технологическое присоединение, на восстановление технических условий и другие);
- вопрос ответ;
- сообщить о хищении электроэнергии.

Посредством интерактивного сервиса «Интернет-приемная» в 2016 году были получены 54 обращения потребителей, и посредством обратной связи им был направлен своевременный ответ.

В 2016 году для повышения качества и доступности услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также для изучения удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг и обслуживанием ПАО «МРСК Северного Кавказа» в июне и октябре были проведены исследования посредством письменного опроса потребителей. Изучение удовлетворенности потребителей проведено путем письменного анонимного анкетирования. Всего было опрошено 1 258 респондентов, были получены следующие результаты:

- ✓ 74% респондентов, или 931 опрошенный потребитель, в целом довольны работой компании,
- ✓ 18% респондентов, или 227 опрошенных потребителей, оценивают работу компании как удовлетворительную,
- ✓ 7% опрошенных респондентов, или 88 потребителей, высказали пожелания направленные на повышение качества обслуживания потребителей,
- ✓ 0,95% опрошенных респондентов, или 12 потребителей, оценили работу компании по оказанию дополнительных услуг и доведению информации по ним как недостаточную.

В разделе «Потребителям» размещена информация о перечне зон ответственности.

Качество работы с потребителями ПАО «МРСК Северного Кавказа» также можно оценить на основе анализа выполнения планового показателя качества оказываемых услуг, установленного уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов на 2016 год в размере 0,8975.

Фактический показатель уровня качества услуг за 2016 год составил:

- ✓ филиал «Ставропольэнерго» – 0,7977;
- ✓ филиал «Севкавказэнерго» – 0,8561;

- ✓ филиал «Ингушэнерго» – 0,84 при плановом значении 0,8975 и возможном отклонении в первый долгосрочный период 20%;
- ✓ филиал «Каббалкэнерго» – 0,9916;
- ✓ филиал «Карачаево-Черкесскэнерго» – 0,8675 при плановом значении 1,0102 и возможном отклонении в долгосрочный период 20%.

На 2017 год запланированы следующие мероприятия по приведению системы обслуживания потребителей услуг в соответствие требованиям Стандартов качества обслуживания потребителей услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа»:

- ✓ открытие ЦОП (Центров обслуживания потребителей) в г. Владикавказе, в г. Назрани;
- ✓ расширение интерактивных сервисов, для обслуживания потребителей услуг (онлайн-консультации, использование СМС-мессенджеров и т.д.);
- ✓ оказание консультативных услуг потребителям общества посредством «Горячей линии» в режиме телефонной связи, а также через Интернет-сервисы;
- ✓ проведение письменных опросов потребителей услуг;
- ✓ проведение «Дней потребителей» для потребителей филиалов Общества;
- ✓ проведение «Круглых столов» с представителями бизнес-сообщества;
- ✓ производство работ, направленных на упрощение взаимодействия потребителя с ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Консолидация электросетевых активов

Принципы построения работы по консолидации электросетевых активов и взаимодействию с территориальными электросетевыми организациями

Основными целями консолидации электросетевых активов являются:

- ✓ обеспечение надежного и бесперебойного функционирования электроэнергетики Северо-Кавказского федерального округа;
- ✓ создание единого подхода к тарифообразованию;
- ✓ создание единого центра ответственности за качество предоставляемых услуг.

При этом для ПАО «МРСК Северного Кавказа» определяющим критерием консолидации является экономическая эффективность сделок.

Ключевыми направлениями деятельности по консолидации электросетевых активов являются:

1. Консолидация имущества ТСО-должников

На протяжении ряда лет существует проблема погашения задолженности территориальных сетевых организаций за поставленную электрическую энергию. В этой связи одним из возможных механизмов решения данной проблемы выступает консолидация электросетевых активов.

Основными способами консолидации имущества таких компаний являются:

- ✓ приобретение/аренда электросетевого имущества, в том числе в счет погашения задолженности;
- ✓ обращение взыскания на имущество должников в порядке исполнительного производства;
- ✓ банкротство ТСО-должников и приобретение их имущества на торгах, проводимых в рамках конкурсного производства.

С 2015 года ПАО «МРСК Северного Кавказа» арендует имущество АО «Аланияэлектросеть». Арендные платежи зачитываются в счет погашения задолженности.

В рамках исполнительного производства судебным приставом наложен арест на имущество (в том числе электросетевое) ГУП КБР «Чегемэнерго» (Кабардино-Балкарская Республика, г. Чегем) и в августе 2016 года проведена его оценка для дальнейшей реализации. Собственник не согласен с результатами оценки и обжалует их в суде.

По заявлениям Группы компаний ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2015 году в отношении МУП «КЭС «Каспэнерго» (республика Дагестан, г. Каспийск) и МУП «Электросеть» (Республика Дагестан, г. Кизилюрт) введены процедуры банкротства. Процесс банкротства предприятий является длительным и будет завершен не ранее 2017-2018 годов.

В 2016 году по заявлению ПАО «МРСК Северного Кавказа» в отношении АО «Нальчикская городская электросетевая компания» введена процедура банкротства.

2. Консолидация бесхозяйного электросетевого имущества

При консолидации бесхозяйного электросетевого имущества необходимо учитывать тот факт, что законодательством предусмотрены разные механизмы по приобретению прав собственности на объекты движимого и недвижимого бесхозяйного имущества, при этом способов прямого приобретения прав на бесхозяйное недвижимое электросетевое имущество электросетевыми компаниями законодательно не установлено.

Консолидация недвижимого бесхозяйного имущества возможна путем реализации следующей схемы (порядок определен действующими дорожными картами по консолидации):

1. Совместная с органами власти инвентаризация имущества в субъектах для выявления бесхозяйного имущества;
2. Регистрация прав муниципальной собственности на выявленное имущество в установленном законом порядке;
3. Передача имущества в аренду в установленном законом порядке.

В настоящее время совместная инвентаризация объектов муниципальной собственности завершена в Кабардино-Балкарской Республике и Карачаево-Черкесской Республике.

В Республике Северная Осетия – Алания и Республике Дагестан органы власти в инвентаризации участия не принимали. Дорожная карта по консолидации на территории Ставропольского края не подписана по причине отказа органов исполнительной власти субъекта от предложенного механизма объединения электросетевых активов на базе ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Механизм консолидации движимого бесхозяйного имущества определен Регламентом ПАО «МРСК Северного Кавказа» по работе с бесхозяйными электросетевыми объектами, технологически присоединенными к сетям Общества:

- ✓ Выявление движимого бесхозяйного имущества, технологически присоединенного к сетям Общества;
- ✓ Оценка технического состояния объектов;
- ✓ В зависимости от технического состояния объектов определение дальнейших действий в отношении объектов: плохое состояние – строительство объектов-аналогов; удовлетворительное состояние – признание права собственности в судебном порядке.

За период с 2015 по 2016 год выявлено 1 200 объектов бесхозного имущества, технологически присоединенных к сетям Общества.

Учитывая значительный объем финансирования, необходимый для признания прав собственности ПАО «МРСК Северного Кавказа» на объекты в судебном порядке, а также необходимость создания на первом этапе судебных прецедентов по данному вопросу, на территории Республики Дагестан, Республики Северная Осетия – Алания, Карачаево-Черкесской Республики и Ставропольского края отобрано по 5 объектов, по которым реализуются «пилотные» проекты по признанию на них прав собственности. В настоящее время осуществляется сбор и подготовка необходимой документации.

Кроме того, в адрес руководства Республики Северная Осетия – Алания и Республики Дагестан подготовили проекты соглашений о сотрудничестве по вопросам оформления прав на бесхозное электросетевое имущество, которые, в случае подписания, позволят Обществу содержать бесхозное имущество и отражать затраты бухгалтерском учете Общества, а также в последующем оформить права собственности на данное имущество на основании судебных решений.

4. Консолидация имущества ТСО, лишенных статуса территориально-сетевой организации в соответствии с постановлением Правительства РФ от 28 февраля 2015 года №184.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 февраля 2015 года №184 утверждены критерии отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям. В 2016 году на территории Северо-Кавказского федерального округа лишено статуса 12 ТСО. Обращений от собственников имущества, лишенных статуса территориальной сетевой организации, в ПАО «МРСК Северного Кавказа» о консолидации не поступало. Исключение составляет лишь МУП «Электросеть» (г. Кизилюрт, Республика Дагестан). В настоящее время проходит процедуру определения целесообразности сделки по аренде данного имущества.

Реализация соглашений по консолидации электросетевых объектов с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и прочими субъектами электроэнергетики.

1. В июле – августе 2014 года с главами республик Северо-Кавказского федерального округа подписаны актуализированные дорожные карты по консолидации электросетевого комплекса субъектов, предусматривающие:

- инвентаризацию электросетевого имущества республик для формирования перечня муниципального и бесхозного имущества с последующей передачей его в аренду;
- приобретение электросетевого комплекса ОАО «Аланияэлектросеть» (г. Владикавказ, Республика Северная Осетия – Алания) и его аренду на период проведения корпоративных процедур;
- совместную с органами власти работу по консолидации активов ТСО, повышению платежной дисциплины ТСО и формированию обоснованных тарифно-балансовых решений с учетом консолидации.

1 декабря 2014 года заключен договор аренды электросетевого имущества АО «Аланияэлектросеть». Сделка по приобретению имущества АО «Аланияэлектросеть» не состоялась по причине отказа собственника.

В 2015 году завершена инвентаризация электросетевого имущества на территории Кабардино-Балкарской Республики. Органами власти Республики проводится техническая инвентаризация электросетевого имущества. Сроки завершения не определены. Инвентаризация объектов – 100%, техническая инвентаризация и паспортизация – 69%.

Также завершена совместная с органами власти инвентаризация на территории Карачаево-Черкесской Республики, составлены перечни бесхозяйного и муниципального имущества. Муниципальными образованиями проводятся работы по постановке объектов на кадастровый учет. В некоторых муниципальных образованиях источники финансирования на оформление объектов отсутствуют.

Инвентаризация на территории Республики Дагестан проведена силами АО «Дагестанская сетевая компания» без участия представителей органов власти Республики. Предварительные перечни бесхозяйного и муниципального имущества, составленные АО «Дагестанская сетевая компания», согласованы Правительством Республики Дагестан в январе 2017 года.

В Республике Северная Осетия – Алания инвентаризация проведена силами ПАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках исполнения локальных нормативных актов Общества. Перечни имущества направлены для согласования в Республику Северная Осетия – Алания в начале 2017 года.

В Республике Ингушетия проведена инвентаризация республиканского электросетевого имущества. Работа по инвентаризации бесхозяйного имущества будет продолжена в 2017 году.

2. 19 июня 2015 года между ПАО «МРСК Северного Кавказа» и органами власти республики Дагестан подписаны Дорожная карта по созданию совместной электросетевой компании и консолидации электросетевого комплекса Республики Дагестан и Соглашение о взаимодействии по реализации проекта создания совместного акционерного общества.

Указанные документы предусматривают создание совместного акционерного общества на территории Республики Дагестан на базе дочернего предприятия ПАО «МРСК Северного Кавказа», со следующей структурой уставного капитала: ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 51%, Республика Дагестан – 49%.

С 1 июля 2015 года начата операционная деятельность АО «Дагестанская сетевая компания».

Компания арендует активы ООО «ИГЭС», АО «Сулакский ГидроКаскад» и ОАО «Ставропольэлектросеть», которые раньше находились в аренде у ОАО «Дагэнергосеть», а также имущество ОАО «Махачкалагорэлектросети» и ООО «Махачкалинская городская электросетевая компания», ранее арендуемое ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В соответствии с дорожной картой до 1 ноября 2016 года Республике Дагестан необходимо было осуществить оплату дополнительного выпуска акций АО «Дагестанская сетевая компания». Однако денежные средства в бюджете Республики Дагестан на оплату дополнительного выпуска акций Общества не предусмотрены. По данному факту в течение 2016 года дважды направлены обращения Председателю Правительства Республики Дагестан. Ответ не получен.

3. 17 июня 2016 года и 4 августа 2016 года между ПАО «Россети» и Республикой Ингушетия подписаны Соглашение о сотрудничестве и Дорожная карта по созданию совместной электросетевой компании. Подписанные документы предусматривают создание Республикой

Ингушетия и ПАО «МРСК Северного Кавказа» совместной электросетевой компании путем внесения электросетевого имущества сторон в оплату уставного капитала.

30 июня 2016 года проведено совместное совещание с участием представителей Республики Ингушетия, ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Северного Кавказа», на котором отражен важнейший вопрос о том, что на первом этапе создания совместной компании внесению подлежит имущество, завершённое строительством, введенное в эксплуатацию и зарегистрированное в порядке, установленном действующим законодательством.

Стороны провели инвентаризацию имущества, подлежащего внесению в качестве вклада в уставный капитал совместной компании. Согласованы проекты учредительных документов.

На совещании рабочей группы от 13 сентября 2016 года отмечена необходимость поддержания республиканского электросетевого имущества до момента внесения его в уставный капитал совместной компании в надлежащем техническом состоянии. На совещании 12 января 2017 года Правительство Республики Ингушетия поддержало предложение ПАО «МРСК Северного Кавказа» передать республиканское имущество в безвозмездное пользование эксплуатирующей организации в установленном законом порядке.

16 февраля 2017 года Министерством имущественных и земельных отношений Республики Ингушетия опубликовано извещение о проведении аукциона на право заключения договора безвозмездного пользования. ПАО «МРСК Северного Кавказа» намерено принять участие в торгах.

Объемы консолидации электросетевых активов

Решением Совета директоров от 30 сентября 2015 года (Протокол от 2 октября 2015 года №211) утверждена Программа консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2015-2017 годы.

Данная Программа состоит из проектов по приобретению и аренде имущества, принадлежащего организациям, находящимся на территории субъектов Северо-Кавказского федерального округа, по которым имеются предварительные согласия собственников, ведется претензионно-исковая работа по обращению взыскания на имущество в судебном порядке либо их консолидация предусмотрена утвержденными дорожными картами.

В соответствии с утвержденной Программой за период с 2015 по 2017 год к консолидации планировалось 11 проектов.

Утвержденной Программой консолидации в 2016 году запланированы сделки по консолидации 7 ТСО.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

Наименование	2014 год			2015 год			2016 год		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Итого по ПАО «МРСК Северного Кавказа»*	1 334	6 763	41 507	1 748	8 545	54 138	1 762	8 581	64 904
Приобретение электросетевых объектов	1	0	5	0	0	0	0	0	0

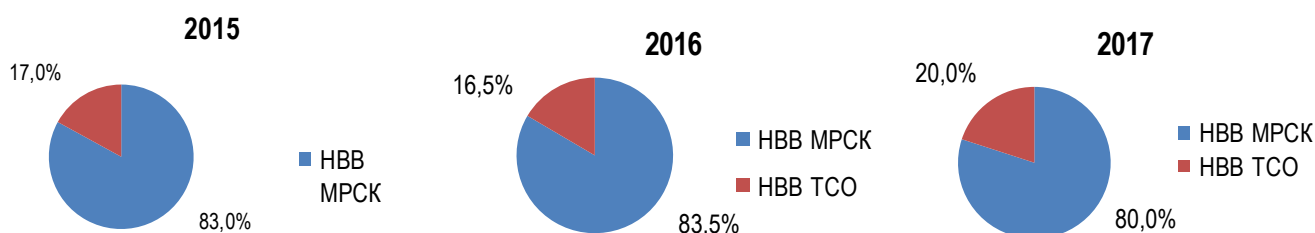
Аренда электросетевых объектов	1 333	6 763	41 502	1 748	8 545	54 138	1 762	8 581	64 904
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Прочее (временные права владения и пользования)	0	0	0	0	0	0	0	0	0

* С учетом дочерних и управляемых Обществ

Оценка доли ПАО «МРСК Северного Кавказа» в необходимой валовой выручке (НВВ) Северо-Кавказского федерального округа

В 2016 году доля НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» (без учета дочерних и управляемых Обществ) в НВВ субъектов Северо-Кавказского федерального округа составила 78,7%, увеличение по сравнению с 2015 годом – 0,6%.

Доля НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в НВВ субъектов Северо-Кавказского федерального округа



Изменение доли НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в структуре НВВ СКФО вызвано следующим:

В 2015 году:

1. С 1 января 2015 года в аренду ПАО «МРСК Северного Кавказа» передано имущество АО «Аланияэлектросеть».

В 2016 году:

Изменение доли НВВ ПАО «МРСК Северного Кавказ» в 2016 году является следствием принятых в субъектах Северо-Кавказского федерального округа тарифных решений.

В 2017 году:

Уменьшение доли НВВ Общества в НВВ субъектов Северо-Кавказского федерального округа связано с расторжением по решению Арбитражного суда Ставропольского края договоров с АО «Ессентукская сетевая компания» (г. Ессентуки) и АО «Ставропольэнергоинвест» (г. Ставрополь). Кроме того, в 2017 году установлен тариф на услуги по передаче электрической энергии для ГУП СК «Курорты развития Ставропольского края» и ООО «ДагЭнержи».

Инвестиционная деятельность и капитальное строительство

Параметры инвестиционной деятельности

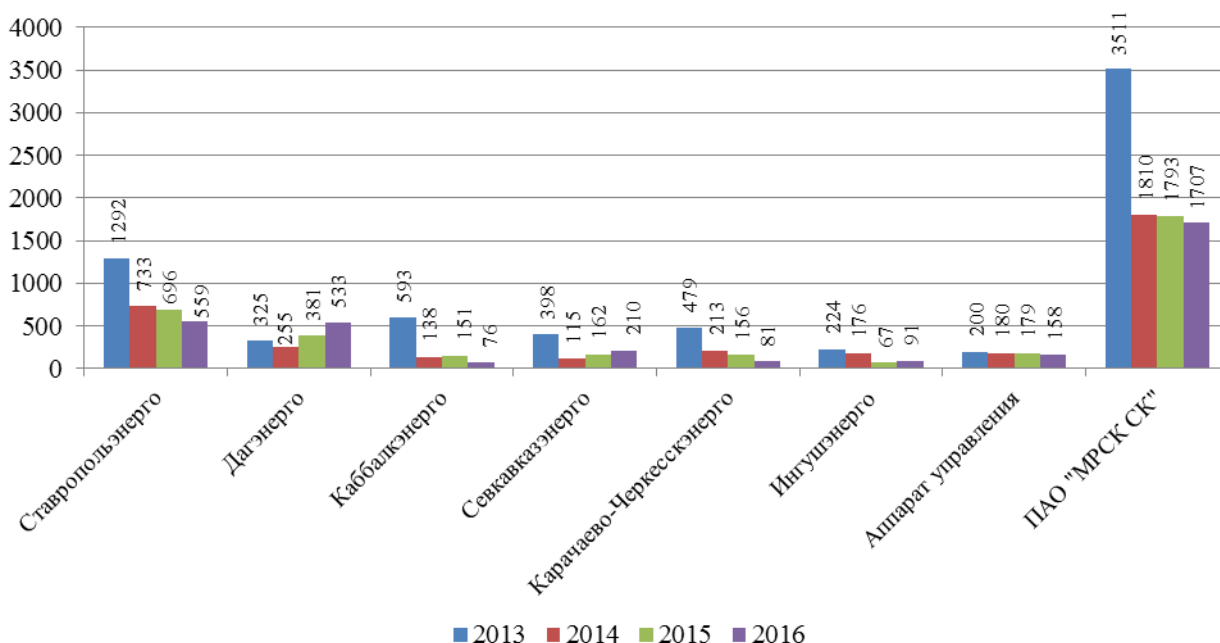
Инвестиционное планирование является неотъемлемой частью системы бизнес-планирования и бюджетирования ПАО «МРСК Северного Кавказа». При составлении инвестиционной программы мы учитываем влияние ее реализации на экономику общества в целом. При осуществлении инвестиционной политики, реализация которой находит отражение в ежегодных инвестиционных программах, выполняются мероприятия по:

- поддержанию в эксплуатации оборудования, необходимого для достаточного, надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- снижению производственных издержек, в том числе за счет повышения эффективности работы оборудования;
- модернизации основных фондов;
- обеспечению безопасности работы оборудования;
- введению новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016 год утверждена приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 25 декабря 2015 года №1035.

Основные параметры инвестиционной программы за 2016 год

ПАО «МРСК Северного Кавказа»	2016 год				
	Капитальные вложения	Ввод в основные фонды	Финансирование	Ввод мощности	
	млн руб. без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км
Филиал «Ставропольэнерго»	279,0	230,5	558,9	52,30	34,98
Филиал «Севкавказэнерго»	73,1	46,9	209,8	0,09	24,05
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	51,0	57,4	80,6	0,14	16,69
Филиал «Каббалкэнерго»	49,1	19,5	75,7	0,00	0,00
Филиал «Ингушэнерго»	8,3	2,7	91,5	0,00	0,00
Филиал «Дагэнерго»	180,5	182,3	533,0	0,00	27,30
Аппарат управления	210,1	1229,7	157,6	0,00	0,00
Итого	851,1	1 769,0	1 707,0	52,53	103,02



По сравнению с 2013 годом финансирование 2014-2016 годов снизилось более чем на 50%. Снижение объема финансирования в инвестиционной программе с 2013 года обусловлено сдерживанием роста тарифов по передаче электрической энергии в соответствии с постановлением Правительства РФ от 29 декабря 2011 года №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике». Причина также в неудовлетворительной платежной дисциплине гарантирующих поставщиков и смежных ТСО, в связи с чем было принято решение о сокращении средств на инвестиционные программы в долгосрочной перспективе.

Направление и структура финансирования инвестиционной программы

В 2016 году ПАО «МРСК Северного Кавказа» выполнялись работы, направленные на повышение надежности и бесперебойности электроснабжения потребителей, увеличение установленной мощности для обеспечения присоединения дополнительных нагрузок и продления срока эксплуатации энергетических объектов.

Финансирование капитальных вложений ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2016 году составило 1 707,0 млн руб. с НДС, из них техническое перевооружение и реконструкция – 952,5 млн руб., новое строительство – 363,6 млн руб., прочие мероприятия, направленные на повышение энергонадежности электросетевых объектов, – 391,0 млн руб., в том числе по филиалам:

Филиал «Ставропольэнерго»: финансирование составило 558,9 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 222,6 млн руб., новое строительство – 241,1 млн руб., прочие мероприятия – 95,2 млн руб.

В рамках 2016 года инвестиции, направленные на техперевооружение и реконструкцию, составили 222,6 млн руб. с НДС.

Среди наиболее крупных объектов этого направления следует выделить:

- Реконструкцию ПС 110/10/6 кВ «Северная» в г. Ставрополе. Реализация объекта направлена на окончание работ по ликвидации аварийной ситуации на ПС 110/10/6 кВ «Северная» и восстановлению работоспособности системы энергоснабжения по постоянной схеме, в рамках реализации п. 3.1. протокола заседания комиссии по

предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности в Ставропольском крае от 29 октября 2014 года №9. В 2016 году выполнены работы по прокладке силовых кабелей, установке реакторов, щита постоянного тока, щита собственных нужд. В 2017 году планируется завершение работ (установка шкафов релейной защиты и автоматики, комплектов защит Сириус и пуско-наладочных работ) для ввода объекта в эксплуатацию.

В рамках 2016 года инвестиции, направленные на новое строительство, составили 241,1 млн руб. с НДС.

Среди наиболее крупных объектов этого направления следует выделить:

- Строительство ПС 110 кВ «Бештау» с заходами ВЛ 110 кВ для технологического присоединения энергопринимающих устройств жилого микрорайона «Западный» в г. Пятигорске к электрическим сетям филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго» – 1 пусковой комплекс. Реализация объекта направлена на обеспечение технологического присоединения жилого микрорайона «Западный» в г. Пятигорске. Объект введен в эксплуатацию.
- Строительство ВЛ 10 кВ, блочной комплектной трансформаторной подстанции 10-0,4 кВ для обеспечения технологического присоединения энергопринимающих устройств гипермаркета, расположенного в с. Винсады Ставропольского края. Реализация объекта направлена на обеспечение технологического присоединения ООО «Доринда». Строительно-монтажные и пусконаладочные работы по объекту в 2016 году завершены в полном объеме. Для ввода объекта в эксплуатацию в 2017 году необходимо выполнить согласование размещения распределительного пункта трансформаторной подстанции – 10 кВ, подъездной дороги и участка КЛ 10 кВ, проходящих по землям, находящимся в частной собственности, и получить разрешение Ростехнадзора на допуск электроустановки в эксплуатацию.
- Строительство ПС 35 кВ «Лента» с ВЛ 35 и 10 кВ для обеспечения технологического присоединения энергопринимающих устройств торгового комплекса ООО «Лента» в п. Иноземцево. Реализация объекта направлена на обеспечение технологического присоединения ООО «Лента». Объект введен в эксплуатацию.

Филиал «Дагэнерго»: финансирование капитальных вложений составило 533,0 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 355,5 млн руб., новое строительство – 34,3 млн руб., прочие мероприятия – 143,2 млн руб.

Среди наиболее крупных объектов по техническому перевооружению и реконструкции и новому строительству, введенных в 2016 году, следует отметить мероприятия, реализуемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 3 апреля 2015 года №215 «Об утверждении перечня регионов с высокими рисками нарушения электроснабжения и перечня мероприятий по снижению рисков нарушения электроснабжения в таких регионах» с целью повышения пропускной способности магистральных ЛЭП 110 кВ:

- Реконструкцию ВЛ 110 кВ №134 Махачкала-110 – Шамхал-Тяговая, реконструкция ПС 110/35/10 кВ Махачкала-110;
- Реконструкция ВЛ 110 кВ №139 Акташ – Сулевкент;
- Строительство основных селективных быстродействующих защит на ПС 110 кВ Акташ, ВЛ 110 кВ №137 Каскад Чирюртских ГЭС – Акташ;
- Строительство автоматики ограничения снижения напряжения на ПС 110 кВ Хунзах, ПС 110 кВ Леваши, ПС 110 кВ Кизляр-1, ПС 110 кВ Кизляр-2, ПС 110 кВ Бабаюрт;

- Строительство автоматики ограничения перегруза оборудования на ПС 110 кВ Хунзах, ВЛ 110 кВ Тлох – Хунзах, ПС 110 кВ Гергебиль, ВЛ 110 кВ Буйнакск-1 – Гергебиль, ПС 110 кВ Миатлы, ВЛ 110 кВ Миатлы – Дылым, ПС 110 кВ Акташ, ВЛ 110 кВ Акташ – Сулевкент, Акташ – Кизляр-2.

Филиал «Каббалкэнерго»: финансирование капитальных вложений составило 75,7 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 58,2 млн руб., новое строительство – 1,4 млн руб., прочие мероприятия – 16,1 млн руб.

Из наиболее важных объектов, реализованных в 2016 году, следует отметить:

- Модернизацию системы сбора и передачи информации II этап на электросетевых объектах: ПС «Чегем-2», «Искож», «Малка», «ПТФ», «Нарткала», «Кашхатау», «Аушигер». Объект реализуется в соответствии с предписанием АО «СО ЕЭС».

Филиал «Севкавказэнерго»: в 2016 году финансирование капитальных вложений составило 209,8 млн руб., из них на техническое перевооружение и реконструкцию направлено 172,7 млн руб., новое строительство и расширение действующих объектов – 19,6 млн руб., прочее – 17,5 млн руб.

В отчетном году реализованы следующие мероприятия по техническому перевооружению и реконструкции:

- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Зарамаг». Объект реализуется в соответствии с предписанием АО «СО ЕЭС», а также для технологического присоединения горно-рекреационного комплекса «Мамисон». Реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Зарамаг» позволит увеличить объем отпускаемой электрической энергии для строящихся объектов горно-рекреационного комплекса «Мамисон». Ввод объекта планируется в 2017 году.

Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»: финансирование капитальных вложений в 2016 году составило 80,6 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 48,6 млн руб., новое строительство – 0,1 млн руб., прочие мероприятия – 32,0 млн руб.

Из наиболее важных объектов, реализованных в 2016 году, следует отметить:

- Модернизацию системы сбора и передачи информации на ПС 110 кВ «Карачаевск». Объект реализуется в соответствии с предписанием АО «СО ЕЭС».

Филиал «Ингушэнерго»: финансирование капитальных вложений в 2016 году составило 91,5 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 0,8 млн руб., новое строительство – 67,1 млн руб., прочие мероприятия – 23,5 млн руб.

Исполнительный аппарат: финансирование капитальных вложений составило 157,6 млн руб., из них техническое перевооружение и реконструкция – 94,1 млн руб., прочие мероприятия – 63,5 млн руб.

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

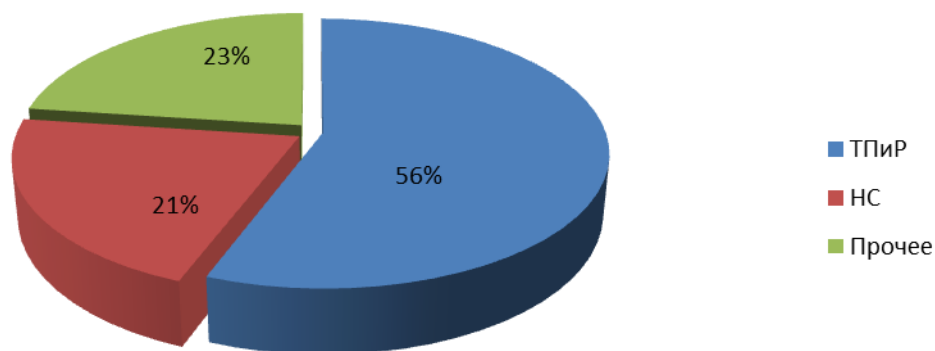
Наименование показателя	2014 год	2015 год	2016 год
Итого	1 810,1	1 792,2	1 707,0
Программы	1 168,9	929,9	723,6
<i>Техническое перевооружение и реконструкция</i>	895,5	774,1	520,9
<i>Новое строительство</i>	273,4	155,8	202,7
Технологическое присоединение (ТП), в. т.ч.	295,3	330,6	360,4
<i>Объекты ТП мощностью свыше 750 кВт (ВН, СН1)</i>	221,3	222,7	276,9
<i>Объекты ТП мощностью от 100 до 750 кВт (СН2)</i>	33,4	11,2	2,8

Объекты ТП мощностью от 15 до 100 кВт	4,7	10,0	7,8
Объекты ТП мощностью до 15 кВт	34,9	43,3	42,1
Генерация	0,9	43,4	30,9
Распределительные сети	110,4	145,0	82,4
Автоматизация технологического управления (кроме Автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии)	57,5	212,6	159,1
Средства учета, контроля электроэнергии	58,1	21,4	0,0
Программы по обеспечению безопасности	13,2	1,7	3,6
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и пр. объектов	0,2	13,1	0,0
Прочие программы и мероприятия	106,6	138,5	377,9
Справочно:			
Техническое перевооружение и реконструкция	1 099,4	1 024,9	952,5
Новое строительство	475,2	380,6	363,6
Прочее	235,5	387,3	391,0

Ввод на основные фонды в ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2014 году составил 2 394,5 млн руб., в 2015 году – 2 805,0 млн руб., в 2016 году – 1 769,0 млн руб., в том числе по филиалам:

- Ставропольэнерго: 2014 – 1 097,5 млн руб., 2015 – 1 002,1 млн руб., 2016 – 230,5 млн руб.;
- Дагэнерго: 2014 – 435,9 млн руб., 2015 – 228,9 млн руб., 2016 – 182,3 млн руб.;
- Каббалкэнерго: 2014 – 140,6 млн руб., 2015 – 126,3 млн руб., 2016 – 19,5 млн руб.;
- Севкавказэнерго: 2014 – 355,0 млн руб., 2015 – 337,2 млн руб., 2016 – 46,9 млн руб.;
- Карачаево-Черкессэнерго: 2014 – 235,0 млн руб., 2015 – 197,8 млн руб., 2016 – 57,4 млн руб.;
- Ингушэнерго: 2014 – 112,4 млн руб., 2015 – 609,3 млн руб., 2016 – 2,7 млн руб.;
- Исполнительный аппарат: 2014 – 18,2 млн руб., 2015 – 303,4 млн руб., 2016 – 1 229,7 млн руб.

Структура финансирования капитальных вложений в 2016 году



Среди программ, реализуемых с использованием средств федерального бюджета, следует отметить Комплексную программу мер по снижению сверхнормативных потерь.

В целях снижения коммерческих потерь электроэнергии в сетях ПАО «МРСК Северного Кавказа» на территории Республики Дагестан, Республики Ингушетия и Чеченской Республики реализуется Комплексная программа мер по снижению сверхнормативных потерь. Комплексная программа предусматривает мероприятия по организации, модернизации и автоматизации

учета электроэнергии по всем точкам коммерческого учета, а также по ключевым питающим центрам, на которых необходим технический учет электроэнергии, что позволит снизить коммерческие потери до уровня нормативных показателей. Программа реализуется с 2011 года.

Полная стоимость проекта в соответствии с инвестиционной программой Общества на 2016-2022 годы, утвержденной приказом Минэнерго России от 30 декабря 2016 года №1470, составляет 5 250,4 млн руб. с НДС.

Общее количество точек учета, охватываемых программой, – 636 126 шт.

В 2016 году выполнение мероприятий по Комплексной программе составило 208,2 млн руб. Финансирование составило 343,9 млн руб. с НДС.

Выполнение Комплексной программы

Наименование	Выполнение, млн руб. без НДС		
	Факт 2016 года	в том числе за счет	
		средств федерального бюджета	собственных средств Общества
Республика Дагестан	1,1	-	1,1*
Чеченская Республика	207,1	207,1	-
Республика Ингушетия	-	-	-
Итого	208,2	207,1	1,1

*Осуществлена корректировка проектно-сметной документации (в т.ч. прохождение государственной экспертизы проекта).

Финансирование Комплексной программы

Наименование	Финансирование, млн руб. с НДС		
	Факт 2016 года	в том числе за счет	
		средств федерального бюджета	собственных средств Общества*
Республика Дагестан	249,8	189,4	60,4*
Чеченская Республика	94,1	94,1	-
Республика Ингушетия	-	-	-
Итого	343,9	283,5	60,4

*В феврале 2016 года осуществлен зачет однородных требований. Погашена кредиторская задолженность ПАО «МРСК Северного Кавказа» перед АО «Дагэнергоремстрой» в сумме 60 405 тыс. руб. с НДС в счет погашения задолженности АО «Дагэнергоремстрой» перед ПАО «МРСК Северного Кавказа» по неустойке за несоблюдение срока окончания работ по договору подряда от 15.06.2011 №035/11 (Республика Дагестан) на основании решения Третейского суда при НП «Энергострой» от 10.06.2013 №128/2013 и определения Арбитражного суда Республики Дагестан от 08.12.2015 №А15-2257/2015.

С начала реализации Комплексной программы выполнение составило 3 662,5 млн руб. Финансирование составило 4 741,4 млн руб.:

Наименование	Выполнение 2011-2016 годов, млн руб. без НДС	Финансирование 2011-2016 годов, млн руб. с НДС
Республика Дагестан	1 656,9	2 515,8
Чеченская Республика	1 514,2	1 647,4
Республика Ингушетия*	491,2	578,2
Итого	3 662,5	4 741,4

**В апреле 2015 года завершена реализация Комплексной программы на территории Республики Ингушетия. Введено в эксплуатацию 45 408 приборов учета. Объем введенных в эксплуатацию основных фондов – 491,2 млн руб. без НДС.*

Выполнение Комплексной программы осуществлялось за счет:

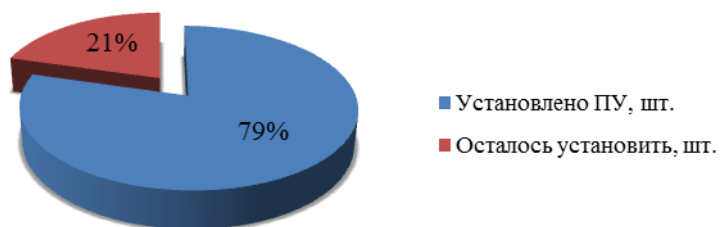
- средств федерального бюджета – 3 339,0 млн руб. без НДС;
- собственных средств Общества – 322,9 млн руб. без НДС;
- прочих средств – 0,6 млн руб. без НДС.

Финансирование Комплексной программы осуществлялось за счет следующих источников:

- за счет средств федерального бюджета – 4 236,7 млн руб. с НДС;
- за счет собственных средств Общества – 504,0 млн руб. с НДС;
- за счет прочих средств – 0,7 млн руб. с НДС.

За период реализации Комплексной программы по состоянию на 1 января 2017 года **установлено 505 477 приборов учета** (согласно принятым к бухгалтерскому учету актам выполненных работ по форме КС-2).

Наименование	Факт установки приборов учета, шт.	Автоматизировано приборов учета, шт.	Осталось установить приборов учета, шт.
Республика Дагестан	322 077	309 553	130 739
Чеченская Республика	137 992	119 352	-
Республика Ингушетия	45 408	41 857	-
Итого	505 477	470 762	130 739



В 2016 году введено в эксплуатацию 107 919 приборов учета, установленных на территории Чеченской Республики (Грозненские, Шалинские, Урус-Мартановские, Ачхой-Мартановские, Шелковские, Ножай-Юртовские, Курчалоевские, Гудермесские РЭС), и 1 226,7 млн руб. без НДС основных фондов. Комплексная система учета электроэнергии Чеченской Республики введена в промышленную эксплуатацию в полном объеме, общий объем введенных в эксплуатацию основных фондов – 1 514,2 млн руб. без НДС и 137 992 прибора учета.

Выполнение целевых показателей Комплексной программы

Наименование	2011 год	2016 год
Республика Дагестан (без учета г. Махачкала)	38%	28,41%
Республика Ингушетия	40%	32,83%
Чеченская Республика (без учета г. Грозный, г. Аргун, г. Гудермес)	34%	23,52%

С начала реализации Комплексной программы эффект от установки приборов учета и работы всей системы в целом выразился в уменьшении коммерческих потерь электрической энергии и, как следствие, увеличении полезного отпуска.

В количественном и стоимостном выражении это выглядит следующим образом:

- потери в Республике Ингушетия снизились с 40% в 2011 году до 32,83% в 2016 году, при этом экономический эффект по состоянию на 31 декабря 2016 года составил 101,8 млн кВт·ч, или 257,6 млн руб.,
- потери в Республике Дагестан снизились с 38% в 2011 году до 28,41% в 2016 году, при этом экономический эффект по состоянию на 31 декабря 2016 года составил 783,3 млн кВт·ч, или 1 128 млн руб.,
- потери в Чеченской Республике снизились с 34% в 2011 году до 23,52% в 2016 году, при этом экономический эффект по состоянию на 31 декабря 2016 года составил 188,0 млн кВт·ч, или 353,3 млн руб.

Результаты реализации инвестиционной программы

В 2016 году за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу, было обеспечено надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей, а также увеличена возможность технологического присоединения новых потребителей республик Северного Кавказа и Ставропольского края.

Исполнение мероприятий по снижению удельных инвестиционных расходов

При реализации инвестиционной программы была применена Методика снижения инвестиционных затрат относительно 2012 года, принятая в 2013 году. Эффект от применения Методики в 2016 году составил 18,5 млн руб. без НДС, или 29%.

Уровень потерь электрической энергии отражен в разделе Годового отчета «Производственный отчет» / «Передача и распределение электроэнергии».

Количество исполненных договоров технологического присоединения, в том числе льготной категории заявителей

Наименование показателя	Действующие договоры на 01.01.2016		Заклучено договоров ТП в текущем периоде (всего)		Расторгнутые договоры ТП в текущем периоде		Исполнено договоров (подписанные акты ТП)		Действующие договоры ТП на 31.12.2016	
	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
до 15 кВт включительно, всего	4 287	36 398	7 640	60 421	408	3559	6 561	50 128	4 958	43 131
в т.ч. физ.лица до 15 кВт включительно	2 895	25 329	5 299	42 542	173	1568	4 611	35 478	3 410	30 826
свыше 15 и до 150 кВт включительно	415	25 326	488	30 648	156	8798	361	22457	386	24 720
в т.ч. Заявители, имеющие льготу 50%	0	0	16	1 405	0	0	5	288	11	1 117
в т.ч. Заявители, воспользовавшиеся рассрочкой	1	50	10	3 310	0	0	11	3360	0	0
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	233	80 246	148	49 448	63	21 267	129	41 024	189	67 403
не менее 670 кВт	104	434 687	32	89 277	9	126 298	34	61 129	93	339 537
объекты по производству электрической энергии	11	193 835	2	23 050	0	0	3	191 200	10	25 685
Всего без учета временного ТП	5 050	770 491	8310	252 844	636	159 922	7 088	365 938	5 636	500 475
временное технологическое присоединение	4	150	2	480	0	0	6	630	0	0

Всего с учетом временного ТП	5 054	770 641	83 10	253 324	636	159 922	7 094	366 568	5 636	500 475
------------------------------	-------	---------	-------	---------	-----	---------	-------	---------	-------	---------

Доля оборудования со сверхнормативным сроком службы

Оборудование	Доля оборудования со сверхнормативным сроком эксплуатации, %				
	2012	2013	2014	2015	2016
Силовые трансформаторы (>25 лет)	72,86	70,92	68,23	71,18	70,70
Высоковольтные выключатели (>25 лет)	54,95	53,9	54,15	55,96	58,03
Воздушные ЛЭП (>35 лет)	50,72	53,73	55,98	60,47	64,70
Кабельные ЛЭП (>25 лет)	53,34	51,5	53,93	67,53	69,47

Показатели удельной аварийности отражены в разделе Годового отчета «Информация об основных производственных активах».

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2016-2022 годов утверждена приказом Минэнерго России от 30 декабря 2015 года №1470.

Реализация утвержденной инвестиционной программы ПАО «МРСК Северного Кавказа» является необходимым условием устойчивого функционирования и развития электроэнергетики Северо-Кавказского федерального округа и позволит не допустить рост процента износа распределительных сетей в регионах округа, обеспечив тем самым достаточную пропускную способность и надежность энергоснабжения.

Инвестиционная программа ПАО «МРСК Северного Кавказа» разработана в соответствии с планами развития территорий, техническим состоянием электрических сетей с учётом значимости объектов электроснабжения, прогнозов выручки от передачи электроэнергии и поступлений по договорам на технологическое присоединение.

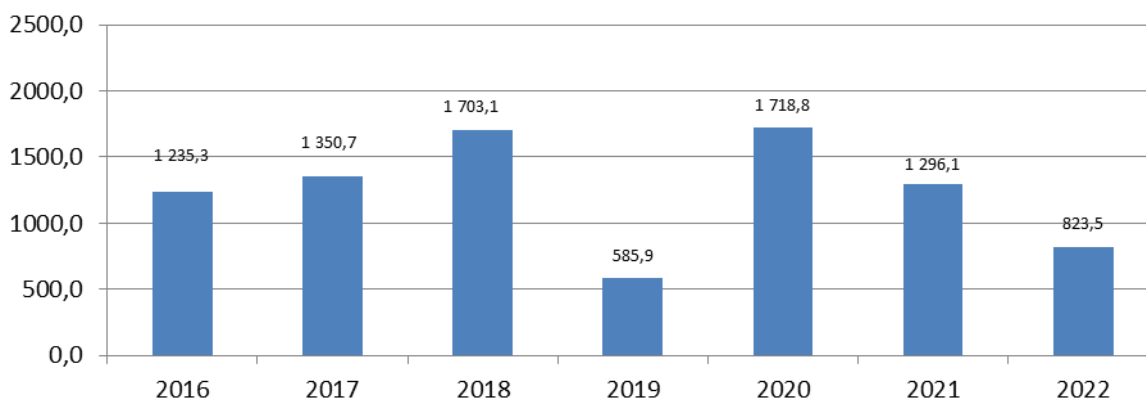
В рамках реализации инвестиционной программы предусматривается решение следующих задач:

- обеспечение надежного, бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей;
- снижение производственных издержек за счет повышения эффективности работы оборудования и развития автоматизированной системы учета электроэнергии;
- снижение уровня технологических потерь в сетях;
- обеспечение безопасности работы оборудования и персонала;
- удовлетворение растущего спроса потребителей на электрическую энергию.

В соответствии с утвержденной инвестиционной программой ПАО «МРСК Северного Кавказа» объем финансирования в целом за период 2016-2022 годов составляет 8 713,3 млн руб. с НДС, в том числе:

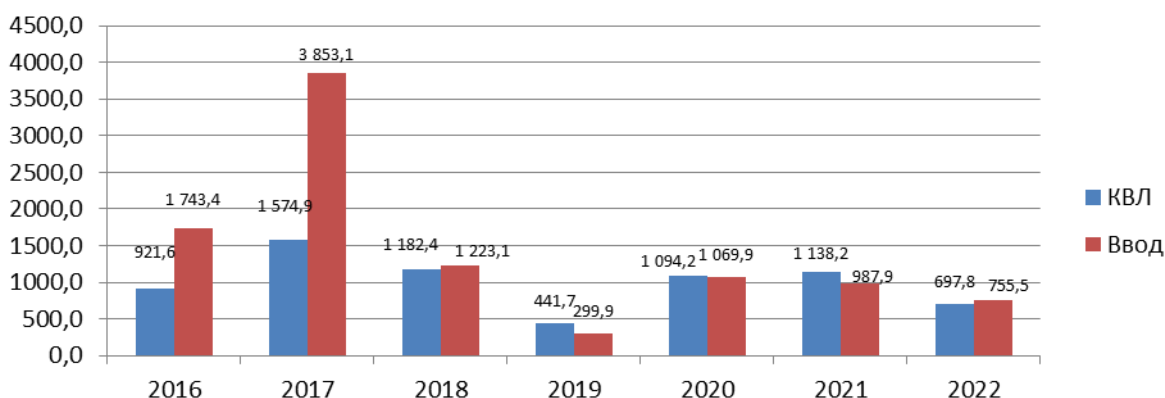
- 2016 год – 1 235,3 млн руб.;
- 2017 год – 1 350,7 млн руб.;
- 2018 год – 1 703,1 млн руб.;
- 2019 год – 585,9 млн руб.;
- 2020 год – 1 718,8 млн руб.;
- 2021 год – 1 296,1 млн руб.;
- 2022 год – 823,5 млн руб.

Объем финансирования инвестиционной программы за 2016-2022 годы, млн руб. с НДС



Начиная с 2020 года, увеличивается объем финансирования инвестиционной программы. Все средства будут направлены на техническое перевооружение и реконструкцию существующих объектов электросетевого комплекса, а также на строительство новых объектов. В результате реконструкции улучшится работа оборудования подстанций и воздушных линий электропередачи, улучшится качество и надежность электроснабжения потребителей, а также снизится уровень потерь в сетях.

Объем планируемых капитальных вложений и вводов в основные фонды в соответствии с инвестиционной программой за 2016-2022 годы, млн руб. без НДС



Капитальное строительство

Управление качеством капитального строительства

В рамках реализации постановления Правительства РФ от 21 июня 2010 года №468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства» в целях проверки соответствия работ, выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства, требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль и внедрены следующие организационно-распорядительные документы:

- приказ «Об утверждении Регламента реализации инвестиционных проектов ПАО «МРСК Северного Кавказа» в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации и производства строительно-монтажных работ» от 14 декабря 2016 года №849.
- приказ «Об утверждении Порядка осуществления строительного контроля на объектах электросетевого комплекса» от 6 марта 2017 года №141;
- приказ «Об утверждении Типового договора на оказание услуг по строительному контролю на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 25 января 2017 года №42;
- приказ «Об оценке эффективности деятельности подрядных организаций» от 3 ноября 2016 года №757;
- приказ об утверждении Порядка оценки соответствия законченных строительством объектов электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 9 февраля 2016 года №69 (в редакции приказа от 6 декабря 2016 года №819).

С целью реализации контрольных мероприятий, определенных требованиями законодательства РФ в области капитального строительства, в Обществе определены следующие ресурсы для осуществления строительного контроля.

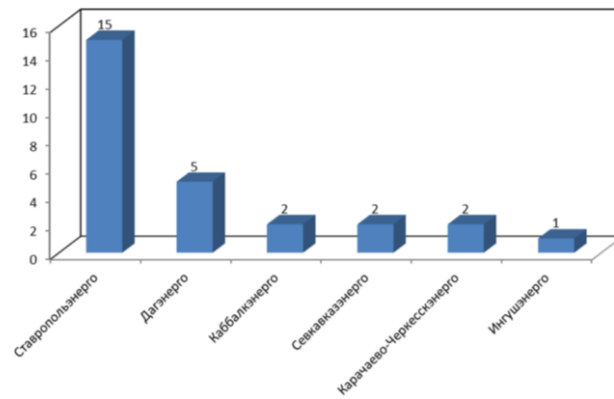
Структурным подразделением ПАО «МРСК Северного Кавказа», организующим строительный контроль (технический надзор за строительством) в соответствии с Положением о департаменте капитального строительства и должностными инструкциям работников, является Департамент капитального строительства Общества в количестве 11 специалистов, в том числе начальник Департамента, находящийся в подчинении заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности.

Согласно Регламенту реализации инвестиционных проектов ПАО «МРСК Северного Кавказа» в части выполнения проектно-изыскательских работ, оформления исходно-разрешительной документации и производства строительно-монтажных работ, утвержденному приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 14 декабря 2016 года №849, строительный контроль при строительстве (реконструкции) объектов осуществляется подразделениями капитального строительства Общества (группы капитального строительства в Республиках и отдел капитального строительства по Ставропольскому краю), в количестве 27 специалистов.

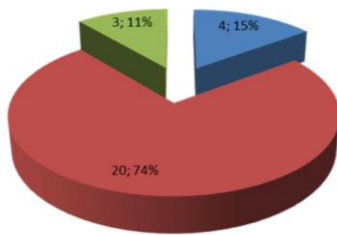
Осуществление строительного контроля в отчетном году осуществлялось специалистами строительного контроля Общества в количестве 27 человек, а также привлеченными внешними подрядными организациями на договорной основе в количестве 2 человек (АО «Научно-исследовательский инжиниринговый центр межрегиональных распределительных компаний», срок выполнения работ с 12 сентября 2016 года по 31 декабря 2017 года на объекте «Реконструкция ПС 110/10 кв «Южная» «Карачаево-Черкесскэнерго»).

При этом в 2016 году охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем составил 4%.

Распределение персонала по строительному контролю в филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа» (27 чел.)

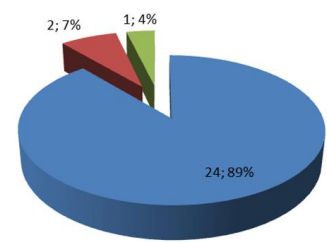


Профессиональное образование специалистов (27 чел.)



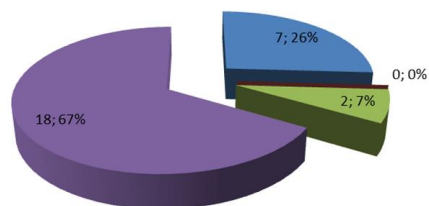
■ ПГС ■ Электротехн. ■ Прочее

Стаж работы в электроэнергетике (27 чел.)



■ Стаж работы более 5 лет ■ Стаж работы от 3 до 5 лет ■ Стаж работы менее 3 лет

Распределение персонала по группам электробезопасности (27 чел.)



■ 5 группа по ЭБ ■ 4 группа по ЭБ ■ 3 группа по ЭБ ■ 2 группа по ЭБ

4. Техническое оснащение и реновация оборудования

Информация об основных производственных активах

Информация об основных производственных активах за 2014-2016 годы

Вид актива	Ед. изм.	2014	2015	2016
Подстанции 6-110 кВ	шт.	17 887	17 671	17 643
Установленная мощность (итого)	МВА	11 892,5	12 173,9	12 140,6
ПС 35-110 кВ	шт.	586	593	594
	МВА	8 465,3	8 770,7	8 767,0
Трансформаторные подстанции, РТП 6-10(35)/0,4 кВ	шт.	17 301	17 078	17 049
	МВА	3 427,3	3 403,2	3 373,6
Распределительные пункты 6-35 кВ	шт.	0	0	0
Протяженность воздушных линий 0,4-110 кВ по трассе	км	75 851,7	75 385,9	75 458,5
ВЛ 220 кВ и выше	км	8,8	8,8	8,8
ВЛ 110-150 кВ	км	6 320,1	6 255,9	6 388,3
ВЛ 35 кВ	км	5 453,7	5 489,6	5 494,8
ВЛ 6-10 кВ	км	32 379,3	32 216,4	32 180,4
ВЛ 0,4 кВ	км	31 689,7	31 415,2	31 386,1
Протяженность кабельных линий 0,4-220 кВ	км	3 289,5	3 346,7	3 093,6
КЛ 220 кВ и выше	км			
КЛ 110 кВ	км			
КЛ 35 кВ	км	5,0	5,7	5,0
КЛ 6-10 кВ	км	1 850,4	1 882,0	1 883,6
КЛ 0,4 кВ	км	1 434,1	1 459,0	1 205,0

В филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа» в отчетном периоде выполнены мероприятия по повышению уровня эксплуатации, надежности и устойчивости работы электрических сетей в разные периоды (грозовой, паводковый, высоких температур, осенне-зимний период). Во всех производственных отделениях выполнены планы противоаварийных мероприятий. Организовано своевременное расследование технологических нарушений. Произведены внеочередные осмотры воздушных линий 6-110 кВ для выявления и вырубki деревьев, угрожающих падением на провода. В соответствии с графиками ведется постоянный мониторинг состояния основного оборудования.

Профилактика аварийности тесно связана с реализацией ремонтной и инвестиционной программ Общества.

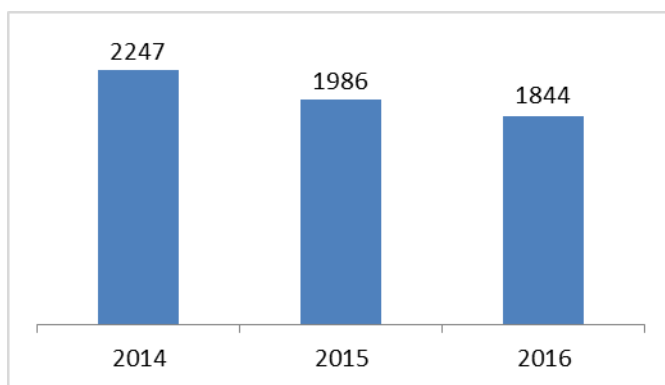
Выполнены мероприятия по ремонту и эксплуатационному обслуживанию оборудования, зданий и сооружений в объеме согласно ежегодным эксплуатационным приказам филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В рамках инвестиционной программы производилось техническое перевооружение и реконструкция воздушных линий с заменой опор и неизолированного провода на самонесущий изолированный провод, заменой масляных выключателей на вакуумные.

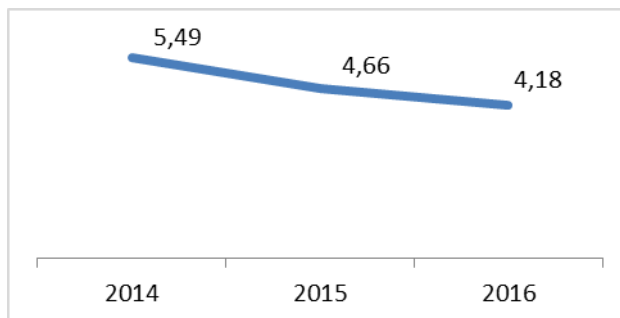
Проведено обучение и повышение квалификации рабочих и специалистов по утвержденным графикам. Проведены противоаварийные тренировки с оперативным персоналом в нужном объеме согласно графикам. Проведены техобслуживание и наладка устройств релейной защиты в объемах инвестиционных и ремонтных программ. Проведены инструктажи оперативному и ремонтному персоналу на рабочих местах.

Успешно пройдены грозовой и паводковый периоды, а также период высоких температур.

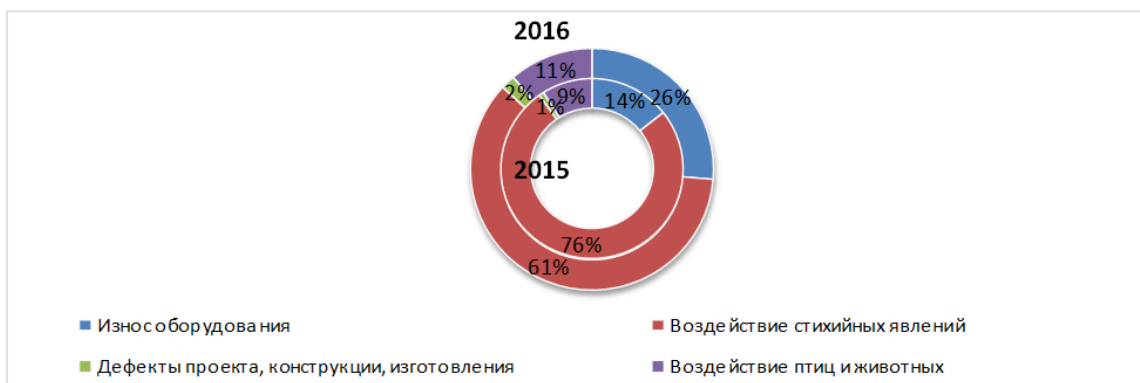
Динамика количества аварий на объектах



Динамика удельной аварийности на объектах (число аварий на 1 000 условных единиц)



Основные причины аварий за отчетный год и предшествующий



Показатели ремонтной программы ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Наименование работ	2014 год	2015 год	2016 год
Капитальный ремонт ВЛ, км	4 259,4	3 226,2	3 415,2
Расчистка трасс ВЛ, га	1 547,0	1 311,9	1 150,1
Ремонт трансформаторов и автотрансформаторов, шт.	1 074,0	694,0	890,0
Ремонт коммутационных аппаратов, шт.	4 312,0	3 886,0	4 923,0
Ремонтная кампания, млн руб.	1 151,8	902,1	913,6

Информация о внедрении системы управления производственными активами в ПАО «МРСК Северного Кавказа»

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 26 апреля 2016 года (Протокол от 28 апреля 2016 года №239) утвержден План развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016-2018 годы.

В рамках выполнения мероприятий Плана развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016-2018 годы в 2016 году выполнены мероприятия по следующим ключевым задачам:

- реализация функционала Автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтами в системе управления производственными активами, в том числе реализация форматов сетевой отчетности;
- выполнение работ по повышению точности оценки технического состояния производственных активов. В соответствии с единым для группы компаний ПАО «Россети» распределением ответственности за актуализацию алгоритмов оценки технического состояния, специалистами Общества возглавлялась подгруппа по текстовым индексам состояния по подгруппе оборудования «Коммутационные аппараты»;

- паспортизация производственных складов и площадок хранения аварийного резерва, автотранспорта;
- паспортизация производственных зданий и сооружений;
- реализация функционала Автоматизированной системы управления диагностикой производственных активов;
- реализация функционала Автоматизированной системы управления техническим освидетельствованием производственных активов.

Информация о повышении уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Под физической охраной находятся 118 энергообъектов Общества, охрану осуществляют охранные предприятия, Вневедомственная охрана МВД России, объявленные победителями по проведенным конкурсам. Численность привлекаемых работников охраны – 688 человек.

Проведено 168 проверок состояния антитеррористической защищенности энергообъектов, 39 тренировок по действиям работников охранных организаций в случае возникновения чрезвычайных ситуаций, в том числе 1 – с участием МЧС, еженедельно проводятся занятия и инструктажи работников охранных предприятий. Руководители филиалов и управляемых Обществ приняли участие в 20 заседаниях региональных антитеррористических комиссий по организации антитеррористической защищенности энергообъектов.

Организовано взаимодействие с территориальными органами безопасности и внутренних дел при получении сообщений об угрозе совершения террористического акта, при проведении проверок антитеррористической защищенности объектов, при проведении антитеррористических тренировок и учений.

Система управления качеством

ПАО «МРСК Северного Кавказа» в период с 2013 по 2016 год использовался метод «Доходности инвестированного капитала» RAB, предусматривающий установления долгосрочных параметров регулирования показателей надежности и качества оказываемых услуг в составе долгосрочных параметров регулирования по методу доходности инвестированного капитала.

Решением уполномоченных органов в области государственного регулирования тарифов на период с 2013 по 2016 год были установлены следующие плановые значения показателей надежности и качества оказываемых услуг:

Наименование сетевой организации в субъекте Российской Федерации	год	Уровень надежности реализуемых товаров (услуг)	Уровень качества реализуемых товаров (услуг)	
			Показатель уровня качества осуществляемого ТП	Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
Филиал «Ставропольэнерго»	2013	0,0297	Не утвержден	1,0102
	2014	0,0292	1	0,8975
	2015	0,0288	1	0,8975
	2016	0,0284	1	0,8975
Филиал «Каббалкэнерго»	2013	0,0047	Не утвержден	1,0102
	2014	0,00469	Не утвержден	1,0102
	2015	0,00456	Не утвержден	1,0102

	2016	0,00450	Не утвержден	1,0102
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	2013	0,0292	Не утвержден	1,0102
	2014	0,0298	Не утвержден	1,0102
	2015	0,0284	Не утвержден	1,0102
	2016	0,0279	Не утвержден	1,0102
	2013	0,0752	Не утвержден	1,0102
Филиал «Севкавказэнерго»	2014	0,0746	1	0,8975
	2015	0,0739	1	0,8975
	2016	0,0731	1	0,8975
	2013	0,00812	Не утвержден	1,0102
Филиал «Ингушэнерго»	2014	0,0079	1	0,8975
	2015	0,0078	1	0,8975
	2016	0,0077	1	0,8975
	2013	0,00812	Не утвержден	1,0102

По итогам деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» по выполнению установленных плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг в период с 2015 по 2016 год были достигнуты следующие фактические результаты:

Наименование сетевой организации в субъекте Российской Федерации	год	Уровень надежности реализуемых товаров (услуг)	Уровень качества реализуемых товаров (услуг)	
			Показатель уровня качества осуществляемого ТП	Показатель уровня качества обслуживания потребителей услуг
Филиал «Ставропольэнерго»	2013	0,02476	Не утвержден	0,9848
	2014	0,02104	1,003	0,83243
	2015	0,0189	1,04	0,817
	2016	0,0114	1,0018	0,8004
Филиал «Каббалкэнерго»	2013	0,004776	Не утвержден	1,0013
	2014	0,00154	Не утвержден	0,982
	2015	0,00102	Не утвержден	0,985
	2016	0,00062	Не утвержден	0,9353
Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»	2013	0,01772	Не утвержден	1,0097
	2014	0,01219	Не утвержден	0,9863
	2015	0,0147	Не утвержден	0,987
	2016	0,0056	Не утвержден	0,86077
Филиал «Севкавказэнерго»	2013	0,0248	Не утвержден	1,0014
	2014	0,0132	1	0,8624
	2015	0,0068	1,02	0,8621
	2016	0,0047	1,0257	0,8561
Филиал «Ингушэнерго»	2013	0,001657	Не утвержден	0,9986
	2014	0,001168	1	0,8786
	2015	0,0006	1	0,8325
	2016	0,0003	1	0,8608

*Расчеты произведены согласно методике расчета, утвержденной приказом Минэнерго России от 14 октября 2013 года №718.

По итогам деятельности за 2013-2016 годы ПАО «МРСК Северного Кавказа» показатель уровня надежности выполнен со значительным улучшением, показатели уровня качества обслуживания потребителей и уровня качества осуществляемого технологического присоединения выполнены в пределах допустимых отклонений от установленных плановых значений, предусмотренных приказом Минэнерго России от 14 октября 2013 года №718.

В Обществе в 2016 году Система менеджмента качества не внедрялась.

Кроме того, в отчетном периоде в ПАО «МРСК Северного Кавказа» проводилась работа по реализации мер, направленных на улучшение состояния охраны труда:

- проведены соревнования профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию подстанционного оборудования и кабельных сетей;
- проведены смотры-конкурсы состояния охраны труда, пожарной безопасности;
- ежемесячно проводились Дни охраны труда, безопасности дорожного движения и пожарной безопасности;

- проведены комплексные и тематические проверки состояния охраны труда, эксплуатации оборудования, пожарной безопасности, работы с персоналом в электрических сетях;

- выполнены мероприятия программы предотвращения травматизма сторонних лиц;

- выполнялось требование о включении в заключаемые договоры подряда разделов о взаимодействии и взаимной ответственности за соблюдение норм и правил охраны труда;

- применялась норма о запрете работы подрядных организаций на территории действующих объектов при выявлении нарушений требований и норм охраны труда, инструктивных указаний ответственных работников ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

- осуществлялся входной контроль поставляемых средств индивидуальной защиты с целью исключения приобретения и использования персоналом недоброкачественной продукции;

- проведено ежегодное обучение персонала методам оказания первой помощи пострадавшему с использованием манекена-тренажера;

- проведены учебные семинары с работниками подразделений охраны труда;

- проведена учеба с производственным персоналом без отрыва от производства;

- выполнены мероприятия по работе с персоналом в соответствии с утвержденными планами и графиками;

- проведены запланированные проверки постоянных рабочих мест и работающих бригад участниками производственно-технических советов системы внутреннего технического контроля филиалов и управляемых обществ;

- проведено периодическое обучение персонала навыкам безопасной работы и оказания первой помощи пострадавшему;

- проведена проверка состояния и соответствия схеме диспетчерских наименований на оборудовании электроустановок;

- проведены внезапные проверки работающих бригад и рабочих мест уполномоченными проверяющими;

- произведена закупка средств индивидуальной защиты и электрозащитных средств для работы в электроустановках за счет средств работодателя;

В целях недопущения производственного травматизма персонала в ПАО «МРСК Северного Кавказа» выполнены следующие мероприятия:

- пересмотрены на предмет соответствия современным требованиям безопасности и внесения в них обязанностей ответственных участников системы внутреннего технического контроля инструкции по охране труда, должностные инструкции, технологические карты и положения о структурных подразделениях;

- разработаны и утверждены инструкции по охране труда при работе в электрических сетях общего назначения и при работе на воздушных линиях под наведенным напряжением. Весь электротехнический персонал ознакомлен с содержанием инструкций под подпись;

- проведена проверка схем распределительных устройств, укомплектованных ячейками КРУ, проверка местных инструкций по эксплуатации комплектных распределительных устройств;

- проведен анализ соответствия находящихся в эксплуатации, принимаемых и вновь вводимых комплектных распределительных устройств нормативным требованиям;

- разработаны программы производственного обучения персонала рабочих профессий и инженерно-технических работников, программы согласованы с Ростехнадзором.

Экологическая политика

Одним из основных направлений экологической политики ПАО «МРСК Северного Кавказа» является снижение уровня негативного влияния на окружающую среду от производственных

процессов при проведении технического обслуживания, ремонтов, строительства и реконструкции энергообъектов электросетевого хозяйства.

Специфика осуществления деятельности по транспорту и распределению электроэнергии ПАО «МРСК Северного Кавказа» не предусматривает существенных неблагоприятных воздействий на окружающую среду, при которых возможны необратимые изменения природной среды и экологические катастрофы. Требования к электроустановкам в части экологической безопасности определены на стадии проектирования, где предусматривается защита почв от случайного разлива нефтепродуктов из оборудования (строительство маслоприемных устройств под маслonaполненным оборудованием с количеством масла более 1 т., маслоотводов в аварийные маслосборники), защита людей и животного мира от непосредственного воздействия токоведущих частей и неблагоприятного воздействия электромагнитных полей.

Основными направлениями в области охраны окружающей среды в ПАО «МРСК Северного Кавказа» являются:

- разработка проектов нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- благоустройство и озеленение территорий.

Наиболее значимыми мероприятиями, направленными на соблюдение законодательства в области охраны окружающей среды, в отчетном периоде явились следующие:

Утилизация отходов I-IV классов опасности (отработанных аккумуляторов, ртутных и люминесцентных ламп и др.)

Объем отходов по классам опасности

Наименование видов отходов, сгруппированных по классам опасности	Образование отходов за отчетный год, тонн
Отходы всех классов опасности, всего	1 729,594
Всего по 1 классу опасности	0,597
Всего по 2 классу опасности	17,250
Всего по 3 классу опасности	30,233
Всего по 4 классу опасности	602,121
Всего по 5 классу опасности	1 079,393

Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду в целом по Обществу за 2014, 2015, 2016 годы, тыс. руб.

	2014 год	2015 год	2016 год
на водные объекты	810,571	677,259	522,500
на атмосферный воздух	60,188	46,948	65,278
за размещение отходов	951,883	1 745,032	1 684,633
Итого	1 822,642	2 469,239	2 272,411

Динамика экологических затрат (из сведений по текущим затратам на охрану окружающей среды) в целом по Обществу за 2014, 2015, 2016 годы в тыс. руб.

2014 год	2015 год	2016 год
1 315,418	3 885,801	4 297,370

В целях решения экологических задач персонал филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа» проходит первичное обучение в рамках повышения квалификации.

В филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2016 году проведен внутренний экологический аудит хозяйственной деятельности собственными силами без привлечения сторонних организаций и без материальных затрат. Результатом проведения аудита явились акты о проведении внутреннего экологического аудита в филиалах, в которых указаны сведения по Государственной статистической отчетности, где отражены данные об образующихся отходах (находящихся в закрытом оборудованном помещении, образующихся твердых бытовых отходах).

В 2016 году в ПАО «МРСК Северного Кавказа» работы по внедрению системы экологического менеджмента не проводились.

В дальнейшем с целью применения перспективных технологий и решений в области охраны окружающей среды и природопользования в филиалах реализуются мероприятия по снижению негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Основными направлениями решения этой задачи являются технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, реализация мероприятий по сбору и хранению отходов.

Инновационное развитие

Реализация Программы инновационного развития Общества

Инновационная деятельность ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется в соответствии с Программой инновационного развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Программа), разработанной с целью формирования эффективных механизмов, направленных на модернизацию электросетевого комплекса, активизацию научно-технической и изобретательской деятельности, адаптацию к внедрению нововведений, совершенствование и развитие инновационной системы. Программа является ключевым основополагающим документом ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области научно-технического развития, новых разработок и исследований. Программа определяет и систематизирует инновационную деятельность Общества, устанавливает мероприятия в области научного, технического, технологического и инновационного развития. Она разработана в 2011 году в соответствии с решением Совета директоров Общества (Протокол от 1 августа 2011 года №78). В 2016 году Программа актуализирована с учетом новых условий, в соответствии с целевой моделью инновационного развития и требованиями, предъявляемыми к программам инновационного развития. Целью инновационного развития является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого комплекса в целом. Под электрической сетью нового технологического уклада понимается электроэнергетическая система, характеризующаяся следующими основными свойствами:

- автоматическое управление электросети на принципах распределенного (мультиагентного) управления;
- самодиагностика в режиме реального времени параметров и режимов работы энергосистемы, отдельных объектов и единиц оборудования с целью повышения системной и потребительской надежности, снижения операционных издержек и т.д.;
- гибкая автоматическая реконфигурация сети в ответ на изменение ее параметров и топологии (в том числе предотвращение аварий/самовосстановление сети после аварий);
- предоставление различным категориям потребителей специализированных услуг и сервисов.

Реализация Программы направлена на создание в Обществе эффективных условий для обеспечения:

- достижения целевых показателей производительности труда и создания высокопроизводительных рабочих мест, предусмотренных в Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года №596 «О долгосрочной государственной экономической политике»;
- разработки и реализации комплекса мер, направленных на отказ от использования устаревших и неэффективных технологий и внедрение современных российских технологий;
- лидерства Общества в своей отрасли по отношению к компаниям-аналогам, в том числе зарубежным;
- роста долгосрочного инвестирования в фундаментальные и прикладные исследования и разработки;
- увязки программы инновационного развития с утвержденными долгосрочными программами развития, инвестиционной программой, другими документами Общества, а также документами государственного стратегического планирования.

Ключевые направления инновационного развития

Наиболее важными (ключевыми) направлениями инновационного развития Общества обозначены:

- переход на цифровые подстанции класса напряжения 35-110 (220) кВ и их масштабное внедрение;
- переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Перечень реализуемых мероприятий Программы инновационного развития:

Переход на цифровые подстанции класса напряжения 35-110 (220) кВ и их масштабное внедрение

Внедрение технологий цифровой подстанции в настоящее время является одним из наиболее динамично развивающихся направлений в формировании интеллектуальной энергетики. Данный факт вызван стремлением энергетических компаний повысить эффективность работы электросетевого комплекса, при этом основной задачей остается обеспечение надежного электроснабжения. В целях соблюдения надежного электроснабжения вводить в эксплуатацию цифровые системы управления необходимо поэтапно. Сейчас в России отсутствуют адаптированные нормативные и правовые документы регламентирующие деятельность по

внедрению технологий цифровых подстанций. Поэтому строительство цифровой подстанции необходимо проводить в рамках «пилотного» проекта. Главной задачей внедрения цифровых подстанций является оптимизация процесса строительства и закупки электросетевого оборудования, приводящая к снижению операционных и капитальных затрат.

В отчетном периоде в связи с отсутствием финансовой возможности Общества работа в области перехода к цифровым подстанциям не планировалась и не проводилась.

В рамках проработки вопроса экономического обоснования применения технологий цифровой подстанции на 2019 год запланировано выполнение НИР по теме «Анализ эксплуатационных затрат на оборудование подстанций, находящееся на балансе ПАО «Россети», с целью определения экономической эффективности перехода на технологии цифровых подстанций». Указанная работа позволит структурировать эксплуатационные затраты и провести сравнительный анализ технологий, используемых при построении подстанций.

Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Целью реализации проекта по переходу к цифровым активно-адаптивным сетям является создание системы Smart Grid, нацеленной на повышение надежности электросетевого комплекса и модернизацию распределительной сети, за счет автоматизации технологических процессов электрической распределенной сети.

В отчетном периоде в связи с отсутствием финансовой возможности Общества работа в части создания активно-адаптивной сети не планировалась и не проводилась.

Первым этапом создания активно-адаптивной сети на 2018-2020 годы запланированы мероприятия по развитию зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории присутствия Общества. В рамках указанных мероприятий запланирована установка 4 зарядных станций на территории зоны ответственности Общества.

Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

В соответствии с Планом развития системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016-2018 годы, утвержденным Протоколом заседания Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 28 апреля 2016 года №239, состоявшегося 26 апреля 2016 года, в 2016 году, выполнены мероприятия по следующим приоритетным задачам:

- реализация функционала Автоматизированной системы управления техническим обслуживанием и ремонтами в системе управления производственными активами, в том числе реализация форматов сетевой отчетности (Приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 20 декабря 2016 года №857 «О вводе функционала АСУ ТОиР в промышленную эксплуатацию»);
- выполнение работ по повышению точности оценки технического состояния производственных активов. В соответствии с единым для группы компаний ПАО «Россети» распределением ответственности за актуализацию алгоритмов оценки технического состояния, специалистами Общества возглавлялась подгруппа по текстовым индексам состояния по подгруппе оборудования «Коммутационные аппараты»;

- реализация функционала Автоматизированной системы управления диагностикой производственных активов (Приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 20 декабря 2016 года №858 «О вводе функционала АСУ Диагностика в промышленную эксплуатацию»);
- реализация функционала Автоматизированной системы управления техническим освидетельствованием производственных активов (Приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 12 декабря 2016 года №837 «О вводе функционала СУПА по техническому освидетельствованию в промышленную эксплуатацию»).

Затраты на выполнение указанных мероприятий в отчетном периоде составили 9,1 млн руб., что составляет 99,2% от запланированной суммы. Снижение стоимости работ произошло при проведении торгово-закупочных процедур.

Наименование мероприятия	План, млн руб.	Факт, млн руб.	% выполнения
Развитие системы управления производственными активами, в т.ч. выполнение работ по автоматизации процессов УПА с одновременной интеграцией Систем УПА ПАО «МРСК Северного Кавказа» с подсистемой УПА АССО Россети для нужд ПАО «МРСК Северного Кавказа»	9,17	9,10	99,2

Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике

Данные мероприятия направлены на реализацию Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденную распоряжением Правительства РФ от 3 апреля 2013 года №511-р, а также распоряжения Правительства РФ от 24 июля 2013 года №1307-р «Развитие отрасли производства композитных материалов» в части повышения результативности и снижения удельной стоимости инвестиций и соблюдение требований единой технической политики на всех стадиях жизненного цикла энергообъектов путем разработки новых технических решений с более широким применением новых конструкционных материалов, создание производственной базы и соответствующих типовых решений, отраслевых стандартов и стандартов организации.

Для пилотного применения композитных опор ВЛ определены следующие объекты АО «Чеченэнерго»:

- строительство ВЛ 110 кВ Л-128 ПС «Ойсунгур» – ПС «Ярыксу»;
- строительство ВЛ 35 кВ Л-48 ПС «Ойсунгур» – ПС «Саясан»;
- строительство ВЛ 10 кВ Ф-7 ПС «Ачхой-Мартан» с. Ачхой-Мартан;
- строительство ВЛ 0,4 кВ от ТП 7-6 с. Ачхой-Мартан.

Предложения по строительству вышеуказанных ВЛ были представлены для включения в инвестиционную программу АО «Чеченэнерго», но в связи со сценарными условиями, предписывающими ежегодно сокращать расходы АО «Чеченэнерго», и дефицитом источников финансирования в инвестиционной программе АО «Чеченэнерго» средства на строительство Л-128, Л-48, Ф-7 и ВЛ 0,4 кВ не учтены.

Затраты на строительство указанных ВЛ предусмотрены Комплексной программой развития Чеченской Республики на 2015-2020 годы (КПР), но до настоящего времени источники финансирования указанной программы не определены.

Развитие системы управления знаниями

В рамках развития системы управления знаниями в Обществе реализуются мероприятия по адаптации к нововведениям, а также по обучению и повышению квалификации работников Общества в области высокотехнологичного оборудования и интеллектуальной энергетики.

В целях информационного обеспечения персонала профильных служб филиалов и управляемых Обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» в области инновационных разработок оборудования, материалов и технологий было организовано проведение ознакомительных и обучающих технических семинаров-совещаний со следующими компаниями:

- ЗАО «Промэлектроника»;
- ООО «Квадро Электрик»;
- ООО «Сим-Росс-Ламифил»;
- ООО «Техно-АС»;
- ЗАО «ЧЭАЗ»;
- АО «ГК «Таврида Электрик».

Кроме проводимых на регулярной основе семинаров-совещаний, организовано обеспечение филиалов и управляемых Обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» раздаточными материалами, содержащими информацию о новых технологиях, современных разработках основных производителей электротехнического оборудования и материалов.

Сотрудничество с научными организациями и инновационными компаниями

Обществом заключено 6 Соглашений о сотрудничестве со следующими вузами:

- ФГБОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова»;
- ФГБОУ ВПО «Грозненский государственный нефтяной технический университет им. академика М.Д. Миллионщикова»;
- ФГБОУ ВПО «Дагестанский государственный технический университет»;
- ФГБОУ ВПО «Горский государственный аграрный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказская государственная гуманитарно-технологическая академия»;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказский горно-металлургический институт (государственный технологический университет)».

С указанными вузами ведется сотрудничество по следующим направлениям деятельности:

- сотрудничество в образовательной, научной и научно-практической сферах;
- целевая подготовка специалистов для нужд компаний распределительного сетевого комплекса;
- профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- организация на площадке университета диалога с участием представителей организаций электроэнергетической отрасли, органов государственной власти, учреждений науки, общественных организаций, других заинтересованных участников для выработки совместных позиций по актуальным вопросам функционирования и развития электросетевого комплекса в области развития электроэнергетики с компаниями инновационного профиля.

При выполнении мероприятий по взаимодействию с высшими учебными заведениями в рамках инновационной деятельности в отчетном периоде Обществом проведена следующая работа.

Для обеспечения надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей электрической энергии в грозовой период (апрель – октябрь) сотрудниками ПАО «МРСК Северного Кавказа» определен ряд проблем для решения, которых совместно с НИУ «МЭИ» были подготовлены технические задания на научно-исследовательскую работу по следующим темам:

- Разработка системы мониторинга грозовых и коммутационных перенапряжений во вторичных цепях подстанций и системы защиты от вторичных перенапряжений;
- Исследования и разработка технических решений для повышения надежности работы внешней изоляции ВЛ и ОРУ ПС в районах с различными условиями загрязнения;
- Разработка технико-экономического обоснования пилотного внедрения мультикамерных разрядников экранного типа на ВЛ-35 кВ.

Указанные темы утверждены к реализации со сроком выполнения в 2017-2018 годах.

Показатели эффективности Программы инновационного развития Общества

Наименование показателя эффективности	ЕИ	Год
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании малого и среднего бизнеса)	тыс. руб.	-
из них по проектам, реализуемым в рамках		-
технологических платформ	тыс. руб.	-
вузов	тыс. руб.	-
научных организаций	тыс. руб.	-
Затраты на закупку инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг, определенных утвержденной Программой инновационного развития Общества)	тыс. руб.	9 100

Реализация Программы НИОКР Общества

Одним из основных направлений Программы инновационного развития является реализация проектов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР).

Целью проведения НИОКР является решение технических, технологических, управленческих задач за счет разработки инновационных идей и решений, направленных на повышение эффективности работы распределительного электросетевого комплекса, а также увеличение интеллектуальной собственности Общества для дальнейшей коммерциализации инновационных решений и продуктов.

При отборе и экспертизе предложений по проектам НИОКР особое внимание уделяется проектам, направленным на создание нового оборудования и технологий по основным целевым направлениям развития, с целью дальнейшего совершенствования электросетевого комплекса. Конечные результаты по проектам НИОКР нацелены на совершенствование основной производственной деятельности электросетевых компаний.

Одобрённые к реализации проекты НИОКР включаются в План научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Перечень реализуемых проектов НИОКР

В 2016 году планировалось выполнить научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу по теме «Разработка и изготовление опытного промышленного образца установки плавки гололеда с пилотным внедрением на ПС «Александровская» «Ставропольэнерго» (стоимость работ 24 млн руб.).

Вопрос об определении источника финансирования указанной темы НИОКР рассматривался Правлением ПАО «МРСК Северного Кавказа», которым было отмечено, что в рамках инвестиционной программы Общества на период с 2016 по 2021 год определить источник финансирования в связи тарифной недостаточностью и острым дефицитом денежных средств не представляется возможным, и принято решение о повторном рассмотрении возможности финансирования указанной работы при формировании инвестиционной программы на период с 2017 по 2022 год.

В рамках среднесрочной программы реализации программы инновационного развития на 2017-2019 годы к реализации запланировано разработать следующие темы НИОКР:

- НИР «Разработка системы мониторинга грозовых и коммутационных перенапряжений во вторичных цепях подстанций и системы защиты от вторичных перенапряжений» (срок реализации: 2017-2018 годы);
- НИР «Исследования и разработка технических решений для повышения надежности работы внешней изоляции ВЛ и ОРУ ПС в районах с различными условиями загрязнения» (срок реализации: 2017 год);
- НИР «Разработка технико-экономического обоснования пилотного внедрения мультикамерных разрядников экранного типа на ВЛ-35 кВ» (срок реализации: 2017 год);
- НИР «Анализ эксплуатационных затрат на оборудование подстанций, находящееся на балансе ПАО «Россети», с целью определения экономической эффективности перехода на технологии цифровых подстанций» (срок реализации: 2019 год).

Научно-технический совет Общества

Научно-технический совет ПАО «МРСК Северного Кавказа» не создавался, работа в области инновационного, научно-технического и технологического развития, эксплуатационной деятельности, реконструкции и модернизации производственных фондов, повышения надежности и эффективности электросетевого комплекса ведется в рамках рабочей группы по разработке и реализации Программы инновационного развития ОАО «МРСК Северного Кавказа». Рабочая группа является постоянно действующим коллективным экспертно-совещательным и консультативным органом в сфере формирования и практической реализации технической и инновационной политики Общества.

Основными целями Рабочей группы являются:

– научно-методическое, информационно-аналитическое и экспертное обеспечение деятельности Общества в области инновационного и научно-технического развития;

- формирование предложений по реализации прогрессивных технических и технологических решений при эксплуатации, техническом перевооружении, реконструкции и новом строительстве объектов электросетевого комплекса;
- повышение эффективности научных исследований и разработок, реализация инновационных и инвестиционных проектов.

Основной задачей Рабочей группы является определение приоритетных и перспективных направлений деятельности Общества, способствующих повышению эффективности и ускорению научно-технического прогресса в энергетической отрасли.

**Состав Рабочей группы по разработке и реализации
Программы инновационного развития ПАО «МРСК Северного Кавказа»**

№ п/п	ФИО	Должность
1.	Мисиров Б.Х.	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер, руководитель Рабочей группы
2.	Гончаров А.А.	Заместитель главного инженера по эксплуатации, заместитель руководителя рабочей группы
3.	Шувалов В.В.	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности
4.	Макушин В.В.	Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому управлению
5.	Десюк А.В.	Начальник Департамента технологического развития и инноваций
6.	Темирбулатов А.П.	Начальник Департамента информационных технологий
7.	Харегов О.А.	Начальник Департамента эксплуатации и ремонта
8.	Щербина С.Н.	Начальник Департамента капитального строительства
9.	Ващенко М.В.	Начальник отдела технической политики, секретарь Рабочей группы

В 2016 году в соответствии с планом работы научно-технический совет (НТС) ПАО «МРСК Северного Кавказа» провел 4 заседания Рабочей группы.

Тематики заседания Рабочей группы:

- разработка системы мониторинга грозовых и коммутационных перенапряжений во вторичных цепях подстанций и системы защиты от вторичных перенапряжений;
- разработка технических решений для повышения надежности работы внешней изоляции ВЛ и ОРУ ПС;
- разработка технико-экономического обоснования пилотного внедрения мультикамерных разрядников экранного типа на ВЛ 35 кВ;
- рассмотрение возможности проведения опытно-промышленной эксплуатации на базе филиала «Севкавказэнерго» разрядников РМК-35.

Информационные технологии и телекоммуникации

ПАО «МРСК Северного Кавказа» является современной энергетической компанией, эффективность деятельности которой существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. В современных условиях деятельность электросетевого

комплекса в целом и ПАО «МРСК Северного Кавказа» в частности не может быть организована без таких элементов, как:

- ✓ автоматизированные системы управления бизнесом, позволяющие обеспечить эффективность и непрерывность бизнес-процессов Общества;
- ✓ автоматизированные системы управления технологическими процессами, обеспечивающие оптимизацию процессов транспортировки электрической энергии, снижение сверхнормативных потерь и сокращение количества задействованного персонала. Благодаря системе управления технологическими процессами уменьшается риск возникновения аварийных ситуаций, связанных с человеческим фактором;
- ✓ системы связи и ИТ-инфраструктура, обеспечивающие работоспособность всей совокупности перечисленных средств автоматизации, а также бесперебойную связь для всех сотрудников компании.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации ключевых бизнес-задач компании, таких как обеспечение надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышение качества обслуживания, обеспечение удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.

Деятельность в области ИТ



Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которую проводят в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуникаций Общества (Стратегия ИТТ). Данная Стратегия определяет цели развития информационных технологий компании, стратегические инициативы и мероприятия по их достижению, утвержденные Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 26 июля 2012 года №108), и определяет следующие принципы построения ИТ.

Принципы построения ИТ

Области ИТ	Описание принципа развития
1. ИТ-решения	- Постоянное взаимодействие с бизнес-подразделениями и заказчиками ИТ-услуг в Обществе - Стандартизация ИТ-процессов по всем подразделениям Общества, включая производственные службы - Разработка и внедрение стандартов управления проектными программами и портфелем проектов - Переоценка значимости и новое позиционирование процесса управления ИТ как услугой
2. ИТ-организация	- Централизация функции ИТ и внедрение эффективных механизмов с целью координации деятельности всех ИТ-подразделений Общества - Выработка оптимальной модели взаимодействия между подразделениями Общества по совместному решению задач внедрения и эксплуатации ИТ-решений - Формирование универсальной, гибкой модели управления ИТ-сервисами
3. ИТ-процессы	- Внедрение эффективных решений для контроля исполнения ИТ-процессов предоставления ИТ-услуг - Внедрение процессов и решений, направленных на повышение уровня знаний и компетенций сотрудников I линии поддержки - Обеспечение выполнения регламентов процессной модели ИТ (стандарты, процедуры, методики)
4. ИТ-услуги	- Обеспечение прозрачного механизма оказания ИТ-услуги и контроля ее качества - Обеспечение постоянного совершенствования и повышения эффективности
5. ИТ-инфраструктура	- Создание централизованной интегрированной системы мониторинга - Создание единой службы каталогов, унификация базовых сетевых сервисов и приложений - Поддержка бизнес-процессов по технологическому присоединению на уровне филиалов, организация новых рабочих мест - Обеспечение надежного доступа пользователей к централизованным ресурсам за счет повышения надежности сетевого оборудования - Взаимодействие со смежными подразделениями в части перехода на стандартные серверные платформы, системы мониторинга, стандартизацию каналов связи, перехода на IP-телефонию
6. ИТ-безопасность	- Обеспечение защиты информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры - Обеспечение защиты автоматизированных систем технологического управления - Обеспечение защиты информации ограниченного доступа - Организация и управление доступом пользователей - Обеспечение инфраструктуры открытых ключей - Обеспечение мониторинга состояния защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры

В соответствии с Планом мероприятий ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016 год по реализации Стратегии ОАО «МРСК Северного Кавказа» в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 года в отчетном периоде в Обществе реализован ряд проектов, в том числе:

- Обеспечено внедрение автоматизированной системы управленческого документооборота, предусматривающей сквозной документооборот между ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также между дочерними и управляемыми Обществами ПАО «МРСК

Северного Кавказа». Система автоматизирует основные процессы делопроизводства: прием, отправку и регистрацию корреспонденции, учет и контроль движения документов, формирование документов в дела, использование документов архива. Организован автоматизированный контроль исполнения документов (формирование поручений, определение ответственных исполнителей, рассылка оповещений). Обеспечивается онлайн доступ пользователей к единому хранилищу электронных документов. В системе также реализуются подготовка, согласование и утверждение корпоративных организационно-распорядительных документов, обмен документами между ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «Россети», дочерними и управляемыми Обществами компании.

- В целях установления единых принципов порядка расследования и учета пожаров, произошедших в электросетевом комплексе дочерних и управляемых Обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» произведены работы по доработке ПК Аварийность для организации автоматизированного учета актов расследования пожаров на объектах электросетевого комплекса, а также проведена интеграция с системой управления производственными активами.

- В рамках реализации комплексной системы учета электроэнергии на территории Северного Кавказа организовано обслуживание центра обработки данных для размещения и эксплуатации серверов автоматизированной системы учета электроэнергии, организована безотказная и полнофункциональная работа оборудования.

- В рамках реализации «Системного проекта сетей связи» организован собственный волоконно-оптический канал корпоративной сети передачи данных (КСПД) с 3 филиалами Общества, организована единая телефонная сеть. Проведен переход на единый план IP-нумерации, что позволило снизить вероятность коллизий и увеличить скорость устранения ошибок в работе КСПД.

- В опытную эксплуатацию внедрена автоматизированная система управления технологическим присоединением потребителей электроэнергии к сетям ПАО «МРСК Северного Кавказа», позволяющая автоматизировать бизнес-процесс управления технологическим присоединением.

- Разрабатываются и вводятся в эксплуатацию дополнительные модули автоматизированной системы управления паспортизацией электросетевого оборудования в рамках автоматизации процесса формирования многолетних и годовых планов технического обслуживания и ремонтов, технического освидетельствования и диагностики электросетевого оборудования.

Развитие автоматизированных систем технологического управления (АСТУ)

Модернизация АСТУ в ПАО «МРСК Северного Кавказа» проводится в объеме модернизации подсистемы системы сбора и передачи информации (ССПИ). В качестве целевой программы в 2011 году разработана Программа модернизации «Системы сбора и передачи информации» (ССПИ), которая в соответствии с соглашением о технологическом взаимодействии с филиалами СО ЕЭС, была согласована филиалом АО «СО ЕЭС» ОДУ Юга и Северокавказским РДУ.

Ежегодно проводится актуализация Программ модернизации ССПИ филиалов и управляемых Обществ в соответствии с корректировкой объемов финансирования инвестиционной программы ПАО «МРСК Северного Кавказа» и АО «Чеченэнерго» с обязательным согласованием внесенных изменений ОДУ Юга и Северокавказским РДУ.

Данной Программой предусмотрены сроки реализации мероприятий по каждому электросетевому объекту (подстанции, ЦУС) в отдельности.

В рамках реализации Соглашения №СДУ-4/2010 о технологическом взаимодействии между АО «СО ЕЭС» и ПАО «МРСК Северного Кавказа» в целях обеспечения надежности функционирования ЕЭС России сетевой компанией проводится работа по модернизации системы сбора и передачи телеметрической информации.

Модернизация ССПИ осуществляется в целях повышения надежности и наблюдаемости электросетевых объектов ПАО «Россети», замены устаревшего оборудования и построения современного программно-технического комплекса системы сбора и передачи информации.

Модернизация и расширение ССПИ ПАО «МРСК Северного Кавказа» должны обеспечить повышение надежности и наблюдаемости электрических сетей посредством организации сбора, обработки и передачи в соответствующие диспетчерские центры и центры управления сетями технологической информации.

По филиалам и управляемым Обществам ПАО «МРСК Северного Кавказа» проведены работы по замене и установке новых современных комплексов телемеханики электросетевых объектов (ИСТОК 1.0, Телеканал-2М, Деконт и пр.), организованы современные цифровые каналы диспетчерской и технологической связи (ВОЛС, РР, ВЧ АКСТ и пр.) в соответствии с Программами модернизации ССПИ, согласованными филиалами СО ЕЭС Северокавказское РДУ и ОДУ Юга. Сроки и объекты модернизации ССПИ, указанные в Программах, ежегодно актуализируются в зависимости от сценарных условий и финансовых возможностей при формировании и корректировке инвестиционной программы ПАО «МРСК Северного Кавказа».

За прошедший год выполнены строительно-монтажные и пуско-наладочные работы по телемеханизации подстанций, работы по организации цифровых каналов передачи данных и связи, в том числе по ВОЛС.

В 2016 году работы выполнялись на следующих объектах:

- ✓ филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго»:
ПС 110 кВ «Промышленная» (телемеханизация, каналы связи) – 10 985 823,66 руб. с НДС;
- ✓ филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Каббалкэнерго»:
ПС 110 кВ «Нарткала» (каналы связи) – 24 995 983,94 руб. с НДС;
- ПС 110 кВ «Аушигер» (телемеханизация, каналы связи) – 19 536 098,22 руб. с НДС;
- ✓ филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Карачаево-Черкесскэнерго»:
ПС 110 кВ «Карачаевск» (телемеханизация, каналы связи) – 11 630 759,34 руб. с НДС.

Снижение затрат на ИТТ

Комплексное развитие ИТТ в рамках единой Стратегии позволило снизить расходы акционерного общества на эксплуатацию ИТТ в течение 2016 года.

Ценовой эффект в части инициативы «Развитие существующих и внедрение новых услуг связи» рассчитывается экспертным методом и составил 1,70 млн руб. в год за счет снижения затрат на услуги связи. Основные затраты по телекоммуникации направлены на строительство/реконструкцию волоконно-оптической сети передачи и создание активного сетевого оборудования.

В 2016 году, руководствуясь требованиями информационной безопасности, а также сокращения расходов на содержание существующего парка серверного оборудования и приобретения новых серверных мощностей, необходимости оперативного предоставления ресурсов, снижения энергопотребления и оптимизации распределения нагрузки информационных систем, специалистами Общества проведен тщательный анализ существующих технологий, позволяющих достичь обозначенных целей. Универсальным решением были признаны технологии, предоставляемые компанией Microsoft, возможности которой в совокупности с существующим в Обществе оборудованием позволили построить решения для кластеризации мощностей и виртуализации серверных ролей.

В ходе изучения была построена тестовая лабораторная инфраструктура, где были развернуты и настроены необходимые информационные системы. Кропотливо изучая и применяя на практике новые знания, специалисты Общества самостоятельно в кратчайшие сроки приобрели профессиональные знания и опыт в конфигурировании, сборке и установке серверных мощностей, систем хранения информации, коммутационного оборудования, необходимых для построения кластерных решений и сетей хранения данных.

В результате создан надежный, высоко доступный аппаратно-программный комплекс (частное облако), позволяющий оперативно предоставлять серверные мощности и ресурсы для хранения данных. Используемые технологии виртуализации позволили оптимально размещать информационные системы, практически исключая простой оборудования, динамически распределять нагрузку, значительно снижая энергопотребление оборудования. Размещение информационных систем в виртуальной среде позволило ощутимо снизить затраты на приобретение нового оборудования в ближайшее время. Сокращение численности серверного парка привело к значительной экономии на приобретении запасных частей и компонентов.

После тщательного тестирования комплекс был принят в промышленную эксплуатацию, и начался процесс миграции существующих информационных систем в Виртуальный Центр обработки данных (ЦОД). После окончания переноса информационных систем были проведены испытания, в ходе которых еще раз подтвердились высокие эксплуатационные характеристики нового комплекса, а именно: высокая доступность, отказоустойчивость, защищенность, производительность, возможность оперативно предоставлять необходимые ресурсы, удобство управления, масштабируемость. Виртуальный ЦОД является сердцем ИТ-инфраструктуры Общества и благодаря своим характеристикам и профессионализму администраторов обеспечивает надежную работу таких жизненно важных информационных систем, как: электронная почта, базы данных 1С и многих других, при этом предоставляя возможности оперативного развертывания новых информационных систем.

Дальнейшие направления деятельности в области ИТТ

Продолжится развитие с учетом импортозамещения и снижения расходов. Ключевыми направлениями работы в 2017 году являются: создание единого информационного пространства ПАО «МРСК Северного Кавказа», дальнейшая модернизация ИТ-инфраструктуры, создание и модернизация межрегиональной корпоративной сети передачи данных, а также развитие информационных систем на базе комплекса «1С-Энергетика».

Планируется также расширение спектра предоставляемых ИТ-услуг локальным и удаленным пользователям (доступ к корпоративной электронной почте и корпоративным ресурсам), установка, обновление программного обеспечения, а также расширение мониторинга программно-аппаратных средств.

Закупочная деятельность

Нормативное регулирование закупочной деятельности (действующие в акционерном обществе организационно-распорядительные документы, регламентирующие закупочную деятельность):

Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке, Стандарт), утвержденный Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», Протокол от 23 декабря 2015 года №220.

К основным организационно-распорядительным документам компании, регулирующим закупочную деятельность, следует также отнести:

- приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» «Об организации закупочной деятельности», приказ ПАО «МРСК Северного Кавказа» «Об установлении нормирования закупок отдельных видов товаров, работ, услуг в ПАО «МРСК Северного Кавказа», распоряжение ПАО «МРСК Северного Кавказа» «Об оплате по договорам с субъектами МСП».

Принципы построения закупочной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»:

Информационная открытость закупок – обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также в степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки – выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом (при необходимости) жизненного цикла.

Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика – выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

Прозрачность и управляемость закупочной деятельности – планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» – персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам, безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами.

Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Стандартом закупок предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос цен;
- закупка у единственного источника;
- простая закупка;
- мелкая закупка;
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Стандартом предусмотрены следующие формы проведения закупок, специальные процедуры:

- а) открытые и закрытые;
- б) в электронной форме или с использованием бумажных носителей;
- в) с переторжкой или без таковой;
- г) с предварительным квалификационным отбором участников закупки или без такового;
- д) с возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой;
- е) в одно-, двух- или многоэтапной форме;
- ж) специальные процедуры закупки сложной продукции;
- з) с возможностью выбора нескольких победителей/лиц, представивших наилучшие заявки, по одному лоту (в случае проведения закупки способом, отличным от торгов);
- и) закупка на право заключения рамочного договора с одним либо несколькими участниками закупки.

Стандартом предусматривается следующая приоритетность способов закупок (выбираемые в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов):

- конкурс либо аукцион;
- запрос предложений либо запрос цен;
- простая закупка либо мелкая закупка;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.

Запрос предложений проводится при соблюдении хотя бы одного из следующих условий:

- а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость);
- б) осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей.

Под льготными группами заявителей понимается:

1) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 15 кВт, расположенных на расстоянии 300 (500) м в городах и поселках городского типа (сельской местности);

2) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 150 кВт по III категории надежности электроснабжения, расположенных на расстоянии 300 (500) м в городах и поселках городского типа (сельской местности);

3) присоединение электроустановок заявителей на напряжении до 20 кВ мощностью до 670 кВт, расположенных на расстоянии 300 (500) м в городах и поселках городского типа (сельской местности), не требующее выполнения работ по строительству (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства за исключением работ по строительству объектов от существующих сетей до присоединяемых электроустановок.

Применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и начальная (максимальная) цена договора по которым не превышает 5 млн руб. (с налогом на добавленную стоимость). Запрос цен также может проводиться по результатам проведенных открытых конкурентных процедур, среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения.

Простые закупки проводятся при начальной (максимальной) цене договора свыше 100 000 руб. до 500 000 руб. включительно (с налогом на добавленную стоимость). Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при начальной (максимальной) цене договора менее 100 000 руб. (с налогом на добавленную стоимость)

Мелкие закупки осуществляются при начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 руб. (с налогом на добавленную стоимость).

Основания заключения договора с единственным источником определены Стандартом и могут проводиться в случае утверждения на заседании Центрального закупочного органа Общества.

Закупки путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции, проводятся в соответствии с требованиями организаторов таких закупок. Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников закупки.

По факту в 2016 году для нужд ПАО «МРСК Северного Кавказа» было проведено 466 закупок на общую сумму 4 212 927,36 тыс. руб. без НДС.

В том числе по способам закупок:

74 закупки открытыми запросами цен на сумму 112 232,87 тыс. руб. без НДС (15,88% от общего количества закупок, 2,66% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

14 закупок по результатам ОКП на сумму 32 402,96 тыс. руб. без НДС (3,00% от общего количества закупок, 0,77% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

54 закупки открытыми одноэтапными конкурсами на сумму 986 092,13 тыс. руб. без НДС (11,59% от общего количества закупок, 23,41% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

78 закупок открытыми запросами предложений на сумму 1 202 758,90 тыс. руб. без НДС (16,74% от общего количества закупок, 28,55% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

27 закупок у единственного источника на сумму 43 632,57 тыс. руб. без НДС (1,04% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

117 закупок у единственного источника по результатам несостоявшихся открытых процедур на сумму 1 822 049,47 тыс. руб. без НДС (43,25% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 62 закупки на сумму 1 008 328,51 тыс. руб. без НДС (13,30% от общего количества закупок, 23,93% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное производство» – 181 закупка на сумму 1 170 628,19 тыс. руб. без НДС (38,84% от общего количества закупок, 27,97% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 18 закупок на сумму 47 581,65 тыс. руб. без НДС (3,86% от общего количества закупок, 1,13% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 185 закупок на сумму 1 986 389,02 тыс. руб. без НДС (39,70% от общего количества закупок, 48,19% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Объем открытых конкурентных закупочных процедур составил 337 закупок. Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 337 закупок на сумму 4 155 536,3 тыс. руб. без НДС (88,41% от общего количества закупок, 95,00% от общего объема закупок (без учета закупок у единственного источника) в стоимостном выражении). Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, закрытые запросы цен по результатам открытых конкурентных переговоров) в структуре закупок составила 100% от общего количества завершенных закупочных процедур и 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 161,9 млн руб. без НДС, или 3,70% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 3 695,5 млн руб. без НДС (412 закупок), или 90,00% от фактического объема (98,41% по количеству).

В компании утвержден перечень товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется у субъектов малого и среднего предпринимательства. Указанная мера направлена на расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам, проводимым компанией. Дополнительным инструментом для привлечения субъектов малого и среднего предпринимательства к участию в торгово-закупочных процедурах в 2016 году был проведен семинар для построения конструктивного диалога и взаимовыгодного сотрудничества, в рамках которого учитывались как интересы Общества, так и интересы бизнеса. В 2017 году совместно с АО «Корпорация МСП» будет организован обучающий семинар по вопросам участия

субъектов МСП в закупках в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2011 года №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

В соответствии с утвержденным перечнем в 2016 году в ПАО «МРСК Северного Кавказа» доля закупок только у субъектов малого и среднего предпринимательства составила 313 405,28 тыс. руб. без НДС (13% от общего объема).

В целях повышения прозрачности закупочной деятельности и повышения конкурентной среды среди субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) в рамках Дорожной карты «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденной распоряжением Правительства РФ от 29 мая 2013 года №867-р, а также в целях повышения доступности информации о проводимых закупочных процедурах среди субъектов МСП в разделе «Закупочная деятельность / Закупки для МСП» на официальном сайте Общества размещена информация о частях плана закупок, предусматривающих закупки только у субъектов МСП, а также закупки, в которых планируется привлечение МСП в качестве субподрядчиков. Кроме того, с целью усиления контроля за платежной дисциплиной по договорам с субъектами малого и среднего предпринимательства планируется ежеквартально на заседаниях Совета директоров рассматривать отчет об оплате по договорам.

В 2016 году в целях обеспечения финансовой устойчивости ПАО «МРСК Северного Кавказа» в текущих экономических условиях, эффективного расходования денежных средств и недопущения закупок товаров, работ, услуг, не относящихся к выполнению первоочередных задач ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также обладающих признаками повышенной комфортности, установлено нормирование закупок, которое определило требования к отдельным видам товаров, работ и услуг, закупаемым ПАО «МРСК Северного Кавказа».

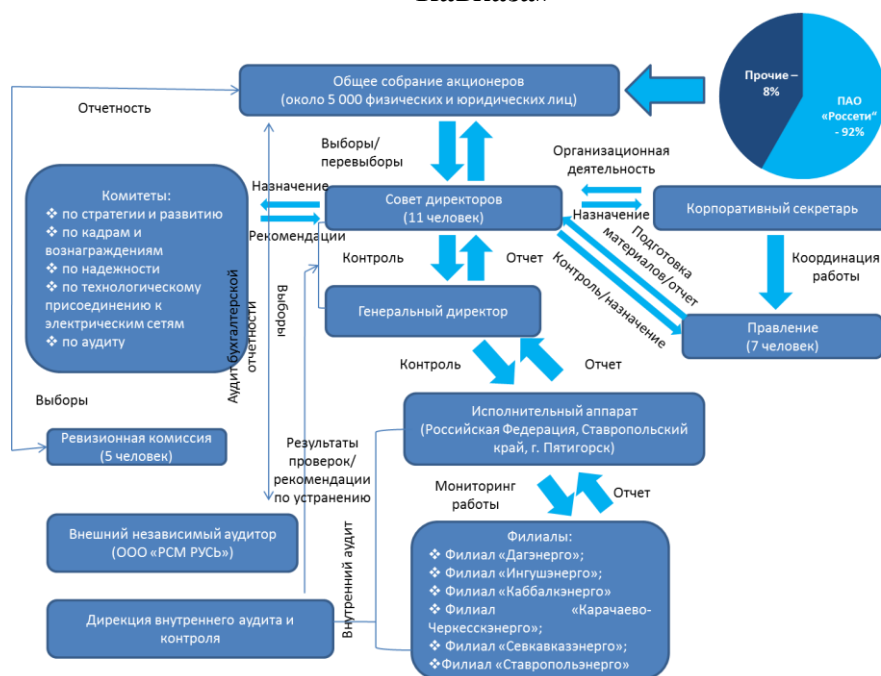
5. Корпоративное управление

Под корпоративным управлением мы понимаем совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью компании и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ПАО «МРСК Северного Кавказа» в интересах акционеров.

Мы признаем права всех заинтересованных лиц, предусмотренных российским законодательством, и стремимся к налаживанию конструктивного сотрудничества с такими лицами.

Мы осуществляем корпоративное управление ПАО «МРСК Северного Кавказа», руководствуясь принципами подотчетности, справедливости, прозрачности и ответственности. Мы стремимся в наиболее полной мере следовать передовым принципам корпоративного управления, зафиксированным в действующей редакции российского Кодекса корпоративного управления, одобренного 21 марта 2014 года Советом директоров Банка России и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 года №06-52/2463 (Кодекс корпоративного управления, Кодекс).

Основные элементы модели корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа»



Документы

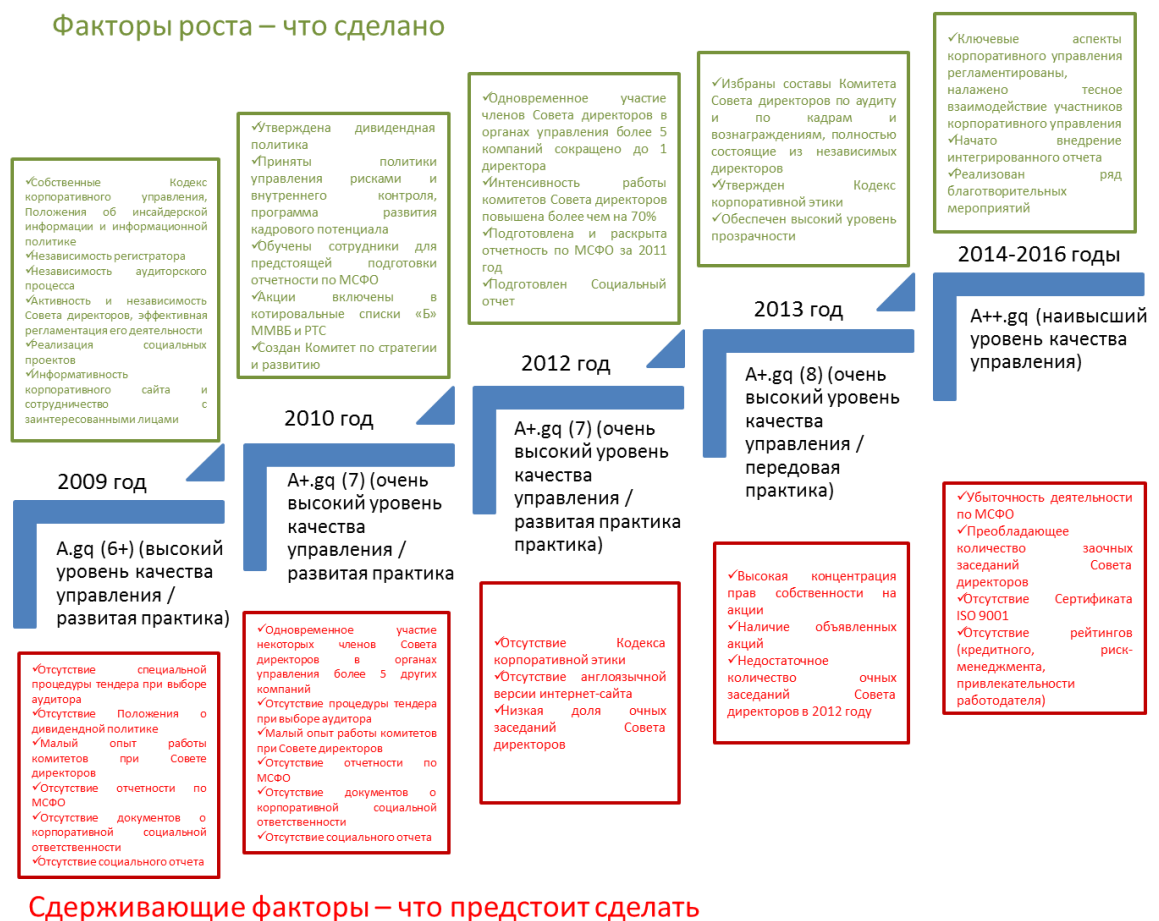
Базовые принципы корпоративного управления также закреплены в Уставе ПАО «МРСК Северного Кавказа», детально представлены в Кодексе корпоративного управления и других внутренних документах компании и базируются на нормах российского законодательства, а также рекомендациях российского Кодекса корпоративного управления. Тексты локальных нормативных документов ПАО «МРСК Северного Кавказа» представлены на сайте компании в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы».

Анализ состояния

Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению акционерными обществами Банком России, распространяет свое действие на ПАО «МРСК Северного Кавказа». В связи с этим мы продолжаем решать задачу по адаптации и приемлемому внедрению рекомендаций Кодекса в корпоративное управление ПАО «МРСК Северного Кавказа». С этой целью с 2016 года мы ежегодно проводим анализ практики корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» на соответствие положениям Кодекса, используя рекомендации Банка России (письмо Банка России от 17 февраля 2016 года №ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»).

Кроме того, в 2016 году проведена ежегодная **внешняя независимая проверка** качества управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» рейтинговым агентством «Эксперт РА» (RAEX). Анализ проводился по основным факторам: права собственников, органы управления и контроля, информационная прозрачность, корпоративная социальная ответственность, эффективность деятельности и рыночные позиции. Методика размещена на сайте рейтингового агентства. При подготовке заключения рейтинговое агентство составляет мнение о том, в какой степени система качества управления способствует соблюдению и защите прав стейкхолдеров. Замечания независимых экспертов помогают нам определить зоны развития корпоративного управления.

Отражение качества управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» в независимых рейтингах по версии рейтингового агентства «Эксперт РА»



Кроме того, в связи с утверждением российского Кодекса корпоративного управления мы провели **самостоятельный анализ** соответствия практики ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципам, которые зафиксированы в Кодексе. Проведенный анализ показал, что ПАО «МРСК Северного Кавказа» соблюдает более 50% таких принципов, а с учетом частичного соблюдения – 90%. При этом в большинстве случаев мы используем альтернативные механизмы и инструменты корпоративного управления (см. Приложение №7 к Годовому отчету).

Планы

Наши основные планы в части развития передовых практик корпоративного управления в компании на среднесрочную перспективу (в ближайшие 5 лет) сводятся к следующему:

- сохранить существующие соответствия (представлены в Приложении №7 к Годовому отчету);
- продолжить проведение ежегодного самостоятельного комплексного анализа соответствия практики ПАО «МРСК Северного Кавказа» принципам, которые зафиксированы в Кодексе, а также принять план по внедрению отдельных положений Кодекса в случае такой необходимости.

Органы управления и контроля

Органы управления ПАО «МРСК Северного Кавказа»:

- Общее собрание акционеров;
 - Совет директоров;
 - Правление (коллегиальный исполнительный орган);
 - Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).
- Орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью – Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

- высший орган управления ПАО «МРСК Северного Кавказа»

В 2016 году состоялись одно годовое Общее собрание акционеров и одно внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

20 июня – годовое Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Принятые решения (Протокол от 22 июня 2016 года №16):

- утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность;
- не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям по итогам 2015 года;
- избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- утвердить Положение о Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции.

23 августа – внеочередное Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Принятые решения (Протокол от 25 августа 2016 года №17):

- определить количество, номинальную стоимость, категорию (тип) объявленных акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» и права, предоставляемые этими акциями;
- внести изменения и дополнения в Устав ПАО «МРСК Северного Кавказа» (в части увеличения количества объявленных акций);
- увеличить уставный капитал ПАО «МРСК Северного Кавказа» путем размещения дополнительных акций.

Компетенция Общего собрания акционеров – важнейшие вопросы деятельности компании в соответствии с российским законодательством и ст. 10 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа»:

- внесение изменений и дополнений в Устав;
- реорганизация и ликвидация акционерного общества;
- увеличение и уменьшение уставного капитала;
- определение количественного состава Совета директоров, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
- избрание членов Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий;
- утверждение аудитора;
- принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа управляющей организации (управляющему) и о досрочном прекращении его полномочий;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов);
- принятие решений об одобрении сделок в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии вознаграждений и (или) компенсаций;
- принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций и (или) эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в его акции;
- решение иных вопросов.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и исполнительным органам. Общее собрание акционеров не вправе рассматривать и принимать решения по вопросам, не отнесенным к его компетенции Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Совет директоров – орган управления, определяющий стратегию развития компании

Мы уверены, что профессиональный Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа», влияющим на результаты работы компании и осуществляющим стратегическое руководство и контроль работы исполнительных органов в интересах акционеров и самой компании.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом ПАО «МРСК Северного Кавказа», Положением о Совете директоров, принципами и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, а также Кодексом корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» и Кодексом корпоративной этики ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Мы неукоснительно стремимся к тому, чтобы кандидатами в состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» становились лица, имеющие безупречную деловую репутацию, обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений и эффективного управления.

Избрание членов Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляется посредством прозрачной процедуры (зафиксирована в Уставе компании), позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования

представления об их личных и профессиональных качествах. Сведения о кандидатах, а также об акционерах, предложивших кандидатуры для включения в список для голосования по выборам в Совет директоров, размещаются на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделах «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Материалы к общим собраниям акционеров» и «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров».

Мы считаем, что состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» является сбалансированным, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам.

Согласно Кодексу корпоративного управления, рекомендованному к применению Банком России, в обычных условиях не может считаться независимым член Совета директоров, который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, государством. В буквальном понимании указанных критериев в состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» входит один независимый директор. Однако мы считаем, что все лица, избранные в состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», обладают достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции и способны принимать объективные и добросовестные решения.

Решения на заседании Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» принимаются большинством голосов членов Совета, участвующих в голосовании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и Уставом компании. Кворум для проведения заседания составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров.

В 2016 году состоялось 52 заседания Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (из них 7 – в очной/очно-заочной форме). Всего рассмотрен 321 вопрос.

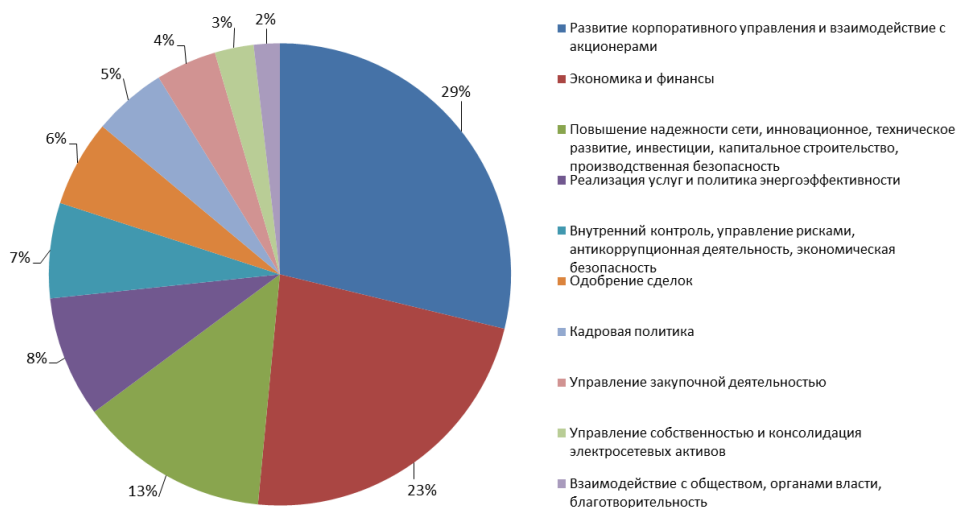
Совет директоров рассмотрел вопросы, касающиеся реализации стратегии ПАО «МРСК Северного Кавказа». Среди ключевых решений, принятых Советом директоров, можно выделить следующие:

- утверждены внутренние документы – Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов при Совете директоров Общества в новой редакции (Протоколы от 20 февраля 2016 года №226, от 11 ноября 2016 года №266);
- досрочно прекращены полномочия члена Правления, избраны члены Правления (Протоколы от 20 февраля 2016 года №226, от 20 июня 2016 года №250);
- одобрен проект долгосрочной инвестиционной программы Общества на период с 2016 года в целях проведения общественного обсуждения в соответствии с пунктом 7 Правил утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 1 декабря 2009 года №977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (Протокол от 29 февраля 2016 года №227);
- утвержден внутренний документ – Положение о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 4 марта 2016 года №228);
- утвержден сводный на принципах РСБУ бизнес-план и консолидированный на принципах МСФО бизнес-план Группы ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016 год и прогнозные показатели на 2017-2020 годы (Протокол от 15 марта 2016 года №230);
- утвержден внутренний документ Общества: Регламент формирования, корректировки Инвестиционной программы и подготовки отчетности об ее исполнении в ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 13 апреля 2016 года №234);

- утвержден внутренний документ Общества: Положение по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 13 апреля 2016 года №234);
- утвержден внутренний документ Общества: Политика внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 15 марта 2016 года №230);
- утвержден внутренний документ Общества: Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 15 марта 2016 года №230);
- согласованы кандидатуры на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определяемые Советом директоров Общества (Протоколы от 15 марта 2016 года №230, от 25 марта 2016 года №231, 13 мая 2016 года №241, 29 ноября 2016 года №269, от 9 января 2017 года №275);
- утвержден внутренний документ Общества: Политика управления рисками ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции (Протокол от 25 марта 2016 года №231);
- одобрен проект долгосрочной инвестиционной программы Общества с 2016 года (Протокол от 31 марта 2016 года №232);
- утвержден план мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния филиалов и ДЗО Общества (Протокол от 7 апреля 2016 года №233);
- утвержден план мероприятий по выполнению Обществом решений Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа (Протокол от 14 апреля 2016 года №235);
- утвержден план мероприятий по установлению тарифов на услуги по передаче электрической энергии в 2016-2017 годах на экономически обоснованном уровне и сбору тарифной выручки по каждому ДЗО и филиалу Общества (Протокол от 7 апреля 2016 года №233);
- утвержден план взаимодействия Общества с правоохранительными органами (Протокол от 7 апреля 2016 года №233);
- о созыве годового Общего собрания акционеров Общества (Протокол от 22 апреля 2016 года №238);
- о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества (Протоколы от 9 июня 2016 года №247, 21 июля 2016 года №253) и повторного внеочередного Общего собрания акционеров (Протокол от 18 августа 2016 года №258);
- утвержден план развития Системы управления производственными активами ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016-2018 годы (Протокол от 28 апреля 2016 года №239);
- утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 9 июня 2016 года №247);
- утверждена методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 4 мая 2016 года №240);
- утверждено Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 16 мая 2016 года №242);
- утвержден скорректированный бизнес-план Общества, включающий инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках, на 2016 год и прогнозные показатели на 2017-2020 годы (Протокол от 25 мая 2016 года №244);
- определена цена размещения дополнительных обыкновенных акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 22 декабря 2016 года №273);
- избраны составы комитетов при Совете директоров Общества (Протокол 22 июля 2016 года №254);
- утвержден внутренний документ Общества: Порядок учета инвестиционных проектов Группы компаний Россети, соответствующих критериям отбора, предусмотренным Постановлением Правительства РФ от 30 декабря 2015 года №1516 (Протокол 7 сентября 2016 года №259);

- внесены изменения в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества (Протоколы от 23 сентября 2016 года №262, 29 декабря 2016 года №274, 9 января 2017 года №275);
- утвержден внутренний документ Общества: Положение о Корпоративном секретаре ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 21 ноября 2016 года №268);
- утвержден внутренний документ Общества: Порядок по организации продажи непрофильных активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 11 ноября 2016 года №266);
- утвержден скорректированный реестр ключевых операционных рисков Общества (Протокол от 11 ноября 2016 года №266);
- рассмотрен отчет Генерального директора Общества об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2015 год (Протокол от 28 апреля 2016 года №239);
- утвержден отчет Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2015 год (Протокол от 28 апреля 2016 года №239);
- утвержден отчет об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества по итогам 2015 года; выданы поручения Генеральному директору Общества разработать и реализовать комплекс мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками, обеспечив повышение уровня зрелости СВК и СУР по итогам 2016 года (Протокол от 16 мая 2016 года №242);
- принят к сведению сводный план работы Дирекции внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществ на 2016 год (Протокол от 15 марта 2016 года №230);
- утверждена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также поручено Дирекции внутреннего аудита и контроля Общества обеспечить проведение внутренней оценки в соответствии с п.5.2 Программы гарантии (Протокол от 29 декабря 2016 года №274).

Группы вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2016 году, %



Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров в 2016 году, представлена в разделе сайта компании «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Совет директоров».

Компетенция Совета директоров – вопросы деятельности компании в соответствии с российским законодательством и ст. 15 Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа»:

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития акционерного общества;
- созыв Общих собраний акционеров, утверждение повестки дня Общего собрания акционеров;
- утверждение эмиссионных документов;
- избрание Генерального директора и досрочное прекращение его полномочий;
- определение количественного состава Правления, избрание членов Правления, досрочное прекращение их полномочий;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- утверждение внутренних документов, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров;
- утверждение бизнес-плана, включающего инвестиционную программу;
- создание филиалов и открытие представительств, их ликвидация;
- одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- утверждение регистратора, условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;
- привлечение к дисциплинарной ответственности Генерального директора и членов Правления и их поощрение;
- рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности, о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- определение позиции общества по ряду вопросов повесток дня Общих собраний акционеров (участников) и заседаний Советов директоров дочерних и зависимых хозяйственных обществ;
- определение политики в области страхования;
- согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата;
- предварительное одобрение коллективного договора, соглашений, заключаемых в рамках регулирования социально-трудовых отношений, утверждение документов по негосударственному пенсионному обеспечению работников;
- создание комитетов Совета директоров, избрание членов комитетов и досрочное прекращение их полномочий;
- определение закупочной политики;
- утверждение целевых значений ключевых показателей эффективности и отчетов об их выполнении;
- определение политики, направленной на повышение надежности распределительного комплекса электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, в том числе утверждение стратегических программ по повышению надежности электросетевого комплекса, развития электросетевого комплекса и его безопасности;
- утверждение положения о материальном стимулировании Генерального директора, положения о материальном стимулировании высших менеджеров; утверждение перечня высших менеджеров;
- обращение с заявлением о листинге акций и (или) эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
- принятие решений о присоединении общества к отраслевым и межотраслевым стандартам, регламентам и иным документам в сфере электроэнергетики;
- определение принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля;
- иные вопросы согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» и Уставу компании.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров, не могут быть переданы на решение Генеральному директору и Правлению ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Ответственность членов Совета директоров закреплена в:

- ст. 71 Федерального закона «Об акционерных обществах»;
- Уставе ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положении о Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положении о Правлении ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положении об инсайдерской информации ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Количественный состав Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 11 человек. В 2016 году действовали два состава Совета директоров.

Действующий состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 20 июня 2016 года

Архипов Сергей Александрович

Неисполнительный директор

Председатель Совета директоров

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 24 июня 2014 года.

Родился в 1967 году. Образование высшее, окончил Алма-Атинский энергетический институт по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

В период с июля 2010 года по октябрь 2012 года занимал пост Генерального директора ОАО «МРСК Юга».

С октября 2012 года по апрель 2013 года работал в должности заместителя исполнительного директора – технического директора ОАО «Холдинг МРСК» (с 4 апреля 2013 года – ОАО «Россети»).

С апреля 2013 года занимал различные руководящие должности в ОАО «Россети»: заместителя Генерального директора – Технического директора, заместителя Генерального директора – Главного инженера, заместителя Генерального директора по Северо-Кавказскому и Южному федеральным округам, Советника.

В феврале 2014 года был назначен на должность исполняющего обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа», заняв также пост Председателя Правления компании.

В августе 2014 года полномочия С.А. Архипова в качестве исполняющего обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа» были прекращены.

С 2015 года и по состоянию на конец 2016 года занимает должность Главного советника ПАО «Россети».

Также в 2014, 2015, 2016 годах являлся заместителем Председателя Совета директоров АО «Чеченэнерго», в 2015 и 2016 годах – Председателем Совета директоров ПАО «МРСК Юга», а в 2014, 2015, 2016 годах – Председателем Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Раков Алексей Викторович

Неисполнительный директор

Заместитель Председателя Совета директоров

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 11 июня 2015 года.

Родился в 1975 году. Окончил Пензенский Государственный Технический Университет по специальности «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем» (высшее образование), Пензенский Учебный Центр, квалификация «Бухгалтер промышленных предприятий» (средне-специальное образование), Пензенский Государственный Технический Университет по специальности «Электроэнергетические системы и сети», Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит» (высшее образование).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

С декабря 2008 года по май 2011 года занимал должность главного специалиста ЗАО «Комплексные энергетические системы».

С мая 2011 года по январь 2013 года являлся заместителем начальника Департамента транспорта электроэнергии ОАО «МРСК Центра».

С конца января 2013 года и по состоянию на конец 2016 года занимает должность директора Департамента реализации электросетевых услуг и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети».

С июля 2016 года – Председатель Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Также в 2014-2016 годах входил в состав органов управления и комитетов при Советах директоров следующих компаний:

с 2014 года по 2015 год – член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», с 2014 года по 2015 год, с 2015 года по 2016 год и с 2016 года – Председатель Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с 2015 года по 2016 год, с 2016 года – член Совета директоров АО «Каббалкэнерго»,

с 2016 года – член Совета директоров ПАО «МОЭСК».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Бохун Дмитрий Леонидович **Неисполнительный директор**

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 года.

Родился в 1982 году. Образование высшее, окончил СПбГУ (экономист-математик) и Академию Государственной службы при президенте РФ (юрист).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

С ноября 2010 года по сентябрь 2015 года занимал должность руководителя проектов ООО «СтройПроект».

С октября 2015 года по октябрь 2015 года – руководитель проектов ООО «ПроектТехСтрой».

С октября 2015 года и по состоянию на конец 2016 года – директор Департамента управления собственностью ПАО «Россети».

С 2016 года входит в состав Совета директоров АО «НИЦ ЕЭС» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ».

Доля участия Бохуна Д.Л. в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 0,0194%, доля принадлежащих Бохуну Д.Л. обыкновенных акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 0,0194%.

В уставном капитале дочерних обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» не участвует, обыкновенными акциями дочерних обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» не владеет.

Гринкевич Егор Борисович
Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 года. Родился в 1974 году. Образование высшее, окончил Омский Государственный Университет (математик).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

С 2008 года по 2011 год возглавлял департамент конкурентного ценообразования НП «Совет рынка». С 2009 года – член Наблюдательного совета АНО «УЦ «Совет рынка».

С 2011 года и по 2016 год – заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

В 2013 году входил в состав Совета директоров ОАО «ТГК-5», а в 2015 и 2016 годах – в состав Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Дорошенко Ольга Николаевна
Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избрана 11 июня 2015 года. Родилась в 1980 году. Образование высшее, окончила Пятигорский государственный технологический университет по специальности «Финансы и кредит».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

С мая 2011 года по август 2012 года занимала различные должности в Федеральной службе по надзору в сфере природопользования по Северо-Кавказскому федеральному округу: старшего специалиста 1 разряда, специалиста-эксперта, главного специалиста-эксперта отдела экономики, финансов, бухгалтерского учета и административно-хозяйственного обеспечения.

В период с сентября 2012 года по сентябрь 2014 года являлась заместителем начальника отдела, начальником отдела координации, разработки и реализации стратегий, программ и проектов социально-экономического развития субъектов Северо-Кавказского федерального округа Межрегионального управления Министерства регионального развития Российской Федерации по Северо-Кавказскому федеральному округу.

С сентября 2014 года и по состоянию на конец 2016 года – заместитель директора Департамента территориального мониторинга – начальник отдела взаимодействия с федеральными, региональными, территориальными и муниципальными органами, заместитель Директора Департамента территориального развития Минкавказ России.

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Зайцев Юрий Викторович
Исполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 11 июня 2015 года. Родился в 1970 году. Образование высшее, окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации и Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет. Кандидат экономических наук.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

С 1997 года по 2013 год работал на руководящих должностях в коммерческих структурах. 14 февраля 2014 года включен в состав Правления ОАО «МРСК Северного Кавказа».

17 февраля 2014 года назначен исполняющим обязанности первого заместителя Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа».

С 13 мая 2014 года – первый заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Северного Кавказа».

С 28 августа 2014 года и по состоянию на конец 2016 года является Генеральным директором, Председателем Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В период с 2014 года по 2015 год входил в состав Совета директоров ОАО «Дагэнергосеть».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Иванова Татьяна Александровна

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избрана 20 июня 2016 года.

Родилась в 1964 году. Образование высшее, окончила Московский институт стали и сплавов (инженер-экономист).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

С сентября 2008 года по июнь 2013 года – начальник отдела разработки тарифной политики и методики расчета тарифов Департамента тарифообразования ОАО «Холдинг МРСК» (ОАО «Россети»).

С июля 2013 года и по состоянию на конец 2016 года – начальник управления методологии тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети».

С июля 2016 года и по состоянию на конец 2016 года – член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Также в 2013, 2014, 2015 годах являлась членом Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Ожерельев Алексей Александрович

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 24 июня 2014 года.

Родился в 1986 году. Образование высшее, окончил Московский государственный институт экономики, статистики и информатики по специальности «Финансы и кредит».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

С 2009 года по 2011 год занимал должности Советника, заместителя начальника отдела, начальника отдела Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК.

С 2011 года по 2013 год занимал должность заместителя начальника Департамента корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС».

С 2013 года и до конца 2016 года – руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети».

С 2016 года – Корпоративный секретарь ПАО «ФСК ЕЭС».

С июля 2016 года и по состоянию на конец 2016 года – Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Также в 2014-2016 годах входил в состав органов управления и комитетов при Советах директоров следующих компаний:

с 2014 года по 2015 год – член Совета директоров ОАО «НИЦ Юга»,

с 2014 года по 2015 год – член Совета директоров ЗАО «Курортэнерго»,

с 2014 года по 2015 год, с 2015 года по 2016 год, с 2016 года – член Совета директоров ОАО «Энергосервис Кубани»,

с 2014 года по 2015 год – член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа», с 2015 года по 2016 год – Председатель Комитета по аудиту Совета директоров, член Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»,

с 2016 года – член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Центра»,

с 2016 года – член Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Сасин Николай Иванович

Независимый член Совета директоров

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 года.

Родился в 1969 году. Образование высшее, окончил Вольское высшее военное училище ордена Красной Звезды училище тыла имени Ленинского комсомола (инженер-экономист).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

В период с ноября 2007 года по ноябрь 2012 года – Председатель СПКК «Рассвет».

С 2010 года и по состоянию на конец 2016 года – Председатель Ставропольского краевого отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».

С апреля 2011 года по февраль 2013 года – Генеральный директор ООО «Юг-Логистик».

С февраля 2013 года по октябрь 2013 года – Уполномоченный при Губернаторе Ставропольского края по защите прав предпринимателей Правительства Ставропольского края.

С октября 2013 года по январь 2014 года – Исполнительный директор ООО «ТАИС».

С января 2014 года по ноябрь 2014 года – Уполномоченный при Губернаторе Ставропольского края по защите прав предпринимателей Правительства Ставропольского края.

С ноября 2014 года и по состоянию на конец 2016 года – Исполнительный директор ООО «ТАИС».

С августа 2015 года и по состоянию на конец 2016 года – Директор по инвестициям СПК «Горячеводский». С декабря 2015 года и по состоянию на конец 2016 года – член Правления, Координатор в Северо-Кавказском федеральном округе Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».

С июля 2016 года и по состоянию на конец 2016 года является членом Комитета по стратегии и развитию при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Тощенко Владимир Валерьевич

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 года.

Родился в 1987 году. Образование высшее, окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова по специальности «Государственное регулирование экономики»; кандидат экономических наук.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

В период с 2010 года по 2012 год являлся Помощником Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

В 2012 году – Советник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

С 2012 года по 2013 год – начальник Экспертного Департамента ОАО «ФСК ЕЭС».

С 2013 года и по состоянию на конец 2016 года – директор Департамента управления делами ПАО «Россети».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Чевкин Дмитрий Александрович

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 20 июня 2016 года.

Родился в 1976 году. Образование высшее, окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации (экономист).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

В период с декабря 2009 года по май 2013 года занимал должность руководителя Дирекции аналитики и управления эффективностью, начальника Департамента управления персоналом и организационного проектирования, директора Департамента по управлению персоналом ОАО «ФСК ЕЭС».

С мая 2013 года и по состоянию на конец 2016 года – директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети».

С июля 2016 года – член Комитета по аудиту Совета директоров, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Также входил в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» в периоды с 2012 года по 2013 год, с 2013 года по 2014 год.

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 11 июня 2015 года (действовал до 20 июня 2016 года)

Архипов Сергей Александрович

Неисполнительный директор

Председатель Совета директоров

См. действующий состав Совета директоров.

Мангаров Юрий Николаевич

Заместитель Председателя Совета директоров

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 19 июня 2013 года.

Родился в 1956 году. Образование высшее, окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

В период с 2010 по 2013 год занимал различные посты в ОАО «ФСК ЕЭС»: заместитель Председателя Правления – руководитель Аппарата, заместитель Председателя Правления.

В период с 2012 по 2013 год – заместитель исполнительного директора – руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК» (с апреля 2013 года – ОАО «Россети»).

В 2013 году занимал должность заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата ОАО «Россети».

С декабря 2013 года по январь 2015 года – Советник ОАО «Россети».

С января 2015 года являлся Главным советником ПАО «Россети».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Айрапетян Арман Мушегович

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран впервые 30 мая 2008 года.

Родился в 1978 году. Образование высшее, окончил Ростовскую государственную экономическую академию, а также Ростовский государственный университет.

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

В 2010-2011 годах – директор Департамента по взаимодействию с ответственными исполнителями ГК «Олимпстрой».

С декабря 2012 года по июль 2013 года – директор Департамента управления собственностью ОАО «Холдинг МРСК» (с апреля 2013 года – ОАО «Россети»).

С июля 2013 года по декабрь 2015 года возглавлял Департамент учета и управления собственностью ПАО «Россети».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Дорошенко Ольга Николаевна

Неисполнительный директор

См. действующий состав Совета директоров.

Завизенов Константин Владимирович

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 24 июня 2014 года.

Родился в 1974 году. Образование высшее, окончил Пермский государственный технический университет (инженер-химик-технолог), а также Региональный межотраслевой центр переподготовки кадров при Пермском государственном техническом университете (экономист-менеджер).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

В период с февраля 2007 года по конец 2013 года занимал различные руководящие должности в ОАО «Интер РАО ЕЭС»: руководителя Департамента инвестиционных программ, руководителя Департамента внутреннего контроля и управления рисками, директора по внутреннему контролю и рискам.

С конца 2013 года занимал должность заместителя директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Зайцев Юрий Викторович

Исполнительный директор

См. действующий состав Совета директоров.

Ожерельев Алексей Александрович

Неисполнительный директор

См. действующий состав Совета директоров.

Павлов Алексей Игоревич

Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 11 июня 2015 года.

Родился в 1982 году. Образование высшее, окончил Санкт-Петербургский Государственный Университет по специальности «Математические методы исследования операций».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

С февраля 2010 года по декабрь 2011 года работал в должности начальника отдела кредитного анализа ООО «Барклайс Банк».

С апреля 2012 года по апрель 2014 года – заместитель начальника Департамента корпоративных финансов ОАО «ФСК ЕЭС».

С апреля по сентябрь 2014 года – главный кредитный аналитик ЗАО «Райффайзенбанк».

С сентября 2014 года руководил управлением финансов ПАО «Россети».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Пронин Николай Николаевич
Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 11 июня 2015 года.
 Родился в 1952 году. Образование высшее, окончил МВТУ им. Н.Э. Баумана (инженер-механик).

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

В 2008-2014 годах работал на должностях первого заместителя начальника, начальника Департамента экономической безопасности ОАО «ФСК ЕЭС».

С августа 2014 года по ноябрь возглавлял Департамент безопасности ПАО «Россети».

В декабре 2015 года – директор Департамента экономической безопасности ПАО «Россети».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Раков Алексей Викторович
Неисполнительный директор

См. действующий состав Совета директоров.

Шайдуллин Фарит Габдулфатович
Неисполнительный директор

В Совет директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» впервые избран 11 июня 2015 года.

Родился в 1955 году. Образование высшее, окончил Уральский электромеханический институт железнодорожного транспорта по специальности «Электрификация железнодорожного транспорта».

Должности, занимаемые в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и других организациях за последние 5 лет:

С июля 2013 года работал в должности начальника управления анализа состояния активов Департамента управления производственными активами ПАО «Россети».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

В 2016 году члены Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций компании.

**Вовлеченность директоров в работу Совета директоров и профильных комитетов
 в 2016 году**

	Корпоративный год	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждению	Комитет по стратегии и развитию
Всего проведенных заседаний		52	14	8	15
в том числе очных (очно-заочных)		7	4	0	2
Айрапетян Арман Мушегович	2015-2016	1/27			
в том числе очно*		0/3			
Архипов Сергей Александрович	2015-2016 2016-2017	51/52			

	Корпоративный год	Совет директоров	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждению	Комитет по стратегии и развитию
в том числе очно		7/7			
Бохун Дмитрий Леонидович	2016-2017	23/25			
в том числе очно		3/4			
Гринкевич Егор Борисович	2016-2017	10/25			
в том числе очно		0			
Дорошенко Ольга Николаевна	2015-2016 2016-2017	29/52			
в том числе очно		2/7			
Завизенов Константин Владимирович	2015-2016	2/27			
в том числе очно		0/3			
Зайцев Юрий Викторович	2015-2016 2016-2017	51/52			
в том числе очно		6/7			
Иванова Татьяна Александровна	2016-2017	24/25	7/7		
в том числе очно		4/4	2/2		
Мангаров Юрий Николаевич	2015-2016	27/27		8/8	
в том числе очно		2/3		-	
Ожерельев Алексей Александрович	2015-2016 2016-2017	52/52	14/14		6/8
в том числе очно		5/7	4/4		0/0
Павлов Алексей Игоревич	2015-2016	19/27	7/7		
в том числе очно		2/3	1/2		
Пронин Николай Николаевич	2015-2016	27/27	7/7		
в том числе очно		3/3	2/2		
Раков Алексей Викторович	2015-2016 2016-2017	52/52			15/15
в том числе очно		7/7			2/2
Сасин Николай Иванович	2016-2017	22/25			12/15
в том числе очно		3/4			0/2
Тощенко Владимир Валерьевич	2016-2017	24/25			
в том числе очно		4/4			
Чевкин Дмитрий Александрович	2016-2017	21/25	4/7	3/3	
в том числе очно		2/4	1/2	-	
Шайдуллин Фарит Габдулфатович	2015-2016	23/27			
в том числе очно		3/3			

Примечание:

*очно – заседания, в которых директор принял участие в форме совместного присутствия

**А/Б – А – количество заседаний, в которых директор принял участие; Б – количество проведенных заседаний за период, в течение которого директор входил в состав Совета/комитета.

Вознаграждение членов Совета директоров

Вознаграждение членов Совета директоров соответствует рыночным условиям и устанавливается таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе компании высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к честной и эффективной деятельности.

Порядок определения и выплаты вознаграждений членам Совета директоров детально отражены в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» вознаграждений и компенсаций (утверждено годовым Общим собранием акционеров, протокол от 16 июня 2015 года №15). Текст Положения доступен на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Критерии вознаграждения

Основным критерием является участие в заседаниях и работе Совета директоров.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров до момента избрания Совета директоров в новом составе. Членам Совета директоров выплачивается вознаграждение в форме единовременной выплаты в российских рублях.

Размер вознаграждения за участие в Совете директоров каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом общего количества заседаний совета за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся заседаний.

Дополнительные надбавки и вознаграждение

Дополнительно устанавливаются надбавки:

- 30% от S(1) - Председателю Совета директоров
- 20% от S(1) - Председателю специализированного комитета при Совете директоров
- 10% от S(1) - за членство в специализированном комитете при Совете директоров
- S (1) – размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества

Членам Совета директоров выплачивается дополнительное вознаграждение из чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации компании за период работы Совета директоров.

Размер выплаченного вознаграждения и расходов, компенсированных членам Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», в течение 2016 года, тыс. руб.

Наименование показателя	2016 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	4 670,89
Заработная плата	
Премии	
Комиссионные	

Льготы	
Иные виды вознаграждений	
Итого	4 670,89

Компенсация расходов	234,35
-----------------------------	--------

Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»

созданы в целях повышения эффективности деятельности Совета директоров, выработки рекомендаций для Совета директоров и исполнительных органов ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» созданы и действуют следующие комитеты:

1. Комитет по аудиту;
2. Комитет по кадрам и вознаграждениям;
3. Комитет по надежности;
4. Комитет по стратегии и развитию;
5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

В своей деятельности комитеты руководствуются:

- российским законодательством;
- Уставом ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- Положениями о комитетах и внутренними документами ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- планами работы комитетов.

Положения о комитетах

Наименование комитета	Информация об утверждении Советом директоров
Комитет по надежности	Протокол от 17 августа 2015 года №205
Комитет по аудиту	Протокол от 2 апреля 2015 года №190 14 марта 2016 года утверждена новая редакция, Протокол от 15 марта 2016 года №230, 9 ноября 2016 года внесены изменения, Протокол от 11 ноября 2016 года №266
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Протокол от 4 августа 2014 года №172
Комитет по стратегии и развитию	Протокол от 23 декабря 2009 года №50, 24 марта 2016 года внесены изменения и дополнения, Протокол от 25 марта 2016 года №231
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Протокол от 30 января 2009 года №36

Тексты положений о комитетах доступны на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Протоколы заседаний комитетов доступны на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Комитеты Совета директоров / Комитет по надежности».

Комитет по аудиту

Ключевые задачи комитета:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Составы Комитета по аудиту в 2016 году

Избран решением Совета директоров от 22 июля 2015 года (Протокол от 27 июля 2015 года №203)	Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 года (Протокол от 22 июля 2016 года №254)
1. Ожерельев Алексей Александрович, руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети» (Председатель)	1. Ожерельев Алексей Александрович, руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети» (Председатель)
2. Павлов Алексей Игоревич, начальник Управления финансов Департамента корпоративных финансов ПАО «Россети»	2. Чевкин Дмитрий Александрович, директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
3. Пронин Николай Николаевич, директор Департамента безопасности ПАО «Россети»	3. Иванова Татьяна Александровна, начальник управления методологии тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»

Должности указаны на дату утверждения состава комитета

Отчет о деятельности комитета в 2016 году

Проведено 14 заседаний, из которых 4 были проведены в очной/очно-заочной форме. На заседаниях Комитета по аудиту Совета директоров в 2016 году рассмотрены следующие существенные вопросы:

- **предварительно одобрена кандидатура внешнего аудитора ПАО «МРСК Северного Кавказа» для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудита консолидированной финансовой отчетности за 2016 год, подготовленной в соответствии с МСФО.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 4 мая 2016 года №55

- рекомендовано Совету директоров предложить годовому Общему собранию акционеров утвердить аудитором ПАО «МРСК Северного Кавказа» ООО «РСМ РУСЬ», признанное победителем по результатам открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора.
- **дана оценка эффективности проведения внешнего аудита, в том числе дана оценка заключению внешнего аудитора.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 4 мая 2016 года №55

- аудиторское заключение и процедуры, проводимые ООО «РСМ РУСЬ» в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2015 год, признаны соответствующими условиям Договора и требованиям законодательства РФ;
- рекомендовано Совету директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» включить заключение Комитета по аудиту Совета директоров об уровне эффективности и качества процесса внешнего аудита в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.

– **периодически рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа».**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 27 апреля 2016 года №54

- рекомендовано Генеральному директору сформировать перечень объектов основных средств, в отношении которых необходимо проведение мероприятий по государственной регистрации прав, разработать план-график реализации мероприятий по государственной регистрации прав на отдельные объекты основных средств.

Протокол от 26 декабря 2016 года №65

- рекомендовано Генеральному директору проинформировать Комитет и Эксперта Комитета о мероприятиях, проводимых ПАО «МРСК Северного Кавказа» для минимизации рисков, обозначенных внешним аудитором в Письменной информации, наличии обоснований объема потерь электроэнергии, учитываемого в целях налогообложения, наличии приказа, изданного по итогам аудиторской проверки.

– **обсуждалась информация по нестандартным операциям и событиям ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 27 апреля 2016 года №54

- принять к сведению информацию менеджмента по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств, а также информацию менеджмента о соблюдении требований законодательства и внутренних нормативных документов в части проведения корпоративных процедур, направленных на одобрение соответствующих сделок.

– **проведен анализ существенных аспектов учетной политики и изменений к ней.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 26 декабря 2016 года №65

- принять к сведению представленную ПАО «МРСК Северного Кавказа» информацию о существенных аспектах Учетной политики на 2016 год и отсутствии планов по изменению Учетной политики на 2017 год.

– **периодически рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «МРСК Северного Кавказа», подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 27 апреля 2016 года №54

- рекомендовано Совету директоров вынести на утверждение годовым Общим собранием акционеров годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2015 год, подготовленную в соответствии с РСБУ.

Протокол от 27 мая 2016 года №57

- принять к сведению бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «МРСК Северного Кавказа» за I квартал 2016 года, подготовленную в соответствии с РСБУ.

- поручено Секретарю Комитета обеспечить информирование Совета директоров об основных тенденциях в изменении показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за I квартал 2016 года, подготовленной в соответствии с РСБУ.

Протокол от 5 сентября 2016 года №60

- принять к сведению бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 6 месяцев 2016 года, подготовленную в соответствии с РСБУ;

- поручено Секретарю Комитета направить в Совет директоров информацию об основных тенденциях в изменении показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 6 месяцев 2016 года, подготовленной в соответствии с РСБУ;

- рекомендовано Генеральному директору представить в составе материалов по вопросу «О рассмотрении промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 9 месяцев 2016 года, подготовленной в соответствии с РСБУ» информацию:

- о доле затрат (с детальной расшифровкой) в управленческих расходах ПАО «МРСК Северного Кавказа» на осуществление функций единоличного исполнительного органа управляемых Обществ;

- о причинах полученного убытка от сдачи имущества в аренду на территории Республики Дагестан;

- о мероприятиях, принимаемых ПАО «МРСК Северного Кавказа» по взысканию просроченной дебиторской задолженности за 6 месяцев 2016 года.

Протокол от 17 ноября 2016 года №63

- принять к сведению промежуточную бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 9 месяцев 2016 года, подготовленную в соответствии с РСБУ;

- поручено Секретарю Комитета обеспечить направление Совету директоров информации об основных тенденциях в изменении показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 9 месяцев 2016 года, подготовленной в соответствии с РСБУ.

– рассмотрены до утверждения Советом директоров новые редакции Политики внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» и Политики внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 19 февраля 2016 года №52

- рекомендовано Совету директоров утвердить Политику внутреннего аудита и Политику внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» в новой редакции.

– согласованы план и бюджет внутреннего аудита на 2016 год (Протоколы от 22 августа 2016 года №59, от 17 декабря 2016 года №64).

– периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита.

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 21 марта 2016 года №53

- поручено директору Дирекции внутреннего аудита и контроля доработать отчет о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2015 год в части раскрытия информации о результатах служебных расследований и экспертно-аналитических мероприятий, в которых внутренний аудит принимал участие, после чего представить отчет для утверждения Советом директоров;

- рекомендовано Совету директоров утвердить отчет Дирекции внутреннего аудита и контроля о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 2015 год.

Протокол от 27 мая 2016 года №57

- принять к сведению отчет Дирекции внутреннего аудита и контроля о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за I квартал 2016 года;

- поручено директору Дирекции внутреннего аудита и контроля вынести на ближайшее очное заседание Комитета вопрос «О рассмотрении итогов аудита системы управления дебиторской задолженностью, аудита по вопросам реализации политики в области информационных технологий».

Протокол от 5 сентября 2016 года №60

- одобрен отчет Дирекции внутреннего аудита и контроля о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита за 6 месяцев 2016 года;

- рекомендовано Генеральному директору обеспечить принятие мер административного и мотивационного характера к лицам, по вине которых допускаются выявленные внутренним

аудитором критические и значимые нарушения/недостатки, а также к лицам, не реализующим своевременно корректирующие мероприятия, предусмотренные организационно-распорядительными документами.

Протокол от 26 декабря 2016 года №65

- одобрен отчет Дирекции внутреннего аудита и контроля о выполнении плана работы и принять к сведению результаты деятельности внутреннего аудита за 9 месяцев 2016 года.

- **рассмотрена информация менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа».**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 5 сентября 2016 года №60

- принять к сведению информацию менеджмента об исполнении Политики внутреннего контроля;

- рекомендовано Генеральному директору закрепить контрольные функции, осуществляемые в рамках системы внутреннего контроля, в положениях о структурных подразделениях и филиалах, а также в должностных инструкциях работников.

- **периодически заслушивались доклады менеджмента ПАО «МРСК Северного Кавказа» с отчетами о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией, внутренним аудитором, внешними контрольными органами (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований.**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 21 марта 2016 года №53

- рекомендовано Генеральному директору отказаться от практики отмены корректирующих мероприятий/замечаний по результатам внутреннего аудита и иных контрольных мероприятий;

- рекомендовано менеджменту представить на очередное очное заседание Комитета по аудиту информацию о мерах реагирования и компенсации полученных прямых и косвенных убытков.

Протокол от 5 сентября 2016 года №60

- принять к сведению информацию менеджмента о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией, внутренним аудитом, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований за 1 полугодие 2016 года;

- рекомендовать менеджменту обеспечить соблюдение и исполнение следующих внутренних документов: Регламента взаимодействия подразделения внутреннего аудита со структурными подразделениями и филиалами ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также Руководства по мониторингу исполнения планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок.

- **рассмотрен отчет об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «МРСК Северного Кавказа».**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 27 апреля 2016 года №54

- внутреннему аудиту доработать отчет внутреннего аудита об эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками за 2015 год с учетом замечаний, сделанных Комитетом в ходе рассмотрения материалов по вопросу повестки дня;

- рекомендовать Совету директоров утвердить отчет внутреннего аудита об эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками за 2015 год.

- **предварительно рассмотрена Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа».**

Отдельные принятые решения и выданные рекомендации:

Протокол от 9 ноября 2016 года №62

- согласована Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- рекомендовано Совету директоров утвердить Программу гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Ключевые задачи комитета:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членов Совета директоров Общества;
- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;
- выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов;
- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества, а также подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения.

Составы Комитета по кадрам и вознаграждениям в 2016 году

Избран решением Совета директоров от 22 июля 2015 года (Протокол от 27 июля 2015 года №203)	Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 года (Протокол от 22 июля 2016 года №254)
1. Мангаров Юрий Николаевич, Главный советник ПАО «Россети» (Председатель)	1. Мангаров Юрий Николаевич, Главный советник ПАО «Россети» (Председатель)
2. Петриева Юлия Владимировна, ведущий эксперт отдела тарифов экономического управления ОАО «ОГК-2»	2. Чевкин Дмитрий Александрович, директор Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
3. Эрпшер Наталия Ильинична, начальник управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»	3. Петриева Юлия Владимировна, ведущий эксперт отдела тарифов экономического управления ОАО «ОГК-2»

Должности указаны на дату утверждения состава комитета

Отчет о деятельности комитета в 2016 году

Проведено заочно 8 заседаний. Комитет предварительно рассмотрел и выработал рекомендации Совету директоров для принятия решений по следующим ключевым вопросам:

- предварительно рассмотрена организационная структура аппарата управления филиалов и исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- предварительно рассмотрена типовая организационная структура аппарата управления филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- выданы рекомендации по количественному составу Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа», избранию и прекращению полномочий членов Правления;
- предварительно согласованы кандидатуры на отдельные должности исполнительного аппарата;
- согласована Программа управления персоналом ПАО «МРСК Северного Кавказа» на период 2016-2017 годов;

- предварительно рассмотрен перечень Высших менеджеров ПАО «МРСК Северного Кавказа». Кроме того, избран заместитель Председателя Комитета и Секретарь Комитета, утверждены бюджет Комитета, а также план работы Комитета на 2016-2017 корпоративный год.

Комитет по надежности

Ключевые задачи комитета:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 28 октября 2009 года №846), а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;
- экспертиза системы управления охраной труда в Обществе;
- экспертиза программы реализации экологической политики;
- экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности.

Составы Комитета по надежности в 2016 году

Избран решением Совета директоров от 22 июля 2015 года (Протокол от 27 июля 2015 года №203)	Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 года (Протокол от 22 июля 2016 года №254)
1. Магадеев Руслан Раисович, Заместитель директора Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети» (Председатель) 2. Мисиров Борис Хызырович, первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северного Кавказа» 3. Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России 4. Смага Михаил Владимирович, заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора 5. Кумукова Марина Халитовна, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северного Кавказа» 6. Шпилевой Сергей Владимирович, заместитель начальника управления – начальник отдела анализа аварийности Управления анализа аварийности и методологии АВР Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»	1. Магадеев Руслан Раисович, Заместитель главного инженера ПАО «Россети» (Председатель) 2. Шпилевой Сергей Владимирович, заместитель начальника управления - начальник отдела анализа производственной деятельности Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети» 3. Смага Михаил Владимирович, заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора 4. Мисиров Борис Хызырович, Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северного Кавказа» 5. Аликов Константин Батырбекович, заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа» 6. Чернов Алексей Валерьевич, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа» 7. Лобов Евгений Владимирович, Советник ОАО «Эн+Девелопмент»

Должности указаны на дату утверждения состава комитета

Отчет о деятельности комитета в 2016 году

Проведено 6 заседаний, из которых одно – в форме совместного присутствия

Комитет предварительно рассмотрел и выработал рекомендации Совету директоров для принятия решений по следующим ключевым вопросам:

- о ходе подготовки ПАО «МРСК Северного Кавказа» к работе в паводковый, пожароопасный и грозовой периоды 2016 года;
- о ходе выполнения Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- о готовности ПАО «МРСК Северного Кавказа» к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в осенне-зимнем периоде 2015-2016 годов;
- об утверждении плана-графика развития системы управления производственными активами на 2016-2018 годы;
- о показателях надежности, в том числе индикативных, за 2015 год;
- об итогах работы ПАО «МРСК Северного Кавказа» в паводковый период 2016 года;
- о готовности ПАО «МРСК Северного Кавказа» к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в осенне-зимний период 2016-2017 годов;
- о ходе выполнения Программ повышения надежности на объектах ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- о готовности ПАО «МРСК Северного Кавказа» к работе в осенне-зимний период 2016-2017 годов;
- о целевой модели системы оперативно-технологического управления распределительным электросетевым комплексом филиалов ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Кроме того, рассмотрены организационные вопросы: избрание заместителя председателя и секретаря комитета, формирование бюджета и плана работы комитета.

Комитет по стратегии и развитию

Ключевые задачи комитета:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- оценка эффективности деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- повышение инвестиционной привлекательности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- корректировка существующей стратегии развития ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- контроль за ходом реализации принятых программ, проектов и процесса реформирования Общества;
- определение и совершенствование политики в области бизнес-планирования и бюджетирования ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- контроль за реализацией утвержденного бизнес-плана и бюджета ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- контроль за организацией и функционированием системы управления рисками.

Составы Комитета по стратегии и развитию в 2016 году

Избран решением Совета директоров от 22 июля 2015 года (Протокол от 27 июля 2015 года №203)	Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 года (Протокол от 22 июля 2016 года №254)
1. Раков Алексей Викторович, начальник Департамента реализации электросетевых услуг и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети» (Председатель)	1. Раков Алексей Викторович, Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети» (Председатель)
2. Водолацкий Павел Викторович, руководитель Дирекции по работе с проблемной дебиторской задолженностью ПАО «Россети»	2. Водолацкий Павел Викторович, руководитель Проекта Проектного Офиса ПАО «Россети»
3. Конюшенко Петр Петрович, Советник Председателя	3. Панкстыанов Юрий Николаевич, директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
	4. Лаврова Марина Александровна, начальник

НП «Совет рынка»	управления экономики ДЗО Департамента
4. Кумукова Марина Халитовна, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северного Кавказа»	экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
5. Ожерельев Алексей Александрович, руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»	5. Серебряков Константин Сергеевич, начальник Управления корпоративных событий ДЗО Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
6. Панкстыанов Юрий Николаевич, начальник Департамента тарифной политики ПАО «Россети»	6. Сасин Николай Иванович, руководитель представительства «ОПОРЫ РОССИИ» в Северо-Кавказском федеральном округе
7. Сасин Николай Иванович, член Правления «ОПОРЫ РОССИИ», координатор «ОПОРЫ РОССИИ» по Северо-Кавказскому федеральному округу	7. Кумукова Марина Халитовна, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северного Кавказа»
8. Седых Надежда Витальевна, главный эксперт Управления экономики ДЗО ПАО «Россети»	8. Эрдыниев Антон Александрович, заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Должности указаны на дату утверждения состава комитета

Отчет о деятельности комитета в 2016 году

Проведено 15 заседаний, 2 из которых – в очно-заочной форме и форме совместного присутствия. Комитет предварительно рассмотрел и выработал рекомендации Совету директоров для принятия решений по таким вопросам деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа», как:

- о рассмотрении предложений по целевым показателям Программы консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2015-2017 годы и дополнительному приобретению имущества за счет дополнительной эмиссии акций;
- о рассмотрении результатов выездной проверки Минэнерго России хода реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории республик Северного Кавказа;
- о рассмотрении результатов работы по реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа»;
- о рассмотрении результатов работы по реализации мероприятий по консолидации электросетевых активов;
- о рассмотрении скорректированного Директивного графика завершения работ по Комплексной программе мер по снижению потерь электроэнергии на территории Республики Дагестан, предусматривающего сроки поставки оборудования и завершения работ на объектах;
- об утверждении итогов выполнения целевых значений квартальных ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- об утверждении контрольных показателей движения потоков наличности ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- об утверждении методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана, включающего инвестиционную программу и информацию о ключевых операционных рисках;
- об утверждении отчета об исполнении сводного на принципах РСБУ бизнес-плана и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- об утверждении плана мероприятий по устранению замечаний, выявленных по результатам выездной проверки Минэнерго России хода реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории республик Северного Кавказа;

- об утверждении плана-графика мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий;
- об утверждении Программы консолидации электросетевых активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2015-2017 годы;
- об утверждении сводного на принципах РСБУ бизнес-плана и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана Группы ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- об утверждении скорректированного плана-графика ликвидации отставаний по объектам Комплексной программы мер на территории Чеченской Республики;
- об утверждении скорректированного реестра ключевых операционных рисков Общества.

Комитетом были рассмотрены отчеты Генерального директора компании относительно:

- управления ключевыми операционными рисками ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- хода работ по Комплексной программе мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории Северного Кавказа;
- исполнения плана мероприятий по устранению замечаний, выявленных по результатам выездной проверки Минэнерго России хода реализации Комплексной программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях на территории республик Северного Кавказа.

Комитетом рассмотрены организационные вопросы: избрание заместителя председателя и секретаря комитета, утверждение бюджета и плана работы комитета.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Ключевые задачи комитета:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов ПАО «МРСК Северного Кавказа» по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности компании по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценка эффективности деятельности по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации и подготовка предложений Совету директоров в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

Составы Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям в 2016 году

Избран решением Совета директоров от 11 сентября 2015 года (Протокол от 14 сентября 2015 года №209)	Избран решением Совета директоров от 20 июля 2016 года (Протокол от 22 июля 2016 года №254)
1. Циканов Арсен Махмудович, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Председатель)	1. Аликов Константин Батырбекович, заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Председатель)
2. Кумукова Марина Халитовна, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северного Кавказа»	2. Масалева Ирина Борисовна, директор Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
3. Масалева Ирина Борисовна, директор Департамента перспективного развития сети и технологического	3. Кумукова Марина Халитовна, директор Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северного Кавказа»

присоединения ПАО «Россети» 4. Мироманов Сергей Иванович, заместитель начальника Управления регламентации технологического присоединения Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети» 5. Недобуга Дмитрий Николаевич, начальник отдела технологического присоединения потребителей ПАО «МРСК Северного Кавказа» 6. Павлов Александр Валерьевич, ведущий советник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	4. Недобуга Дмитрий Николаевич, начальник отдела технологического присоединения потребителей ПАО «МРСК Северного Кавказа» 5. Ильин Дмитрий Олегович, заместитель руководителя обособленного подразделения ПАО «АЭСК» в г. Москве
---	---

Должности указаны на дату утверждения состава комитета

Отчет о деятельности комитета в 2016 году

Проведено заочно 3 заседания. Комитетом проведен мониторинг деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» по вопросам технологического присоединения потребителей к распределительным электрическим сетям, включая договорную работу и общую статистику присоединения с учетом отдельных групп потребителей, за 2015 год. Рассмотрены организационные вопросы: избрание заместителя председателя и секретаря комитета, утверждение бюджета и плана работы комитета.

Вознаграждение членов комитетов при Совете директоров

Выплата вознаграждений членам комитетов при Совете директоров производится в соответствии с Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов. Тексты Положений доступны на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом в форме совместного присутствия

Члену комитета выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (Соглашение) на день проведения заседания комитета, с учетом индексации, установленной Соглашением;

Председателю (заместителю Председателя) за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50%.

Вознаграждение за участие в каждом заседании, проводимом заочной в форме

Члену комитета выплачивается:

вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, с учетом индексации, установленной Соглашением.

Председателю (заместителю Председателя) комитета за заседание, на котором он выполнял функции Председателя комитета, вознаграждение увеличивается на 50%.

Вознаграждение, выплаченное членам комитетов при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» в течение 2016 года, тыс. руб.

Наименование комитета	Размер вознаграждения
Комитет по стратегии и развитию	780,79
Комитет по кадрам и вознаграждениям	115,82
Комитет по надежности	180,8

Комитет по аудиту	108,43
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	154,06
Итого	1 339,9

Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

**Правление –
коллегиальный исполнительный орган**

Избрание и определение численного состава Правления осуществляется Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» по представлению Генерального директора.

Компетенция Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа»:

- 1) разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров стратегии развития компании;
- 2) подготовка годового (квартального) бизнес-плана, включая инвестиционную программу и отчета об итогах их выполнения, а также утверждение (корректировка) движения потоков наличности (бюджета) компании;
- 3) подготовка годового отчета о финансово-хозяйственной деятельности компании, о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- 4) рассмотрение отчетов заместителей Генерального директора, руководителей обособленных структурных подразделений компании о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов и иной информации о деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних и зависимых обществ;
- 5) принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100% уставного капитала которых принадлежит ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- 6) подготовка и вынесение на рассмотрение Совета директоров отчетов о финансово-хозяйственной деятельности хозяйственных обществ, 100% уставного капитала которых принадлежит ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- 7) принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 1% до 25% балансовой стоимости активов ПАО «МРСК Северного Кавказа» по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- 8) эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»; утверждение бюджета на мероприятия по управлению рисками в компании в пределах, согласованных решением Совета директоров; разрешение кросс-функциональных (выполняемых несколькими структурными подразделениями) задач по управлению рисками;
- 9) решение иных вопросов руководства текущей деятельностью компании в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров, а также вопросов, представленных на рассмотрение Правления Генеральным директором.

В 2016 году в состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» входили следующие лица.

**Зайцев Юрий Викторович
Председатель**

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в феврале 2014 года.

Родился в 1970 году. Образование высшее, окончил Военный университет Министерства обороны Российской Федерации и Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет. Кандидат экономических наук.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С 1997 года по 2013 год работал на руководящих должностях в коммерческих структурах. 14 февраля 2014 года включен в состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа».

17 февраля 2014 года назначен исполняющим обязанности первого заместителя Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С 13 мая 2014 года – первый заместитель Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С 28 августа 2014 года является Генеральным директором, Председателем Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Аликов Константин Батырбекович

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в июне 2016 года.

Родился в 1970 году. Образование высшее, окончил Братский индустриальный институт («Строительные и дорожные машины и оборудование»), Северо-Кавказский государственный технологический университет («Электроснабжение»).

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С 2006 года по июнь 2015 года занимал различные должности в ОАО «МРСК Северного Кавказа»: исполняющего обязанности заместителя директора по реализации и развитию услуг филиала «Ставропольэнерго», директора Департамента учета электроэнергии и энергосбережения, директора Департамента учета электроэнергии, исполняющего обязанности заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг, начальника Департамента учета электроэнергии, начальника Департамента энергосбережения и повышения энергоэффективности, начальника Департамента транспорта и учета электроэнергии, начальника отдела балансов электроэнергии и нормирования потерь, начальника отдела балансов.

В период с июня 2015 года по май 2016 года занимал должность заместителя директора по реализации и развитию услуг филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго».

В апреле – мае 2016 года – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С мая 2016 года и по состоянию на конец 2016 года – заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг, член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С июля 2016 года – член Комитета по надежности Совета директоров, председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Дынькин Павел Борисович

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в ноябре 2014 года. Решением Совета директоров от 18 февраля 2016 года полномочия Дынькина П.Б. в качестве члена Правления прекращены.

Родился в 1973 году. Образование высшее, окончил Дальневосточный государственный университет (востоковед-экономист, переводчик китайского языка), а также Финансовую академию при Правительстве РФ, специализация – мастер делового администрирования (МВА), финансы. Кандидат экономических наук.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

В 2011-2014 годах – Директор по управлению активами и развитию ОАО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания».

С апреля 2014 года назначен исполняющим обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа», а в феврале 2015 года утвержден в должности заместителя Генерального директора по экономике и финансам.

С июля 2015 года переведен на должность советника по финансовым вопросам.

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Куюмчев Валерий Вениаминович

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в феврале 2016 года. Решением Совета директоров от 17 июня 2016 года полномочия Куюмчева В.В. в качестве члена Правления прекращены.

Родился в 1959 году. Образование высшее.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С 2002 года по май 2015 года занимал различные должности в ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Юга (начальник службы средств диспетчерского и технологического управления, заместитель главного инженера – начальник службы средств диспетчерского и технологического управления, заместитель главного инженера, заместитель Генерального директора по экономике и финансам). С июня 2015 года по январь 2016 года – Советник по экономическим вопросам ПАО «МРСК Северного Кавказа». С июля 2015 года до января 2016 года – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа». С января по май 2016 года – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа». С февраля по июнь 2016 года – член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовал, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владел.

Медалиев Мухамед Хамзетович

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в апреле 2014 года.

Родился в 1954 году. Образование высшее, окончил Кабардино-Балкарский государственный университет по специальностям «Физика» и «Юриспруденция», а также Высшую Краснознаменную школу КГБ им. Ф.Э. Дзержинского при Совете Министров СССР (оперативный работник со знанием английского языка).

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

В 2006 году принят на должность начальника отдела безопасности ОАО «ЮСК», затем был назначен начальником департамента безопасности. С 2013 года по июль 2016 года – заместитель Генерального директора по безопасности ПАО «МРСК Северного Кавказа». На конец 2016 года – советник ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Мисиров Борис Хызырович

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в феврале 2014 года.

Родился в 1963 году. Образование высшее, окончил Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина по специальности «Электроэнергетические станции». Прошел обучение по программам: «Практика организации и проведения регламентированных закупок в ОАО РАО «ЕЭС России», «Организация и управление эксплуатационно-ремонтным обслуживанием распределительных электрических сетей».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

16 ноября 2007 года назначен заместителем Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С 1 августа 2011 года – заместитель Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» по техническим вопросам – главный инженер.

С 24 июля 2013 года первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Тхакахова Иветта Владимировна

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избрана в июне 2016 года.

Родилась в 1976 году. Образование высшее, окончила Кабардино-Балкарский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

В период с 2008 года по сентябрь 2012 года – начальник Департамента экономики ОАО «МРСК Северного Кавказа».

С сентября 2012 года по июнь 2013 года – Директор по экономике ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В июне 2013 года исполняла обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северного Кавказа».

С июня 2013 года по апрель 2014 года занимала должность заместителя Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Северного Кавказа».

С апреля 2014 года по май 2016 года – Советник ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В апреле – мае 2016 года – исполняющая обязанности первого заместителя Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С мая 2016 года и по состоянию на конец 2016 года – Первый заместитель Генерального директора, с июня 2016 года и по состоянию на конец 2016 года – член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Чернов Алексей Валерьевич

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в июне 2016 года.

Родился в 1977 году. Образование высшее, окончил Карачаево-Черкесский государственный технологический институт по специальности «Менеджмент».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С 2006 года по май 2016 года занимал различные должности директора Дирекции тарифообразования, директор по экономике, начальник Департамента тарифообразования, начальник отдела тарифов ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В апреле – мае 2016 года – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Северного Кавказа».

С мая 2016 года и по состоянию на конец 2016 года – заместитель Генерального директора по экономике и финансам, с июня 2016 года и по состоянию на конец 2016 года – член Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа». С июля 2016 года – член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Доля участия Чернова А.В. в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 0,0004%, доля принадлежащих Чернову А.В. обыкновенных акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 0,0004%.

В уставном капитале дочерних обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» не участвует, обыкновенными акциями дочерних обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа» не владеет.

Шувалов Владимир Владимирович

В состав Правления ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран в апреле 2014 года.

Родился в 1971 году. Образование высшее, окончил Военный университет Министерства обороны РФ по специальности «Юриспруденция», а также Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С 2005 года по 2011 год – генеральный директор ООО «Металлспецпром».

В 2011-2012 годах – заместитель генерального директора по логистике и МТО в ОАО «Кубаньэнерго».

В 2013-2014 годах – заместитель генерального директора по общим вопросам ОАО «Карачаево-Черкессэнерго».

С марта 2014 года – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа».

13 мая 2014 года назначен на должность заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

В 2016 году члены Правления компании не совершали сделок по приобретению и (или) отчуждению акций ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Вознаграждение членов Правления

Членам Правления, как штатным сотрудникам ПАО «МРСК Северного Кавказа», производится оплата их труда по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами. Кроме того, члены Правления могут получать премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления.

Основным документом, регулирующим вопросы вознаграждения заместителей Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа», является Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (утверждено решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 10 июня 2011 года, протокол от 15 июня 2011 года №76). За работу в составе данного органа управления члены Правления компании ежемесячно могут получать надбавку в размере до 15% от

должностного оклада. Размер такой надбавки устанавливается приказом Генерального директора компании.

**Размер выплаченного вознаграждения и расходов, компенсированных членам Правления
ПАО «МРСК Северного Кавказа», в течение 2016 года, тыс. руб.**

Наименование показателя	2016 год
Вознаграждение за участие в работе органа управления	446,29
Заработная плата	23 578,06
Премии	10 082,73
Комиссионные	
Льготы	
Иные виды вознаграждений	14,39
ИТОГО	34 121,47

Компенсация расходов	1 200,0
-----------------------------	---------

Генеральный директор
- **единоличный исполнительный орган**

Компетенция Генерального директора –
вопросы руководства текущей деятельностью ПАО «МРСК Северного Кавказа» (за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления).

Генеральный директор руководствуется:

- Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации;
- Уставом ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- трудовым договором, заключаемым с ним Советом директоров компании.

Генеральный директор действует без доверенности с учетом ограничений, предусмотренных законодательством, Уставом и решениями Совета директоров, и выполняет следующие функции:

- обеспечивает выполнение планов деятельности компании, необходимых для решения ее задач;
- организует ведение бухгалтерского учета и отчетности;
- распоряжается имуществом ПАО «МРСК Северного Кавказа», совершает сделки от его имени, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях – в организациях, являющихся профессиональными участниками рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками;
- утверждает положения о филиалах и представительствах;
- в соответствии с организационной структурой исполнительного аппарата утверждает штатное расписание и должностные оклады работников;
- осуществляет в отношении работников права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- осуществляет функции Председателя Правления;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;
- представляет на рассмотрение Совету директоров годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, распределение прибыли ПАО «МРСК Северного Кавказа»;

- решает иные вопросы.

В 2016 году ПАО «МРСК Северного Кавказа» возглавлял Зайцев Юрий Викторович (решение Совета директоров о назначении на должность принято 28 августа 2014 года). Информация о Ю.В. Зайцеве представлена в рамках состава Совета директоров и Правления.

В 2016 году Генеральный директор ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершал сделки по приобретению и (или) отчуждению акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» и (или) его дочерних и зависимых компаний.

Вознаграждение Генерального директора

Условия труда, гарантии и компенсации Генеральному директору в период исполнения им своих обязанностей определяются трудовым договором, условия которого определяются лицом, уполномоченным Советом директоров. Размер должностного оклада Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» и материальное стимулирование (вознаграждение) определяется в соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденным решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 15 июня 2011 года (Протокол №76), и отдельными решениями Совета директоров Общества.

Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» регламентирует размер ежеквартального и годового премирования за достижение ключевых показателей эффективности, а также предусматривает возможность единовременного премирования за выполнение особо важных заданий и в случае награждения государственными, ведомственными и корпоративными наградами.

Ревизионная комиссия

- постоянно действующий орган контроля за финансово-хозяйственной деятельностью

Задачами Ревизионной комиссии являются:

- 1) осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью компании;
- 2) осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете компании, годовой бухгалтерской отчетности.

Компетенция Ревизионной комиссии определяется ст. 24 Устава и включает:

- проверку (ревизию) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации компании, связанной с осуществлением финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам компании;
- проверку и анализ финансового состояния компании, ее платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за расходованием денежных средств;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов;
- проверку своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки компании задолженности неплатежеспособных дебиторов;

- проверку хозяйственных операций, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверку соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверку кассы и имущества, эффективности использования активов и иных ресурсов, выявление причин непроизводительных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния компании;
- проверку выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией;
- выработку рекомендаций для органов управления;
- осуществление иных действий (мероприятий).

Функции Ревизионной комиссии также закреплены в Положении о Ревизионной комиссии ПАО «МРСК Северного Кавказа», утвержденном решением годового Общего собрания акционеров (Протокол от 16 июня 2016 года №15). С полным текстом Положения можно ознакомиться на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Ревизионная комиссия вправе, а в случае выявления серьезных нарушений в финансово-хозяйственной деятельности компании обязана потребовать созыва внеочередного Общего собрания акционеров.

Состав Ревизионной комиссии

Количественный состав Ревизионной комиссии – 5 человек

В течение 2016 года работа Ревизионной комиссии осуществлялась двумя составами.

На конец 2016 года (с даты проведения годового Общего собрания акционеров) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 20 июня 2016 года (Протокол от 22 июня 2016 года №16). Должности указаны по состоянию на момент утверждения состава комиссии.

Ким Светлана Анатольевна

Председатель

Родилась в 1981 году. Окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «Коммерция».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С 2010 года по июнь 2013 года – руководитель направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».

С июня 2013 года возглавляет Управление ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Кабизьскина Елена Александровна

Родилась в 1964 году. Окончила Дальневосточный институт рыбной промышленности (инженер-экономист).

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С ноября 2013 года по март 2014 года – начальник Управления методологического обеспечения Департамента внутреннего аудита ОАО «МОЭСК».

С апреля 2014 года – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Кириллов Артем Николаевич

Родился в 1984 году. Окончил Московский энергетический институт (инженер-электротехник).

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

В 2009-2012 годах работал в ОАО «ФСК ЕЭС» главным специалистом Департамента контроля и ревизий.

В 2012-2013 годах – главный эксперт Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».

В 2013-2015 годах – начальник отдела инвестиционного аудита ПАО «Россети».

С 2015 года – заместитель начальника Управления ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Малышев Сергей Владимирович

Родился в 1965 году. Окончил Ярославское высшее военное училище (экономист-финансист).

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С мая 2010 года по апрель 2011 года работал в должности ведущего консультанта Финансовой инспекции Министерства обороны Российской Федерации.

С мая 2011 года по декабрь 2012 года – главный специалист отдела капитального строительства ЗАО «Газпромнефть Аэро».

В период с января по ноябрь 2013 года – начальник отдела инвестиционного аудита Департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС».

С декабря 2013 года – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

Шмаков Игорь Владимирович

Родился в 1974 году. Образование высшее.

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

В период с 2008 года по 2012 год – начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «МРСК Юга».

С 2012 года по 2013 год занимал должность руководителя Дирекции внутреннего контроля ОАО «ФСК ЕЭС».

С 2013 года по июнь 2016 года – руководитель Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети».

С июня 2016 года – заместитель Генерального директора по контроллингу, член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».

На начало 2016 года (до даты проведения годового Общего собрания акционеров) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 11 июня 2015 года (Протокол от 16 июня 2015 года №15). Должности указаны по состоянию на момент утверждения состава комиссии.

Ким Светлана Анатольевна

Председатель

См. действующий состав Ревизионной комиссии.

Гусева Елена Юрьевна

Родилась в 1970 году. Окончила Академию труда и социальных отношений (экономист).

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

С мая 2009 года по сентябрь 2013 года являлась главным специалистом Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «МРСК Юга».

С сентября 2013 года по февраль 2015 года – ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».

С марта 2015 года работает в должности главного эксперта отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».

Кабизьскина Елена Александровна

См. действующий состав Ревизионной комиссии.

Кириллов Артем Николаевич

См. действующий состав Ревизионной комиссии.

Малышев Сергей Владимирович

См. действующий состав Ревизионной комиссии.

Члены Ревизионной комиссии в уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвовали, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владели.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

В июне 2015 года годовым Общим собранием акционеров утверждена новая редакция Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций. Согласно действующему положению вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии (учитывается также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве Председателя или Секретаря Ревизионной комиссии). Вознаграждение определяется от базовой части вознаграждения. Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки компании, рассчитанной по РСБУ за финансовый год, в соответствии с соответствующей шкалой (указана в положении). В случае если член комиссии в корпоративном году принимал активное участие в дополнительных проверках Ревизионной комиссии или контрольных мероприятиях по отдельным вопросам, проведенных по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционера (акционеров), владеющего в совокупности не менее 10% голосующих акций общества, Председатель Ревизионной комиссии вправе ходатайствовать перед Общим собранием акционеров об увеличении фактического размера вознаграждения.

Текст указанного положения доступен на корпоративном сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

В 2016 году произведены выплаты членам Ревизионной комиссии в размере 705,56 тыс. руб. Выплата вознаграждений осуществлялась денежными средствами.

Указанным Положением также предусмотрена выплата членам Ревизионной комиссии Общества компенсаций расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

Корпоративный секретарь

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» избран Корпоративный секретарь, который обеспечивает надлежащее соблюдение порядка подготовки и проведения Общего собрания акционеров и деятельности Совета директоров. Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Северного Кавказа» обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров. Кроме того, Корпоративный секретарь ПАО «МРСК Северного Кавказа» имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.

Гайдей Олеся Борисовна

Корпоративный секретарь

Впервые избрана Корпоративным секретарем ПАО «МРСК Северного Кавказа» в июле 2010 года.

Родилась в 1983 году. Образование высшее, окончила Северо-Кавказский государственный технический университет по специальности «Юриспруденция». Прошла повышение квалификации в Государственном университете – Высшей школе экономики по программе «Корпоративный документооборот» и «Корпоративный секретарь акционерного общества».

Должности, занимаемые за последние 5 лет:

В ПАО «МРСК Северного Кавказа» работает с 2006 года.

С апреля 2008 года по октябрь 2015 года занимала должности ведущего, а затем главного специалиста отдела корпоративного управления.

С октября 2015 года возглавляет отдел корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа». Имеет большой опыт организации деятельности органов управления публичных и непубличных компаний.

В уставном капитале ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не участвует, обыкновенными акциями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его дочерних обществ не владеет.

Аудитор

Ключевые сведения об аудиторе ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «РСМ РУСЬ»

ИНН: 7722020834 ОГРН: 1027700257540

Место нахождения: 119285 Москва, ул. Пудовкина, д. 4.

Адрес в сети Интернет: <http://rsmrus.ru/>

Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru

Телефон приемной/факс: +7 (495) 363-28-48/ 981-41-21

ООО «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации НП «Аудиторская Ассоциация Содружество» (Свидетельство №6938, в соответствии с решением Правления НП ААС от 25 сентября 2013 года) за основным регистрационным номером записи (ОРНЗ): 11306030308.

Сегодня Аудиторская компания «РСМ РУСЬ» – полноправный член RSM International (RSMi), занимающей 7-е место среди крупнейших международных сетей независимых фирм,

оказывающих услуги в области аудита, налогообложения и консалтинга и представленной в более чем 100 странах мира.

Аудиторская компания «РСМ РУСЬ» входит в число лидеров на российском рынке аудиторских и консультационных услуг, успешно работает с 1992 года и имеет 17 филиалов на территории России.

Процедура выбора аудитора

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки «B2B-energo». Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2015-2017 годах была размещена на сайте <http://www.b2b-mrsk.ru>. Срок проведения конкурса – 21 апреля 2015 года. Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

По результатам открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности за 2015-2017 годы победителем было признано ООО «РСМ Русь». Обязательный аудит отчетности за 2016 год включает в себя аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудит консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31 декабря 2016 года.

Стоимость услуг для ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2015-2017 годы определена в сумме 7 734 052,17 руб. с учетом НДС.

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 22 июня 2016 года №16).

Размер оплаты услуг аудитора утвержден решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 15 августа 2016 года №257).

Ротация аудиторов ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2012-2016 годы

Год	Аудитор	Договор	Предмет договора	Вознаграждение, руб.
2012	ЗАО «КПМГ»	№С-MSKZ-12-01059/370/2012 от 19 ноября 2012 года	Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2012 год, подготовленной в соответствии с РСБУ	2 253 222,00
2012	ЗАО «КПМГ»	№С-MSKZ-12-01060/367/2012 от 16 ноября 2012 года	Аудит консолидированной (бухгалтерской) финансовой отчетности за 2012 год, подготовленной в соответствии с МСФО	3 540 000,00
2013	ЗАО «КПМГ»	№О-MSKZ-13-01381 от 31 октября 2013 года	Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2013 год, подготовленной в соответствии с РСБУ	2 253 222,00
2013	ЗАО «КПМГ»	№О-MSKZ-13-01206 от 10 октября 2013 года	Аудит консолидированной (бухгалтерской)	3 736 352,00

			финансовой отчетности за 2013 год, подготовленной в соответствии с МСФО	
2014	ООО «Эрнст энд Янг»	№315/2014/ТСЕ-2014-00108 от 28 августа 2014 года	Аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудит консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2014 год	4 271 114,74
2015	ООО «РСМ Русь»	№15а073 от 15 октября 2015 года	Аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудит консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2015 год	2 578 017,39
2016	ООО «РСМ Русь»	№161а055 от 2 сентября 2016 года	Аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, и аудит консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2016 год	2 578 017,39

В 2016 году аудитором не оказывались ПАО «МРСК Северного Кавказа» другие (неаудиторские) услуги.

Регистратор

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 19 апреля 2007 года №8) утвержден регистратор – Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (лицензия №10-000-1-00304 от 12 марта 2004 года (бессрочная) выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг РФ).

АО «СТАТУС» осуществляет ведение реестра по всем именованным эмиссионным ценным бумагам ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Для удобства акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» функционируют трансфер-агенты по акциям компании. Перечень трансфер-агентов по акциям ПАО «МРСК Северного Кавказа», представлен на сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» в разделе «Акционерам и инвесторам / Регистратор».

Взаимодействие с регистратором

Мы обеспечиваем защиту и регистрацию права собственности своих акционеров на ценные бумаги ПАО «МРСК Северного Кавказа» через ведение и хранение регистратором реестра акционеров.

Реестр акционеров ПАО «МРСК Северного Кавказа» ведется независимым регистратором. Выбор и назначение независимого регистратора, обладающего всеми необходимыми техническими средствами и безупречной репутацией, позволяет нам обеспечить надежную и эффективную регистрацию прав собственности на акции ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Информация о сделках

В 2016 году ПАО «МРСК Северного Кавказа» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим российским законодательством крупными сделками¹.

Отчет о совершенных ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2016 году сделках, в совершении которых имела заинтересованность, представлен в Приложении №6 к Годовому отчету.

Акционерный капитал

Общие сведения об акциях

Тип инструмента	Акция обыкновенная
Биржевая площадка	Московская Биржа (Россия, г. Москва)
Код ценной бумаги	MRKK
ISIN код	RU000A0JPPQ7
Номер государственной регистрации	1-01-34747-E
Объем выпуска	154 562 275 шт.
Уставный капитал	154 562 275 руб.
Номинальная стоимость 1 акции	1 рубль
Объявленные акции	3 258 695 653 шт.
Валюта номинала	российский рубль
Дата начала торгов на Московской Бирже	19 июня 2008 года
Free-float	не более 8%
Вхождение в базу расчета индексов	индекс Московской Биржи акций компаний с регулируемой деятельностью

Основные права акционеров

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующих акций				
		любая	1%	2%	10%	25%
Участие лично или через представителей в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции	пп. 1 п. 6.2 ст. 6, п. 11.8 ст. 11 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Отчуждение принадлежащей им акции без согласия других акционеров и ПАО «МРСК Северного Кавказа»	абз. 4 п. 2.5 ст. 2 Устава; абз. 4 п. 1 ст. 2 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Внесение предложения в повестку дня Общего собрания акционеров	пп. 2 п. 6.2 ст. 6, п. 13.1 ст. 13 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об	X	X	✓	✓	✓

¹ А также иных сделок, предусмотренных абзацем 9 п. 70.3 главы 70 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 № 454-П).

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующих акций				
		любая	1%	2%	10%	25%
	акционерных обществах»					
Получение информации о деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» и ознакомление с документами	пп. 3 п. 6.2 ст. 6, абз. 1 п. 26.5 ст. 26 Устава, п. 4 ст. 11, ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Получение объявленных дивидендов	пп. 4 п. 6.2 ст. 6 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Использование права преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций	п. 5.5 ст. 5, пп. 5 п. 6.2 ст. 6 Устава; п. 1 ст. 40 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
В случае ликвидации ПАО «МРСК Северного Кавказа» получение части его имущества	пп. 6 п. 6.2 ст. 6 Устава, пп. 2 ст. 31 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Ознакомление со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров	п. 4 ст. 51 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✓	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Совет директоров	п. 13.1 ст. 13, пп. 14.9.2 п. 14.9 ст. 14 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✓	✓	✓
Выдвижение кандидатов в Ревизионную комиссию	п. 13.1 ст. 13 Устава; п. 1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✓	✓	✓
Инициирование проведения внеочередного Общего собрания акционеров	абз. 1 п. 14.3 ст. 14 Устава; п. 1 ст. 55 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✗	✓	✓
Инициирование проведения проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа»	п. 24.7 ст. 24 Устава; п. 3 ст. 85 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✗	✓	✓
Ознакомление с документами бухгалтерского учета и протоколами заседаний Правления и запрос копий указанных документов	абз. 2 п. 26.5 ст. 26 Устава; абз. 1 п. 1 ст. 91 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✗	✗	✗	✗	✓
Обжалование решения органов управления Общества, влекущее гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации	абз. 7 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 7 ст. 49, п. 6 ст. 68 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Требование возмещения причиненных Обществу убытков	абз. 8 п. 6.2 ст. 6 Устава, абз. 4 п. 3 ст. 6 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓
Оспаривание совершенных Обществом сделок по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требование применения последствий их недействительности, а также применения последствий	абз. 9 п. 6.2 ст. 6 Устава, п. 6 ст. 79, п. 1 ст. 84 Федерального закона «Об акционерных обществах»	✓	✓	✓	✓	✓

Право	Ссылка на норму нормативного акта и Устава ПАО «МРСК Северного Кавказа»	Доля владения акционером (акционерами*) голосующих акций				
		любая	1%	2%	10%	25%
недействительности ничтожных сделок Общества						

* Акционеры, обладающие в совокупности обозначенным размером голосующих акций, могут совместно реализовать соответствующее право.

✓ – Право имеется.

✗ – Право отсутствует.

Информация о выпусках акций

Первоначальное размещение акций осуществлено на дату государственной регистрации ПАО «МРСК Северного Кавказа» 4 августа 2006 года путем приобретения акций единственным учредителем – ОАО ПАО «ЕЭС России».

Выпуск	Дата регистрации проспекта эмиссии	Информация о государственной регистрации выпуска	Информация о государственной регистрации отчета об итогах выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Цели эмиссии
1	Не регистрировался	27 декабря 2006 года 1-01-34747-Е	27 декабря 2006 года	150 000	1	Учреждение акционерного общества
2	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-Е-001D	6 мая 2008 года	9 644 385	1	Конвертация акций при реорганизации (присоединение ОАО «Дагэнерго», ОАО «Ставропольэнерго», ОАО «КЭУК»)
3	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-Е-002D	6 мая 2008 года	2 695 250	1	
4	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-Е-003D	6 мая 2008 года	8 352 060	1	
5	20 марта 2008 года	20 марта 2008 года 1-01-34747-Е-004D	6 мая 2008 года	8 690 357	1	
6	28 февраля 2012 года	28 февраля 2012 года 1-01-34747-Е-005D	30 августа 2012 года	26 560 436	1	Реализация программы мер по снижению сверхнормативных потерь электроэнергии в распределительных сетях
7	30 мая 2013 года	30 мая 2013 года 1-01-34747-Е-006D	14 ноября 2013 года	98 469 787	1	
Общее количество акций, находящихся в обращении				154 562 275		

15 декабря 2016 года Банком России зарегистрирован дополнительный выпуск обыкновенных акций ПАО «МРСК Северного Кавказа», государственный регистрационный номер 1-01-34747-Е.

Структура акционерного капитала

на 31 декабря 2016 года

Информация о численности зарегистрированных лиц в реестре акционеров (без раскрытия данных о клиентах номинальных держателей)

Тип держателя акций	Количество зарегистрированных лиц	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Владельцы – физические лица	2 238	835 942	0,54%
Владельцы – юридические лица	45	517 646	0,33%
Номинальные держатели (первого уровня)	2	150 359 226	97,28%
Доверительные управляющие (не депоненты номинальных держателей)	1	2 838 192	1,84%

Ценные бумаги неустановленного лица	1	11 269	0,003%
Итого	2 287	154 562 275	100%

Сведения об участии иностранных инвесторов в уставном капитале

Всего	тыс. шт. акций	303,7
	% в уставном капитале	0,2%
в том числе по странам в тыс. шт. акций:		
Австралия		0,5
Австрийская Республика		30,0
Белиз		15,4
Бермуды		5,0
Британские Виргинские острова		7,7
Королевство Швеция		0,7
Латвийская Республика		3,2
Литовская Республика		9,0
Острова Кайман		1,6
Республика Азербайджан		0,4
Республика Беларусь		0,2
Республика Кипр		148,7
Республика Сейшелы		4,5
Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии		1,1
Украина		0,3
Федеративная Республика Германия		0,002
Швейцарская Конфедерация		75,2

Информация об акционерах с долей участия в уставном капитале более 5%

Акционер	Место нахождения	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
ПАО «Россети» (владелец)	Российская Федерация, г. Москва	142 197 293	92,00

Информация о доле Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в уставном капитале

Категория акционера	Российская Федерация	Субъекты Российской Федерации	Муниципальные образования	Итого
	Доля в уставном капитале отсутствует	Министерство имущественных отношений Ставропольского края	Муниципальные образования на территории Республики Дагестан	
Количество голосующих акций		488	405 105	405 593
Доля в уставном капитале		0,0003	0,2621	0,2624

Компания на фондовом рынке

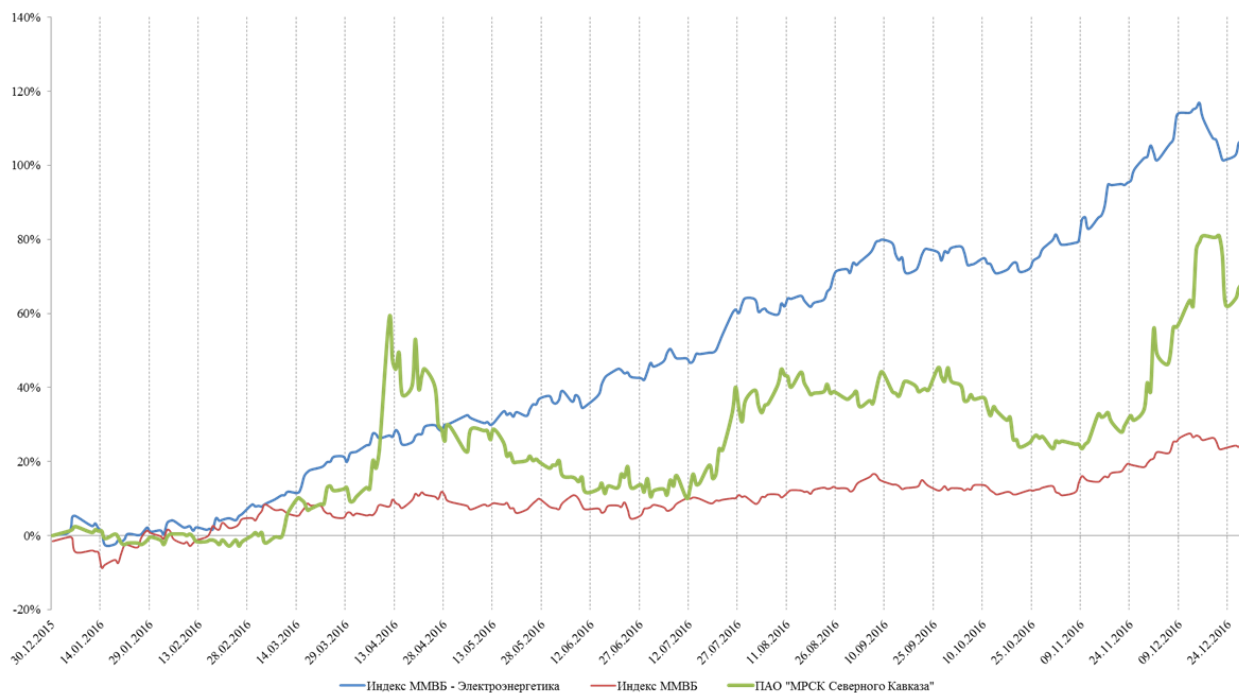
Капитализация, стоимость и динамика акций ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2014-2016 годы по итогам торгов в ПАО Московская Биржа

Индикатор	31 декабря 2014 года	31 декабря 2015 года	31 декабря 2016 года	Динамика 12 мес. (2016), %
Средневзвешенная цена (на конец года), руб.	11,9	12,4	22,55	82
Цена закрытия, руб.	12,1	12,5	22,05	76
Капитализация*, млрд руб.	1,8**	1,9	3,5	83
Индикатор	2014 год	2015 год	2016 год	Динамика 12 мес. (2016), %
Максимальная цена за год, руб.	21,9	20,1	24,1	20
Минимальная цена за год, руб.	9,3	11,6	11,9	3
Среднедневной объем торгов, млн руб.	0,4	0,4	0,8	100
Среднедневной объем торгов, тыс. шт.	24,6	25,8	42,5	65
Среднедневной объем торгов, сделок	113	82	173	111

* Произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли.

** В 2014 году произошло увеличение рыночной стоимости компании при одновременном снижении стоимости одной акции за счет допуска к организованным торгам в ЗАО «ФБ ММВБ» дополнительных 98 469 787 акций ОАО «МРСК Северного Кавказа».

Динамика капитализации ПАО «МРСК Северного Кавказа», индекса ММВБ-Электроэнергетика и индекса ММВБ в 2016 году



Информация о трендах и факторах, оказавших влияние на динамику капитализации, представлена в разделе «Стратегический отчет» Годового отчета.

Участие в коммерческих организациях

Дочерние общества

Мы осуществляем взаимоотношения с дочерними обществами в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом и внутренними документами компании, а также уставами управляемых и дочерних Обществ.

Общие условия корпоративного взаимодействия устанавливаются Порядком взаимодействия ПАО «МРСК Северного Кавказа» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «МРСК Северного Кавказа». Документ регламентирует корпоративное планирование, организацию и контроль корпоративных действий при рассмотрении органами управления дочерних обществ вопросов, по которым в соответствии с Уставом ПАО «МРСК Северного Кавказа» требуется определение позиции. Полный текст документа доступен на сайте в разделе «Акционерам и инвесторам / Устав и внутренние документы / Документы процедур корпоративного управления».

Управление дочерними обществами осуществляется по следующим основным направлениям:

- участие представителей ПАО «МРСК Северного Кавказа» в органах управления;
- формирование и контроль реализации стратегии развития;
- планирование и контроль финансово-хозяйственной деятельности;
- разработка и внедрение унифицированных бизнес-процессов, внутренних документов и отчетности, соответствующих стандартам корпоративного управления ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- формирование и реализация кадровой политики.

Основными целями взаимодействия являются:

- ✓ обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности функционирования, повышения инвестиционной привлекательности;
- ✓ обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов акционеров;
- ✓ гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и членами трудовых коллективов, исключение возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- ✓ разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики.

АО «Дагестанская сетевая компания» (до 3 апреля 2015 года – ОАО «Энергосервис») создано в 2011 году на основании решения Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа» (Протокол от 24 декабря 2010 года №68). ОАО «Энергосервис» было призвано повысить энергоэффективность ОАО «МРСК Северного Кавказа» и других сетевых компаний на территории Северо-Кавказского федерального округа. В июне 2015 года между Республикой Дагестан и ПАО «МРСК Северного Кавказа» было заключено соглашение о взаимодействии по реализации проекта создания совместного акционерного общества «Дагестанская сетевая компания», а также подписана Дорожная карта по созданию совместной электросетевой компании и консолидации электросетевого комплекса Республики Дагестан (Дорожная карта). АО «Дагестанская сетевая компания» возникло в результате переименования ОАО «Энергосервис» (100%-ного дочернего общества ОАО «МРСК Северного Кавказа»), которому были присвоены новое наименование, новое место нахождения и новые коды ОКВЭД (в том числе 40.10.2 «Передача электроэнергии»). В рамках Дорожной карты электросетевое

имущество ПАО «МРСК Северного Кавказа», расположенное на территории Республики Дагестан, передано в аренду АО «Дагестанская сетевая компания» с 1 июля 2015 года. Кроме того, Дорожной картой предусмотрено участие Республики Дагестан в дополнительной эмиссии акций АО «Дагестанская сетевая компания».

ОАО «Дагэнергосеть» создано 27 января 2010 года. С 1 апреля 2010 года электросетевое имущество филиала ОАО «МРСК Северного Кавказа» – «Дагэнерго» передано в аренду ОАО «Дагэнергосеть». Создание дочернего общества ПАО «МРСК Северного Кавказа» было инициативой менеджмента компании, продиктованной стремлением вывести электроэнергетику Северного Кавказа из кризисного финансового состояния, а также обеспечить дивидендный доход акционерам. Реализованные меры позволили обособить проблемный участок электросетевого комплекса для его точечной санации и устранить негативное влияние отрицательных результатов деятельности филиала «Дагэнерго» на показатели общей отчетности компании. В результате уже через два года компания смогла впервые выплатить дивиденды акционерам. ОАО «Дагэнергосеть» осуществляло деятельность по передаче электроэнергии на территории Республики Дагестан с 2010 года по 2015 год.

Дочерние общества ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Дагестанская сетевая компания»	Открытое акционерное общество «Дагэнергосеть»
Сокращенное фирменное наименование	АО «Дагестанская сетевая компания»	ОАО «Дагэнергосеть»
Место нахождения	Российская Федерация, Республика Дагестан, г. Махачкала	367020, Российская Федерация, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, дом 73 «а»
Основные виды деятельности	Передача и распределение электроэнергии, технологическое присоединение потребителей к сетевой инфраструктуре	Не осуществляет производственную деятельность
Размер уставного капитала, руб.	100 000	150 000
Доля участия ПАО «МРСК Северного Кавказа» в уставном капитале, %	100	100
Доля голосующих акций, принадлежащих ПАО «МРСК Северного Кавказа», %	100	100
Выручка за 2016 год, млн руб.	2 859,9	-
Финансовый результат за 2016 год, млн руб.	- 3 347,1	- 674,8

Дополнительно: Информация о финансовых вложениях в иные акции и доли представлена в Приложении №8 к Годовому отчету.

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (СВК) – элемент общей системы управления Общества. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, сохранность активов Общества;

- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Система внутреннего контроля



В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10 февраля 2014 года (Протокол №143), в Обществе решением Совета директоров 14 марта 2016 года (Протокол от 15 марта 2016 года №230) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

Кроме того, в Обществе действуют следующие внутренние документы, регламентирующие вопросы СВК:

- регламент учета проверок, осуществляемых внешними органами контроля (надзора) в новой редакции, утвержден приказом от 22 декабря 2015 года №760;
- документы, направленные на совершенствование системы внутреннего контроля ведения бухгалтерского, налогового учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «МРСК Северного Кавказа», утверждённые приказом от 29 декабря 2015 года №790 «Об учетной политике ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками ПАО «МРСК Северного Кавказа», утверждённая приказом от 22 января 2016 года №25.

Участники Системы внутреннего контроля



Функции участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	• осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК; • осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.
Совет директоров	• определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества; • осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; • рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.
Комитет по аудиту Совета директоров	• осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним; • осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	• осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.
Иные комитеты Совета директоров	• осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.
Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)	• обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; • отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК.
Правление Общества	• формирует направления и планы развития и совершенствования СВК; • осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.
Генеральный директор Общества	• утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; • организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; • представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.
Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)	• осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.: • обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; • организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; • обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); • организуют исполнение контрольных процедур;

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	• осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; • проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; • обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	• исполняют контрольные процедуры; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества; • представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.
Департамент правового обеспечения	• обеспечивает контроль соответствия требованиям законодательства проектов приказов, инструкций, положений и других актов правового характера, издаваемых в Обществе; • участвует в подготовке совместно с другими структурными подразделениями проектов договоров, осуществляет их юридическую экспертизу, визирование, представление руководству Общества предложений по устранению выявленных в ходе экспертизы договоров несоответствий действующему законодательству и интересам Общества; • обеспечивает подготовку и согласование проектов доверенностей, ведение реестра выданных доверенностей, их систематизацию и хранение копий выданных доверенностей • контролирует соблюдение внутренних организационно-распорядительных документов, отраслевых методических рекомендаций, указаний, стандартов, регламентирующих деятельность в области правового обеспечения;
Департамент безопасности и противодействия коррупции	• разрабатывает планы мероприятий по совершенствованию антитеррористической защищенности электросетевых объектов и контролирует их исполнение; • проверяет предполагаемых контрагентов и деловых партнеров, осуществляет постоянно действующий контроль оформления коммерческих сделок на предмет экономической безопасности и степени ненадежности сотрудников; • организует и обеспечивает сохранность зафиксированной на бумажных и электронных носителях информации; • организует и обеспечивает сохранность материальных и интеллектуальных ценностей; • осуществляет деятельность по предупреждению и противодействию коррупционным и иным правонарушениям, конфликту интересов; • организывает работу по раскрытию информации о цепочке собственников (бенефициаров) контрагентов Общества; • организывает мероприятия по проверке сведений о доходах работников, занимающих должности согласно Перечню должностей Общества, подлежащих декларированию доходов; • осуществляет контроль соблюдения требований законодательства об инсайдерской информации.
Департамент производственного контроля и производственной безопасности	• осуществляет постоянный ведомственный технический контроль выполнения требований нормативно-технических, организационно-распорядительных документов при эксплуатации электросетевого оборудования, зданий и сооружений, регламентируемых «Правилами технической эксплуатации электрических станций и сетей», другими

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	нормативными документами, а также контроль работы по снижению аварийности, производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, проводимой в Обществе.
Дирекция внутреннего аудита и контроля	• разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля; • содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработке рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; • координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля; • осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон; • взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля; • разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля; • осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, Общество проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Стратегией развития и совершенствования системы внутреннего контроля ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10 февраля 2014 года (Протокол №143) (Стратегия развития СВК), определено 6 уровней зрелости системы внутреннего контроля (от 1 «нулевой» до 6 «высокий»).

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- выделены в необходимом объеме и с необходимыми правами доступа локальные сетевые ресурсы в Обществе;
- размещены на выделенных ресурсах положения о подразделениях и должностные инструкции сотрудников с накоплением информации об их новых редакциях, сроках действия размещенных документов;
- размещена информация о закреплении функционала за функциональными вертикалями и распределением выполняемых функций по уровням управления;
- выявлены функции, не предусмотренные, но фактически исполняемые структурными подразделениями и отдельными работниками Общества, и внесены соответствующие изменения в Положения структурных подразделений и должностные инструкции работников;
- проведен анализ полномочий должностных лиц исполнительного аппарата Общества при осуществлении непосредственного функционала и при работе в составе различных коллегиальных органов на предмет выявления несовместимых обязанностей, по результатам которого предконфликтных ситуаций и конфликта интересов не выявлено.

Реализация указанных мероприятий позволила повысить уровень зрелости СВК с 3,7 (между «Удовлетворительный» и «Умеренный») до 4,1 балла («Умеренный»). Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2016 года рассмотрен на заседании Совета директоров 30 мая 2017 года (Протокол от 02.06.2017 №299) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 30 марта 2017 года (Протокол от 31 марта 2017 года №69) и решением принять к сведению результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2016 год.

В целях дальнейшей реализации Стратегии развития СВК на 2017 год предложены следующие рекомендации, направленные на совершенствование СВК:

- адаптация в Обществе типовых матриц рисков и контролей, разработанных ПАО «Россети» по основным и вспомогательным бизнес-процессам Общества. Ввод их в действие, проведение тестирования контрольной среды;
- образование в организационной структуре Общества подразделения, организующего систему менеджмента качества;
- формирование иерархии целей Общества ресурсом образованного подразделения реализации системы менеджмента качества. Декомпозиция целей по профильным направлениям деятельности и подразделениям исполнительного аппарата Общества;
- разработка единых (унифицированных) подходов к утверждению стандартов, регламентов, правил и методик, регламентирующих основные и вспомогательные бизнес-процессы;
- повышение эффективности системы преемственности информации, в том числе баз данных, наработок, знаний и т.п.;
- разделение функционала по внутреннему аудиту, методологического развития по внутреннему контролю и управления рисками (риск-менеджмента) между самостоятельными функциональными подразделениями;
- повышение уровня автоматизации бизнес-процессов общества, в том числе автоматизация которых не реализована;
- развитие автоматизированных механизмов доведения поручений (посредством АСУД) до уровня специалистов в филиалах Общества;
- исключение/недопущение конфликтов интересов у работников Общества, разграничение несовместимых обязанностей (исполнительские/ контрольные функции, авторизация операций);
- разработка и введение дополнительных контрольных процедур подготовки внутренней и сетевой отчетности и мер ответственности с целью формирования своевременной, достоверной, качественной отчетности любого направления.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Дирекция внутреннего аудита и контроля.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает, осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Северного Кавказа» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров 14 марта 2016 года (Протокол от 15 марта 2016 года №230).

В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

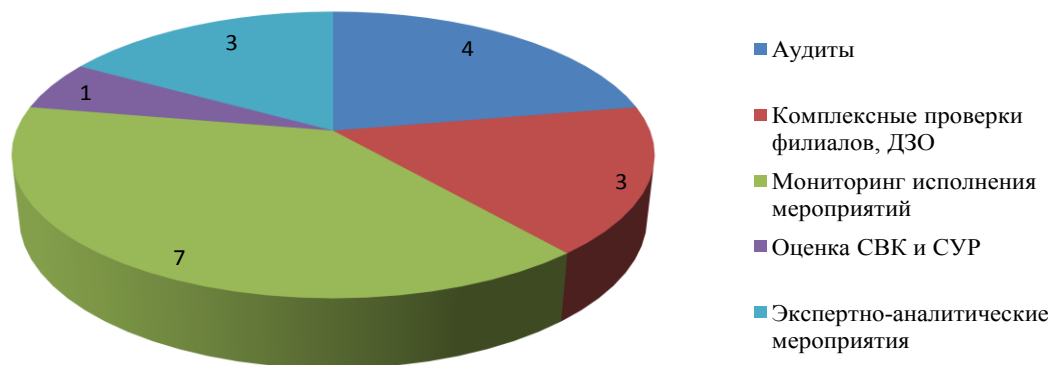
- форма и структура отчета Дирекции внутреннего аудита и контроля о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (утверждены Комитетом по аудиту Совета директоров от 30 апреля 2015 года, протокол №45);
- инструкция по формированию и использованию Единого классификатора нарушений и недостатков, утверждена распоряжением от 26 июня 2015 года №79р;
- методика оценки эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками, утверждена приказом от 22 января 2016 года №25;
- руководство по проведению внутренних аудиторских проверок ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществ и Глоссарий внутреннего аудита, утверждены приказом от 28 января 2016 года №38;
- регламент взаимодействия Дирекции внутреннего аудита и контроля со структурными и обособленными подразделениями ПАО «МРСК Северного Кавказа» и УО при проведении проверок и мониторинге исполнения планов корректирующих мероприятий, утверждён приказом от 31 мая 2016 года №336;
- руководство по мониторингу исполнения планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок, утверждено приказом от 7 июля 2016 года №456;
- программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утверждена Советом директоров 26 декабря 2016 года (Протокол от 29 декабря 2016 года №274) с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту Совета директоров 7 ноября 2016 года (Протокол от 9 ноября 2016 года №62).

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

В 2016 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 7 человек.

Внутренним аудитором в 2016 году проведено 18 контрольных мероприятий.

Результаты контрольных мероприятий, осуществлённых внутренним аудитом в 2016 году



По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2016 году, к исполнению предписано 102 корректирующих мероприятия, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем, нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом.

Из 72 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнено 42 корректирующих мероприятия.

Корректирующие мероприятия



Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров путем заслушивания периодических отчетов менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами.

6. Антикоррупционная политика

В соответствии с приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 24 июня 2016 года №405 «О вводе в действие организационной структуры исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа» произошли изменения организационной структуры исполнительного аппарата. Функции реализации Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в Обществе переданы в Департамент безопасности и противодействия коррупции ПАО «МРСК Северного Кавказа», в состав которого включена Группа антикоррупционных комплаенс-процедур (Группа). Целью деятельности структурного подразделения является реализация положений и принципов Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (Антикоррупционная политика), противодействие коррупционным проявлениям в Обществе и управляемых Обществах, обеспечение внедрения корпоративных и антикоррупционных комплаенс-процедур.

Деятельность Общества и управляемых Обществ в области противодействия коррупционным проявлениям в отчетном периоде регламентировалась основополагающим документом – Антикоррупционной политикой, принятой Советом директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» 30 декабря 2014 года (Протокол №183). Реализация положений и требований Антикоррупционной политики осуществлялась в рамках Перечня антикоррупционных мероприятий в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (приложение 1 к Антикоррупционной политике) и Плана мероприятий по профилактике и противодействию коррупции ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2016 год (План).

С целью совершенствования правового регулирования антикоррупционной деятельности Общества и управляемых Обществ, формирования единого подхода к обеспечению работы по предупреждению и противодействию коррупции в 2016 году разработаны, внедрены и актуализированы ряд организационно-распорядительных документов, регламентирующие основные направления работы:

- порядок получения и обработки информации о цепочке собственников контрагентов;
- порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей о возможных фактах коррупции;
- реализацию положений Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в филиалах ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах;
- сообщение работниками о получении подарка в связи с их должностным положением;
- совершенствование антикоррупционной деятельности в ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- организацию работы по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера;
- порядок проведения служебных проверок по фактам коррупционных проявлений;
- предупреждение коррупции – предотвращение и урегулирование конфликта интересов в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах;
- совершенствование деятельности по реализации Антикоррупционной политики в управляемых Обществах.

Возложены задачи и функции по реализации Антикоррупционной политики в управляемых Обществах на подразделения безопасности управляемых Обществ. Организована работа по внесению изменений в организационно-распорядительные документы управляемых Обществ, регламентирующие антикоррупционную деятельность, положения о структурных подразделениях безопасности, должностные инструкции работников структурных подразделений безопасности, с учетом возложенных задач и функций. Организовано изучение работниками подразделений безопасности управляемых Обществ законов Российской Федерации, указов Президента РФ, нормативных актов Правительства РФ, министерств и ведомств, «Антикоррупционной политики ОАО «Россети» и ДЗО ОАО «Россети», организационных распорядительных документов ПАО «Россети», ПАО «МРСК Северного Кавказа», регламентирующих деятельность по профилактике, предупреждению и противодействию коррупции.

В рамках работы по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы, с целью выявления фактов аффилированности и иных злоупотреблений в I квартале 2016 года проведены мероприятия по проверке сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2015 год в отношении работников, замещающих должности в ПАО «МРСК Северного Кавказа», управляемых Обществ, и их близких родственников. Результаты кампании по декларированию рассмотрены 29 февраля 2016 года на Комиссии ПАО «МРСК Северного Кавказа», управляемых и дочерних Обществ по соблюдению корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (Комиссия) (Протокол от 29 февраля 2016 года №3). В ноябре 2016 года проведены мероприятия по проверке сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в отношении кандидата на замещение должности советника Генерального директора ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его близких родственников.

В рамках выполнения задачи по ежегодному декларированию конфликта интересов в III квартале проведена кампания по ежегодному декларированию конфликта интересов работников административно-управленческого персонала исполнительного аппарата Общества и управляемых Обществ за 2015 год в соответствии с требованиями приказа ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 22 марта 2016 года №157 «О мерах по предупреждению коррупции – предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах». Результаты декларирования за 2015 год рассмотрены 12 августа 2016 года на Комиссии ПАО «МРСК Северного Кавказа», управляемых и дочерних Обществ по соблюдению корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов (Протокол от 12 августа 2016 года №5).

С целью ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников (кандидатов) на реализуемые ими трудовые функции, принимаемые деловые решения, выявления, предотвращения и урегулированию конфликта интересов в отчетном периоде осуществлялась работа по проверке деклараций конфликта интересов кандидатов на работу в Общество и управляемые Общества. Проверено 357 деклараций кандидатов на работу, подготовлены соответствующие заключения. Вынесено и передано 26 заключений, повлиявших на принятие решения о незаключении трудового договора с кандидатом на замещение вакантной должности. Выявленные случаи предконфликтной ситуации/конфликта интересов кандидатов (работников) рассмотрены на Комиссии и урегулированы в установленном порядке.

В рамках реализации требования единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности работниками Группы проводилась проверка закупочной документации и участников закупки/контрагентов в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, урегулирование конфликта интересов, исключение

аффилированности и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ПАО «МРСК Северного Кавказа» должностями. По результатам проверок вынесено 297 заключений. Выявлены отдельные признаки возможной коррупционной направленности, оказывающие негативное влияние на эффективность и финансовую устойчивость Общества.

Для всесторонней оценки контрагентов Общества, определения возможных коррупционных рисков, степени надежности контрагента на системной основе осуществляются проверки контрагентов, их бенефициаров на предмет исключения аффилированности, коррупционного сговора, других злоупотреблений на стадии проектов договоров.

На этапе исполнения договора осуществлялся контроль за соблюдением требований Антикоррупционной оговорки и своевременным предоставлением внесенных в цепочку собственников контрагента изменений.

Во исполнение плана мероприятий повышения зрелости систем внутреннего контроля и управления рисками ПАО «МРСК Северного Кавказа» проанализированы положения о работе действующих комиссий / комитетов, должностные обязанности и полномочия высших менеджеров ПАО «МРСК Северного Кавказа», являющихся членами / председателями Комиссий, Комитетов и др. коллегиальных органов Общества. Предконфликтные ситуации / конфликт интересов не выявлены.

На постоянной основе осуществляется работа по формированию списка инсайдеров Общества, своевременному уведомлению лиц, включенных в список инсайдеров, передаче информации об инсайдерах организатору торговли ценными бумагами (фондовой бирже), подготовке и направлению соответствующей отчетности, а также по проверке цепочки собственников участников закупок, обобщению и проверке информации о заключенных договорах с контрагентами Общества, управляемых Обществ, бенефициарах, внесение данных в АС АСИБ (Автоматическую систему анализа и сбора информации о бенефициарах) ПАО «Россети».

В целях координации работы по противодействию коррупции в Обществе, управляемых Обществах, изучения и разрешения отдельных проблемных вопросов, возникающих в процессе реализации Антикоррупционной политики в филиалах и управляемых Обществах, 2 февраля 2016 года в исполнительном аппарате Общества (г. Пятигорск) проведено совещание с участием работников филиалов и управляемых Обществ, ответственных за реализацию Антикоррупционной политики на местах. В формате активного диалога обсуждены вопросы, касающиеся ключевых направлений работы, в частности, кампаний по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера и предотвращению и урегулированию конфликта интересов, рассмотрении и разрешении обращений заявителей о возможных фактах коррупции, проверки договоров на предмет выявления аффилированности, злоупотреблений, соблюдении работниками антикоррупционных стандартов и процедур и др. По итогам совещания выработаны предложения в целях повышения эффективности работы по профилактике и противодействию коррупции в электросетевом комплексе Северо-Кавказского федерального округа (Протокол от 2 февраля 2016 года №1).

В целях оценки хода и эффективности реализации Антикоррупционной политики в филиалах и управляемых Обществах проведен анализ (изучение) работы по профилактике и противодействию коррупции в филиале «Севкавказэнерго», АО «Севкавказэнерго», Дигорском энергосбытовом отделении АО «Севкавказэнерго», филиале «Каббалкэнерго», АО «Каббалкэнерго» и Баксанском районном энергосбытовом отделении АО «Каббалкэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и Прикубанском ЭСО, ЦОК.

В соответствии с требованиями Антикоррупционной политики управляемые Общества приняли участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции. В феврале и марте при участии работников Группы проведены мероприятия присоединения АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Севкавказэнерго» к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (Хартия) (свидетельства о присоединении от 16 февраля 2016 года №0149 и от 22 марта 2016 года №2359). Мероприятия присоединения Обществ к Хартии освещены в региональных СМИ, отражены на официальном сайте компаний.

В рамках сотрудничества с правоохранительными органами в вопросах выявления и расследования фактов коррупции установлено взаимодействие с руководителями и ответственными сотрудниками Главного управления МВД России по Северо-Кавказскому федеральному округу, предусмотрены мероприятия по оказанию содействия уполномоченным представителям правоохранительных органов по расследованию возможных коррупционных правонарушений с участием работников и контрагентов Общества.

Для обеспечения эффективного взаимодействия структурных подразделений безопасности Общества, управляемых Обществ с правоохранительными органами, с целью упорядочения процесса рассмотрения и исполнения обращений правоохранительных органов, запросов, протестов и представлений прокуратуры, а также постановлений, связанных с выемкой документов и проведением обыска в помещениях исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа», своевременного и качественного исполнения обращений, обеспечения защиты законных интересов ПАО «МРСК Северного Кавказа» Обществом разработан и реализуется приказ об утверждении Порядка рассмотрения обращений правоохранительных органов и прокуратуры.

Порядок закрепляет единую систему рассмотрения/исполнения в ПАО «МРСК Северного Кавказа» обращений правоохранительных органов, запросов, протестов и представлений прокуратуры, а также постановлений, связанных с выемкой документов и проведением обыска в Обществе, которая строится на принципах законности, комплексного характера исполнения, координации работы структурных подразделений Общества, оперативности реагирования на поступающие обращения правоохранительных органов и прокуратуры.

В 2016 году во взаимодействии с правоохранительными органами собраны материалы, позволившие привлечь к уголовной ответственности работников Общества и управляемых Обществ за совершение ими преступлений, имеющих коррупционную окраску (четыре уголовных дела за 2016 год).

На последующем этапе в интересах выполнения задач по профилактике и противодействию коррупции дополнительного охвата требуют направления организации работы по реализации Антикоррупционной политики (в новой редакции) в филиалах и управляемых Обществах, контроля за исполнением указаний руководства Общества в области противодействия коррупции на местах, мониторинга внедренных процедур с целью их оценки, взаимодействия со структурными подразделениями ПАО «МРСК Северного Кавказа», правоохранительными органами и органами власти. Также необходимо акцентировать внимание на вскрытии и локализации конкретных негативных процессов, противодействии коррупционным проявлениям, систематизировать возникающие угрозы, выработать соответствующие меры по минимизации угроз Обществу.

7. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации

Коммуникации с органами государственной власти и общественными организациями

За 2016 год проведено 104 рабочих встречи с руководителями регионов и профильных ведомств субъектов Северо-Кавказского федерального округа. В результате ПАО «МРСК Северного Кавказа» удалось продвинуться в решении таких важных вопросов, как:

- консолидация электросетевых активов;
- развитие энергетического комплекса Северо-Кавказского федерального округа;
- повышение качества электроснабжения потребителей и снижение потерь электроэнергии в сетях;
- оптимизация процессов технологического присоединения к электрическим сетям;
- расчеты за услуги по передаче электрической энергии.

В рамках реализации комплексных планов мероприятий по снижению задолженности за потребленные энергоресурсы, утвержденных органами исполнительной власти субъектов Северо-Кавказского федерального округа и согласованных с Аппаратом полномочного представителя Президента РФ в Северо-Кавказском федеральном округе, принято участие в 27 заседаниях региональных комиссий по ликвидации задолженности за поставленные энергоресурсы в субъектах РФ, находящихся в пределах Северо-Кавказского федерального округа.

В рамках подготовки к осенне-зимнему периоду принято участие в совещании «О состоянии и проблемах развития топливно-энергетического комплекса Северо-Кавказского федерального округа» на площадке Министерства по делам Северного Кавказа РФ, организованном Министерством энергетики Российской Федерации; проведено 8 мероприятий в субъектах РФ, находящихся в пределах Северо-Кавказского федерального округа.

В 2016 году принято участие в трех заседаниях Комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности в Северо-Кавказском федеральном округе, проведено 6 встреч с руководством Северо-Кавказского регионального Центра МЧС России.

В мае 2016 года организован и проведен Форум, посвященный стратегии развития распределительного сетевого комплекса Республики Дагестан до 2020 года, с привлечением топ-менеджмента ПАО «Россети», ПАО «МРСК Северного Кавказа», общественных организаций, представителей бизнеса, региональных и федеральных СМИ.

В 2016 году ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляло активную **конгрессно-выставочную деятельность**, в результате Общество приняло участие в следующих региональных, федеральных и международных мероприятиях:

- ежегодный Петербургский международный экономический форум (16-18 июня 2016 года);
- XV Международный инвестиционный Форум «Сочи-2016» (29 сентября – 2 октября 2016 года) – современная площадка для конструктивного диалога бизнеса и власти с целью реализации инвестиционных проектов;
- Международный электроэнергетический форум Rugrids-Electro (18-19 октября 2016 года, г. Москва), ставший уникальной профессиональной площадкой, призванной придать

электроэнергетической отрасли новый вектор развития, в том числе в области внедрения инновационных технологий;

- V Международный форум по энергоэффективности и развитию энергетики ENES 2016 (23-25 ноября, г. Москва), проведенный при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации. Ключевыми темами форума стали энергоэффективность, инновационные технологии в энергетике, развитие инфраструктуры территориально удаленных малонаселенных пунктов;

- IV Форум средств массовой информации (8-10 декабря 2016 года, г. Пятигорск), проведенный при поддержке Аппарата представителя Президента РФ в Северо-Кавказском федеральном округе и собравший на своей площадке глав субъектов Северо-Кавказского федерального округа, представителей федеральных органов исполнительной власти, федеральных и региональных средств массовой информации.

Социальные коммуникации

В 2016 году реализован ряд специальных инновационных проектов, которые способствовали эффективному выстраиванию социальных коммуникаций.

В рамках разработанного и утвержденного **Плана мероприятий по повышению эффективности деятельности и улучшению финансово-экономического состояния ПАО «МРСК Северного Кавказа» в части взаимодействия с органами власти, общественностью и СМИ** была проведена масштабная комплексная работа, нацеленная на улучшение показателей платежной дисциплины в Северо-Кавказском федеральном округе. Для достижения результата были задействованы все формы и методы взаимодействия с общественностью: сходы граждан, встречи с коллективами, рейды, молодежные волонтерские мероприятия, акции в СМИ и соцсетях, донесение информации через духовных лиц в культовых заведениях, а также в игровой интерактивной форме в образовательных учреждениях и на молодежных площадках. Для трансляции заявленной цели широко применялись все возможные информационные методы воздействия на целевую аудиторию: видеоролики и сюжеты на телевидении, радио, информационные сообщения в интернет-СМИ, печатных (федеральных и региональных) СМИ, социальных сетях, полиграфическая продукция.

Акция «Стоп, вор!»

В регионах присутствия Общества были созданы мобильные группы активистов в количестве 5-7 человек для проведения разъяснительной работы с потребителями по недопущению хищений электроэнергии с распространением наглядной полиграфической продукции. В инициативные волонтерские группы «Стоп, вор!» вошли представители Советов молодежи филиалов и управляемых Обществ ПАО «МРСК Северного Кавказа», студенты профильных вузов и ссузов.

Разработан текстовый контент и дизайн-макеты, изготовлены информационно-агитационные плакаты, буклеты, листовки, стикеры, памятки сотрудника ПАО «МРСК Северного Кавказа» (Кодекс поведения). Расклеивание стикеров «Стоп, вор!» с призывом «За того, кто не платит за свет, дважды платит его сосед» осуществлялось рядом с домовладениями, организациями и предприятиями, владельцы которых являются злостными неплательщиками или уличены в незаконных подключениях к электрическим сетям. Листовки и буклеты раздавались во время рейдов, в ЦОКах, на улицах, в мечетях.

Распространены:

- листовки информационные – 46 300 шт.;
- плакаты-памятки для сотрудников – 400 шт.;
- памятки потребителю электроэнергии – 16 000 шт.;
- стикеры «Стоп, вор!» – 26 700 шт.

Акция «Анти-рейтинг районов-неплательщиков» – проводилась в субъектах Северо-Кавказского федерального округа с публикацией в СМИ информации о районах, возглавляющих список недобросовестных плательщиков, что является стимулирующим фактором для районных властей в вопросах укрепления платежной дисциплины.

Акция «В рейд с Четвертой властью» – информационное сопровождение рейдов по отключению от электроснабжения объектов неплательщиков, выявлению фактов хищений электроэнергии, проверке пунктов приема черных и цветных металлов с размещением на их территориях предупреждающих информационных плакатов. Проведено с участием СМИ 47 рейдов.

Акция «Да будет свет!» – создание серии видеороликов с участием известных спортсменов, духовных лидеров, деятелей культуры, руководителей разного уровня субъектов Северо-Кавказского федерального округа. Организация демонстрации видеороликов на республиканских телеканалах, размещение их в социальных сетях. В роликах медийные персоны на своем примере призывают заплатить за электроэнергию. Изготовлено 14 видеороликов.

Акция «#ДаЭнергосбережению» и «#НЕТэнерговоровству» – проведение пресс-конференции и тематического конкурса журналистского мастерства на территории ответственности филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Ставропольэнерго». При работе в социальных сетях использованы хештэги #ЭнергетикиПротивКонцаСвета и #ПатриотКавказаПлатит.

PR-конкурс «Золотая опора» нацелен на выявление самых добросовестных потребителей электроэнергии, своевременно и в полном объеме оплачивающих потребленный энергоресурс. Награждены призовыми кубками 11 коллективов предприятий агропромышленного комплекса Ставропольского края, ценными подарками – физлица-победители номинации «Лучший потребитель».

Круглый стол «Неплатежи: как переломить ситуацию в ЖКХ на Северном Кавказе?», посвященный проблеме роста долгов в регионе, был проведен на базе издания «Коммерсантъ». Генеральным партнером выступило ПАО «МРСК Северного Кавказа», представители которого были основными спикерами мероприятия. В дискуссии приняли участие представители власти, предприятия коммунальной сферы и приглашенные эксперты. По итогам мероприятия вышло 7 информационно-аналитических публикаций с трансляцией позиции ПАО «МРСК Северного Кавказа» на обозначенную тему.

В соответствии с активно проводимой социальной политикой ПАО «Россети» в 2016 году проводилась эффективная работа в интернет-пространстве. Высказаться, задать волнующий вопрос, а также сообщить об энерговоровстве энергетики Северного Кавказа предлагали в социальных сетях. Были созданы официальные аккаунты компании в сетях: Facebook - www.facebook.com/paomrskskru; Инстаграм - www.instagram.com/mrsk_sk; ВК - https://vk.com/mrsk_sk; Одноклассники - www.ok.ru/mrsksk; Twitter - <https://twitter.com/ostrikovsu>.

Аккаунты создали и ведут руководители филиалов, управляемых Обществ компании. Здесь также размещается актуальная информация, касающаяся функционирования электросетевого комплекса в субъектах Северо-Кавказского федерального округа.

Проект «Наши сети скрепляют Кавказ»

В 2016 году ПАО «МРСК Северного Кавказа» второй раз выступило в качестве генерального партнера Северо-Кавказского молодежного форума «Машук-2016», проводимого под эгидой Аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе, Министерства образования и науки Российской Федерации, Федерального агентства по делам молодежи. На данной площадке был реализован коммуникационный проект «Наши сети скрепляют Кавказ», в котором так или иначе было задействовано более двух тысяч молодых и активных участников Форума. Проект позволил популяризировать профессию энергетика и уже второй год подряд стал призером Всероссийского конкурса «МедиаТЭК», проводимого Минэнерго России среди федеральных компаний ТЭК.

В рамках проекта ПАО «МРСК Северного Кавказа» состоялся ряд значимых презентаций, познавательных встреч, конкурсов, викторин и мастер-классов. Был оформлен павильон, содержащий пять основных направлений, оформленных в виде стендов:

- стенд «Энергия Российских сетей» презентовал работу компании по реализации молодежной политики;
- стенд «Энергия общения» отражал работу Форума в режиме он-лайн;
- стенд «Энергия Северного Кавказа» иллюстрировал развитие электросетевого комплекса в субъектах Северо-Кавказского федерального округа, историю энергетики Северного Кавказа в цифрах и фактах.

Визуальным дополнением служил подготовленный к форуму макет ГЭС «Белый Уголь» – первой в России промышленной гидроэлектростанции (1903 год);

- стенд «Безопасная энергия» - наряду с демонстрацией роликов по электробезопасности здесь происходила отработка практических навыков по реанимации пострадавшего от удара током с использованием робота-манекена «Гоши», конкурсы, викторины, а также раздача брошюр «Памятка по электробезопасности»;
- стенд «Честная энергия» - ролики и видеосюжеты по платежной дисциплине потребителей электроэнергии подкреплялись презентациями по теме, проведением викторин, а также распространением информации об итогах рейдовой работы по выявлению должников и энерговоров.

Аудитория Форума:

- более 2 500 молодых людей в возрасте от 18 до 30 лет различных этносов и конфессий, представляющих субъекты Российской Федерации, а также страны Ближнего Зарубежья;
- гости Форума – руководители субъектов, политики, спортсмены, актеры, общественные деятели;
- представители СМИ.

Эффект:

- опубликовано информационных сообщений в СМИ – более 300, упоминаний в сети Интернет – 5 870;
- изготовлено магнитов для участников форума с символикой ПАО «МРСК Северного Кавказа» и ПАО «Россети» – 7 000;

- проведен фотоконкурс в социальной сети Инстаграм с хэштегом ПАО «МРСК Северного Кавказа» – около 10 000 лайков у победителя;
- выложено в сети Инстаграм – 12,5 тысяч фотографий с хэштегом ПАО «Россети», ПАО «МРСК Северного Кавказа», «Светлая энергия» и др. Количество просмотров в сети Инстаграм – 6,5 млн.

Павильон ПАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках работы форума «Машук-2016» стал площадкой для встречи с главами республик, известными политиками, общественными деятелями, актерами театра и кино, олимпийскими чемпионами.

В Книге отзывов более 50 участников Форума поделились своими впечатлениями, выразив благодарность ПАО «МРСК Северного Кавказа» за активную работу с молодежью.

По итогам мероприятия ряд наиболее активных сотрудников компании был отмечен Благодарственными письмами руководства ПАО «Россети», ПАО «МРСК Северного Кавказа» и Аппарата полномочного представителя Президента РФ в Северо-Кавказском федеральном округе.

В 2016 году была реализована Программа публичных и информационных мероприятий по предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «МРСК Северного Кавказа».

В рамках Программы проведен ряд креативных акций, организовано 24 экскурсии на объекты электросетевого комплекса Северного Кавказа.

Филиал «Ставропольэнерго»:

- «квест-игра» (3 игры) для учащихся СОШ №28 пос. Энергетик, СОШ №6 г. Пятигорска и ребят, отдыхающих в детском оздоровительном лагере «Солнечный» с. Казинка;
- конкурс «Самое электробезопасное общежитие СКФУ»;
- конкурс детского рисунка «Электричество доброе и злое»;
- рейды по проверке пунктов приема цветных и черных металлов;
- «Неделя электробезопасности» в общеобразовательных учреждениях.

Филиал «Каббалкэнерго»:

- «круглый стол» по теме соблюдения правил электробезопасности в Терских районных электрических сетях;
- акции по электробезопасности для студентов Кабардино-Балкарского автодорожного колледжа с демонстрацией работы бригады электромонтеров филиала «Каббалкэнерго», учащихся 9-11 классов школы №11 г. Нальчика, старшей группы детского сада в с. Заюково, учащихся 5-11 классов школы Баксанского района;
- детский конкурс стихов ко Всемирному дню охраны труда «Пусть безопасным будет для монтера труд!»;
- занятие для воспитанников школы-интерната в г. Тереке;
- «День открытых дверей» и акция «Вместе ярче» для студентов Кабардино-Балкарского государственного Аграрного университета им. В.М. Кокова (экскурсия на подстанцию «Нальчик» для студентов 1-2 курсов), Чегемского филиала Кабардино-Балкарского колледжа «Строитель» (экскурсия в Чегемские РЭС и на подстанцию «Чегем-2»).

Филиал «Карачаево-Черкесскэнерго»:

- пять экскурсий для воспитанников республиканского реабилитационного центра «Надежда» для несовершеннолетних и воспитанников дневного отделения «Островок надежды» этого

центра в Прикубанские РЭС, для учащихся СОШ №1 г. Усть-Джегуты - в Усть-Джегутинские РЭС, для студентов СКГГТА и учащихся СОШ №4 г. Черкесска – на ПС-110 кВ «Южная», для учащихся СОШ а. Икон-Халк - на учебный полигон филиала в Адыге-Хабльских РЭС.

Филиал «Севкавказэнерго»:

- акция «За электробезопасное лето» проведена в период летних школьных каникул (июнь-август): организовано 130 осмотров электроустановок, расположенных вблизи или на территории детских пришкольных лагерей, летних оздоровительных детских баз отдыха. Из них 3 рейда проведено с участием представителей региональных СМИ, администраций местного самоуправления, Министерства образования Республики Северная Осетия – Алания.

Филиал «Ингушэнерго»:

- акция по раздаче информационных материалов (флаеров) в банковских и почтовых отделениях, медицинских пунктах республики, администрациях населенных пунктов (проводилась в течение года).
- радиointервью на НТРК «Ингушетия» об опасности электротравматизма и способах предотвращения электротравм (июль 2016 года).

На территории Северо-Кавказского федерального округа в образовательных учреждениях, детских домах всего проведено 1 714 уроков по электробезопасности, в ходе которых розданы памятки, закладки по теме детской электробезопасности, книжки-раскраски, игры-бродилки, изготовленные с учетом единого контента и корпоративного стиля.

Выпущено и роздано:

- игра-«бродилка» – 1 800 шт.,
- раскраски – 1 800 шт.,
- информационные брошюры-памятки – 5 000 шт.,
- стикеры «Стой! Опасно для жизни!» – 2 000 шт.

На телевизионных каналах и радиостанциях регулярно транслировались социальные ролики по предупреждению электротравматизма, распространено в СМИ 67 пресс-релизов, вышло 554 публикации.

Энергетики ПАО «МРСК Северного Кавказа» и его филиалов при активной информационной поддержке охватили профилактическими мероприятиями практически все категории граждан. Специалисты компании приняли участие в 472 сельских сходах, в начале летнего сезона организовали встречи и беседы с членами общественных объединений рыболовов, инициировали выступления на 196 родительских собраниях в учебных заведениях. Провели разъяснительную работу с населением в 331 населенном пункте. Информационное освещение получило проведение рейдов по проверке электроустановок, расположенных на территории или вблизи школ и детских загородных лагерей отдыха.

В рамках профилактики хищений оборудования, являющихся причиной электротравматизма, совместно с правоохранительными органами проведено 27 рейдов по проверке пунктов приема черных и цветных металлов с размещением на их территориях предупреждающих информационных плакатов.

В 2016 году реализован **План мероприятий, посвященных 80-летию филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго».**

Осуществлен **запуск ретротрамвая**, оформленного фотографиями с изображением исторических событий, связанных с этапами развития энергосистемы России и становления «Ставропольэнерго». Цель – проинформировать и напомнить жителям и гостям Пятигорска о том, что Кавказские Минеральные Воды стали территорией зарождения и становления отечественной и мировой электроэнергетики, что современная столица Северо-Кавказского федерального округа была центром развития электроэнергетики в дореволюционной России.

В рамках данного проекта проведена пресс-конференция у Памятной стелы, посвященной основанию первой в мире энергосистемы, расположенной на пересечении проспекта Кирова и улицы Малыгина в центре г. Пятигорска.

Проведен **Интернет-конкурс мультимедийных презентаций**. В течение трех с половиной месяцев на страницах филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго» социальных сетей «ВКонтакте» и Facebook проходил интернет-конкурс мультимедийных презентаций всех восьми производственных отделений и исполнительного аппарата филиала.

Цель проекта – презентация в Интернет-пространстве крупнейшей в регионе электросетевой компании, отвечающей за бесперебойное и надежное электроснабжение потребителей Ставропольского края.

В честь 80-летия Ставропольской энергосистемы на территории Западных электрических сетей филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» – «Ставропольэнерго» **установлен памятный камень**. Инициатива принадлежала энергетикам с 25-летним стажем, начальнику Западных электросетей Александру Каменскому.

Цель проекта – увековечить вклад энергетиков в развитие региона, привить уважение к профессии, воспитать гордость у новых поколений за славную историю предприятия, которое является не только самым крупным филиалом ПАО «МРСК Северного Кавказа», но и одним из передовых хозяйствующих субъектов по многим показателям.

Открыт **«Виртуальный музей» «Ставропольэнерго»** – историческая летопись одной из старейших в регионе энергокомпаний воплощена в новом интернет-проекте. Учитывая, что многие выходцы из ставропольской энергосистемы прекрасно зарекомендовали себя на высоких руководящих должностях, на предприятиях отечественной энергетики и в органах власти разного уровня, в рамках празднования 80-летнего юбилея в административном здании «Ставропольэнерго» была открыта Доска почета лучших работников предприятия и Памятная фотогалерея.

Изготовлен **макет ГЭС «Белый Уголь»** – первой в России промышленной гидроэлектростанции (1903 год) с воспроизведением исторического здания, ландшафта с действующим первым трамваем, являющимся одним из старейших в России и самым старым на Северном Кавказе, пуск которого состоялся 1 сентября 1903 года. Презентация макета проходила на площадке Северо-Кавказского молодежного форума «Машук-2016».

Проведена **PR-акция «Домик для пернатых»** при поддержке министерства образования и молодежной политики Ставропольского края. С целью воспитания гуманного и экологически целесообразного отношения к природной среде, привлечения детей и подростков к активной природоохранной деятельности энергетиками совместно с учащимися школ г. Пятигорска и г. Ставрополя изготовлено более 100 скворечников с размещением на торцевой части логотипа и юбилейной символики.

В рамках 80-летия «Ставропольэнерго» на телеканале СТВ вышла **серия очерков** о лучших специалистах важной и сложной профессии.

Коммуникации со средствами массовой информации

Анализ информационной активности дочерних Обществ ПАО «Россети» в 2016 году показал, что ПАО «МРСК Северного Кавказа» получило 10 373 упоминания в СМИ, 95,3% которых носили нейтральный либо позитивный характер.

В течение 2016 года в эфир региональных телеканалов о деятельности Общества вышло 270 телевизионных сюжетов и передач, 154 радиосюжета, в федеральных СМИ размещено 288 публикаций, в региональных СМИ – 6 127 публикаций. Подготовлено 1 106 пресс-релизов на темы платежной дисциплины, дебиторской задолженности, правовой работы, борьбы с неучтенным потреблением, соблюдения правил электробезопасности, оказания услуг технологического присоединения новых объектов и др., которые были разосланы на 105 электронных адресов СМИ.

Снято 14 агитационных видеороликов по теме укрепления платежной дисциплины, осуществлен их прокат на региональных ТВ-каналах (804 выхода в эфир).

В 2016 году осуществлялось тесное сотрудничество с федеральными СМИ: «Коммерсант», «Российская газета», «Эксперт», «АиФ», «Комсомольская правда», РИА Новости, ИА «Интерфакс», «ТАСС», ИА «Регнум», ИА «Кавполит», ГТРК и др.

Получил дальнейшее развитие проект «Электропередача» на канале «Россия-1» с привлечением территориальных филиалов Всероссийской государственной телевизионной и радиовещательной компании – ГТРК «Ставрополье», ГТРК «Кабардино-Балкария», ГТРК «Карачаево-Черкесия», ГТРК «Алания». «Электропередача» – специализированная ТВ-программа хронометражем 5-6 мин и охватом 7 млн чел., с 2013 года регулярно выходящая в «прайм-тайм» во время местного вещания на телеканале «Россия-1», завоевала популярность и нашла своего зрителя в ряде субъектов Северо-Кавказского федерального округа. В 2016 году вышло в эфир 18 сюжетов в 9 программах. Проект позволил значительно расширить целевую аудиторию, освоить новое информационное пространство с целью объективного и оперативного информирования о деятельности Общества.

ПАО «МРСК Северного Кавказа» в отчетном году выстраивало свою работу в соответствии с единой внутренней и внешней информационной политикой группы компаний «Россети». Направления указанной политики определены приказом ПАО «Россети» от 21 августа 2015 года №152 «О единой коммуникационной политике Группы компаний Россети». В отчетном периоде главными задачами стали формирование и продвижение позитивного имиджа ПАО «МРСК Северного Кавказа», обеспечение эффективного управления общественными отношениями и публичным капиталом (имиджевой собственностью и деловой репутацией).

Принципы взаимодействия ПАО «МРСК Северного Кавказа» с общественностью и средствами массовой информации:

- раскрытие сведений о деятельности компании в соответствии с положением об информационной политике ПАО «МРСК Северного Кавказа»;
- предоставление актуальной информации, максимально полно и объективно освещающей все аспекты деятельности компании;
- предоставление своевременных ответов на поступающие информационные запросы.

Благотворительность

ПАО «МРСК Северного Кавказа», как социально ориентированная компания, проводит политику социальной ответственности, которая реализуется в ежегодных благотворительных акциях. Общество продолжает развивать и укреплять сотрудничество с подшефными социальными учреждениями. В числе социальных учреждений Ставропольского края, которым на регулярной основе сетевая компания оказывает помощь, ГКУЗ «Специализированный дом ребенка «Машук» для детей с поражением центральной нервной системы, с нарушением психики», ГОУ «Детский дом №10 им. Н.К. Крупской», ГКС (К) ОУ «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа-интернат №27», ГОУ для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей «Детский дом (смешанный) №32», ГКС (К) ОУ «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа-интернат №12 VIII вида».

В 2016 году приоритет при оказании благотворительной помощи был отдан учреждениям образования и спорта, которые являются значимыми и востребованными в части обучения и подготовки молодых кадров для электросетевого комплекса Северо-Кавказского федерального округа.

Оказана помощь:

- Благотворительному фонду «Память» в Республике Ингушетия для строительства на территории ГБОУ СПР «Северо-Кавказский топливно-энергетический колледж им. Цурова» объекта недвижимости на 360 мест, предназначенного для ведения образовательной деятельности в Республике Ингушетия;
- Государственному бюджетному учреждению «Центр спортивной подготовки», подведомственному Министерству по физической культуре и спорту Республики Ингушетии, для поддержки парашютной команды республики, организации и участия в спортивных соревнованиях федерального и международного уровней;
- Автономной некоммерческой организации «Школа борьбы Курамагомедов Курамагомедова» в Республике Дагестан для обеспечения финансово-хозяйственной деятельности, организации и участия в спортивных соревнованиях федерального и международного уровней.

Филиалом ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Севкавказэнерго» оказана благотворительная помощь воспитанникам детского дома – школы «Виктория» ко Дню знаний, детской спортшколе №2 г. Владикавказа.

Филиалом ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Каббалкэнерго» проведена благотворительная акция по поддержке малоимущих семей.

Филиал ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Карачаево-Черкесскэнерго» ко Дню Победы оказал помощь в восстановлении моста, соединяющего две части памятника юному партизану Диме Юрченко, расположенного в Аксаутском ущелье. Филиал принял участие в благотворительных акциях «Собери ребенка в школу», «Помочь легко», организованных аппаратом Уполномоченного по правам ребенка по Карачаево-Черкесской Республике и Общественным советом МВД по Карачаево-Черкесской Республике, оказал благотворительную помощь детским социальным учреждениям Карачаево-Черкесской Республики ко Дню защиты детей, к Всероссийскому дню правовой помощи детям, оказал материальную помощь многодетным семьям и семьям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации.

Планы на 2017 год

В 2017 году продолжится активная работа по формированию и продвижению в обществе позитивного имиджа ПАО «МРСК Северного Кавказа», по проведению единой скоординированной информационной политики Общества и акционерных Обществ, которыми управляет Общество; по организации через средства массовой информации целенаправленной и последовательной работы по разъяснению текущих и стратегических задач, решаемых Обществом; по отстаиванию интересов Общества в публичных конфликтах и кризисных ситуациях.

В соответствии с обозначенными задачами в 2017 году запланировано проведение долгосрочных PR-акций по ключевым направлениям деятельности компании.

Все запланированные и реализованные акции и мероприятия получают полноценное информационное сопровождение.

Борьба с неплатежами и потерями электроэнергии в сетях

Акции: «СМИ против энерговоров»; «Район без потерь»; «Честная энергия»; «Стоп, энерговор!»; «Да будет свет!»; «Полезный QR-код»

«Круглый стол» по теме «Потери электроэнергии в сетях: как избавиться от энерговоровства на Северном Кавказе?» на базе газеты «Коммерсантъ».

Электробезопасность

Акции: «Как подружиться с электричеством»; «Основы электробезопасности»; «Безопасная энергия».

Информсопровождение в СМИ и соцсетях рейдов по проверке состояния электроустановок в преддверии школьных каникул на территории детских оздоровительных лагерей и учебных заведений.

Демонстрация на ТВ на постоянной основе видеороликов по электробезопасности.

Проведение мастер-классов по основам электробезопасности и оказанию первой доврачебной помощи в вузах и сузах, на площадке молодежного форума «Машук».

Надежность и безаварийность. Популяризация профессии энергетика

Акции: «История успеха»; «ЛЭП-СТОП»; «Есть проблема»; «Энергетический квест».

«Азбука ЖКХ» на ТВ-канале СТВ-24.

Цикл информационно-познавательных материалов об электросетевом комплексе Северного Кавказа.

Теле- и интернет-проект «Лица энергетики». Цикл материалов о представителях рабочих специальностей энергетической отрасли, направленных на популяризацию профессии энергетика. («Электропередача»).

Клиентоориентированность

Проект «Карта отключений»

Создание раздела «Внимание, отключения!» на корпоративном веб-сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа»

Экология

Акции «Поможем пернатым!»; «Энергодесант»; акция по сбору и утилизации люминесцентных ртутьсодержащих ламп в пунктах по работе с потребителями районных электрических сетей

День Победы

Акции «Заплати за ветерана»; «Мы помним»; «Дерево на память».

Серия публикаций в региональных СМИ и соцсетях о ветеранах ВОВ - энергетиках, памятных мероприятиях с участием энергетиков (восхождениях, митингах и пр.).

8. Человеческий капитал и социальная ответственность

Кадровая и социальная политика

Кадровая политика ПАО «МРСК Северного Кавказа» заключается в целостной долгосрочной стратегии управления персоналом, главной целью которой является полное и своевременное удовлетворение потребностей Общества в трудовых ресурсах. Построение кадровой политики Общества основывается на совокупности принципов, форм и методов сохранения, укрепления и развития кадрового потенциала.

Ключевыми целями кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

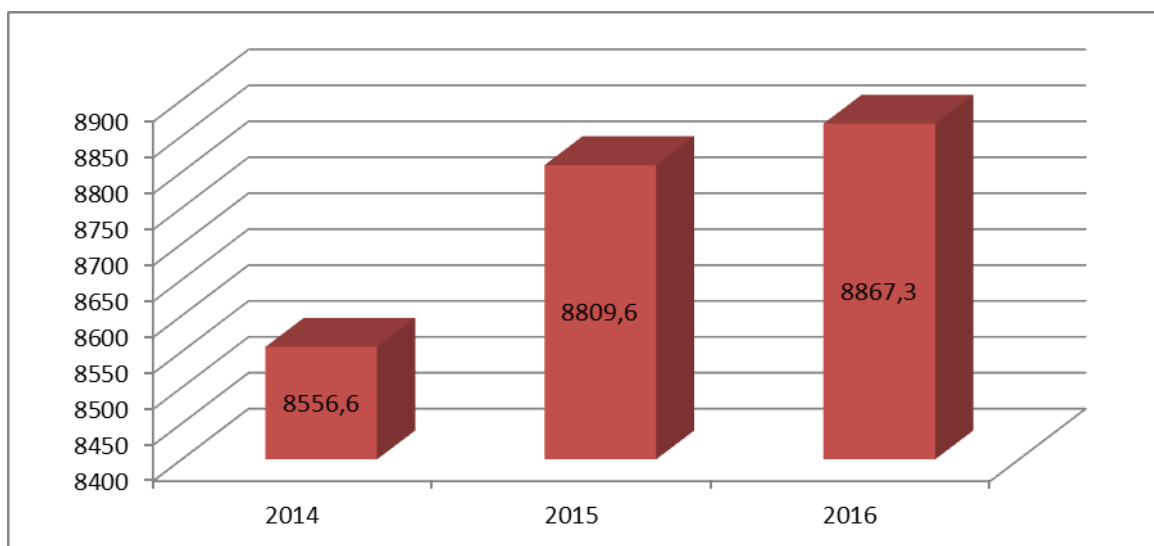
- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

Численность и структура персонала

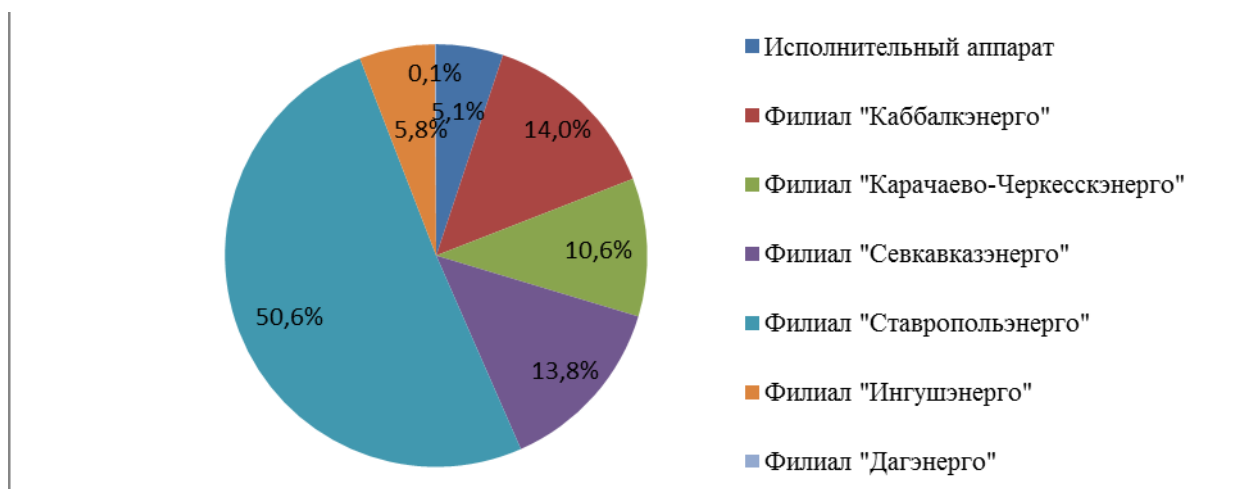
Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2016 год составила 8 867,3 человека, что выше аналогичного показателя 2015 года на 0,65% (58 человек).



Среднесписочная численность персонала ПАО «МРСК Северного Кавказа» в динамике за 2014-2016 годы

Незначительный рост среднесписочной численности в 2016 году обусловлен приемом производственного персонала в производственные отделения и районы электрических сетей.

Распределение среднесписочной численности персонала в 2016 году

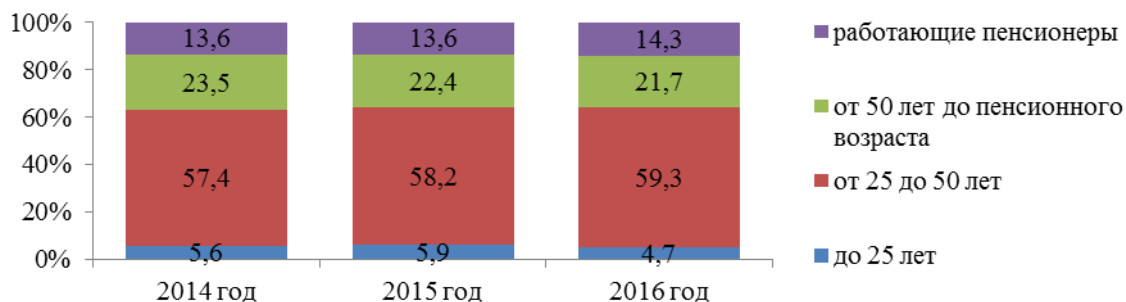


Укомплектованность персоналом Общества на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 98%.

Средний возраст работников Общества в 2016 году составил 46 лет (в 2015 году 47 лет).

Значительную долю работников ПАО «МРСК Северного Кавказа» составляет персонал в возрасте от 25 лет до 50 лет (59,3%). На протяжении трех лет наблюдается снижение доли работников возрастной категории «от 50 лет до пенсионного возраста» (на 1,8 п.п. с 2014 года).

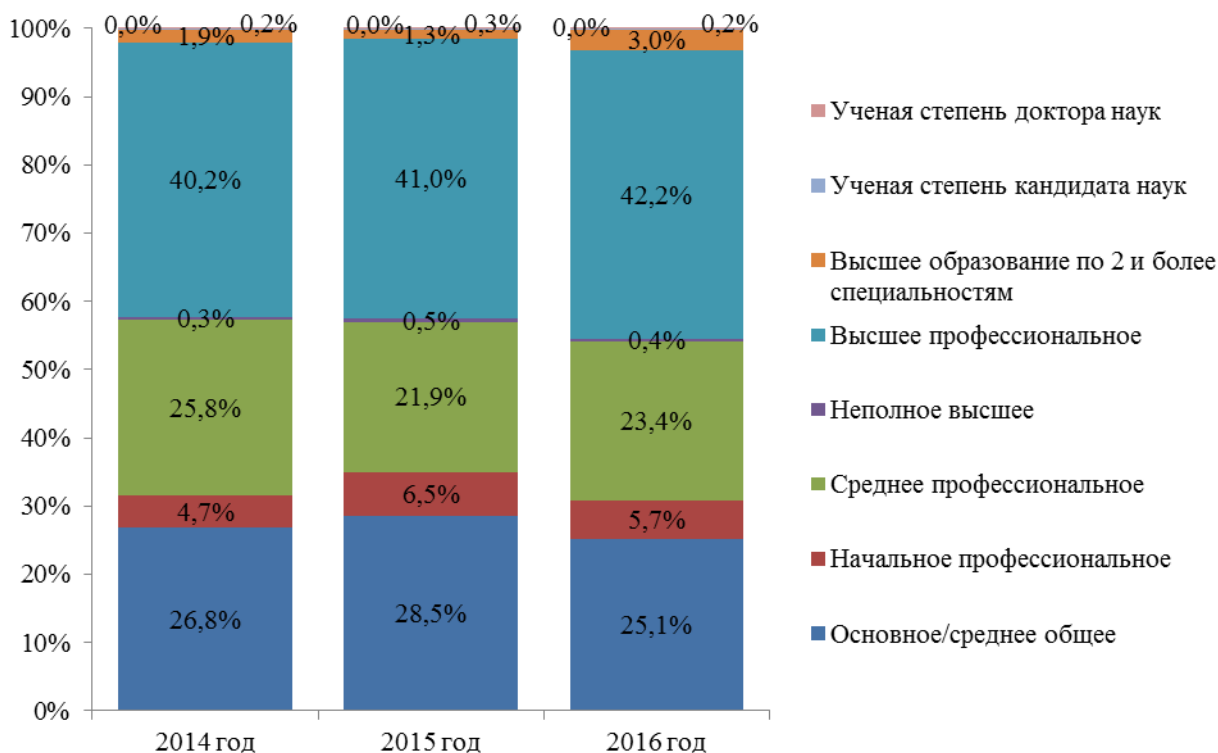
Структура персонала ПАО «МРСК Северного Кавказа» по возрасту в динамике за 2014-2016 годы, %



В 2016 году увеличилась доля специалистов в возрасте от 25 до 50 лет (на 1,0 п.п.), которые являются наиболее трудоспособными и квалифицированными кадрами.

Персонал ПАО «МРСК Северного Кавказа» характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 75% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1,7 п.п. за последние три года.

Структура персонала ПАО «МРСК Северного Кавказа» по образованию в динамике за 2014-2016 годы, %



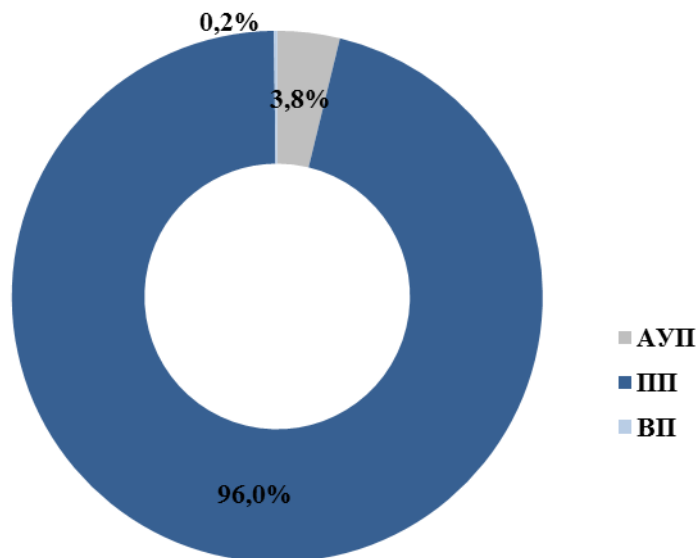
Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется стандартом организации СО 5.053 «Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала», с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала, составляет 41,1% (3 641 человек), что на 27,9 п.п. (2 501 человек) выше по сравнению с 2015 годом.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 96% (3 494 человека). Данный показатель в 2015 году составил 94,5%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже:

Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %.



На базе корпоративных учебных центров в 2016 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 2 831 человек, что составляет 77,8% от общего числа обученных, что на 12,7 п.п. выше, чем в 2015 году (в 2015 году на базе корпоративных учебных центров обучено 742 человека (65,1% от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал – 98,5% (2 789 человек).

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственных учебных центров, являются:

- ФБУ «Учебно-методический кабинет «Ростехнадзора», г. Москва
- НОУ «Московская школа управления «СКОЛКОВО», г. Москва
- ЧУ ДПО «Учебный центр» г. Черкесск
- ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации», г.

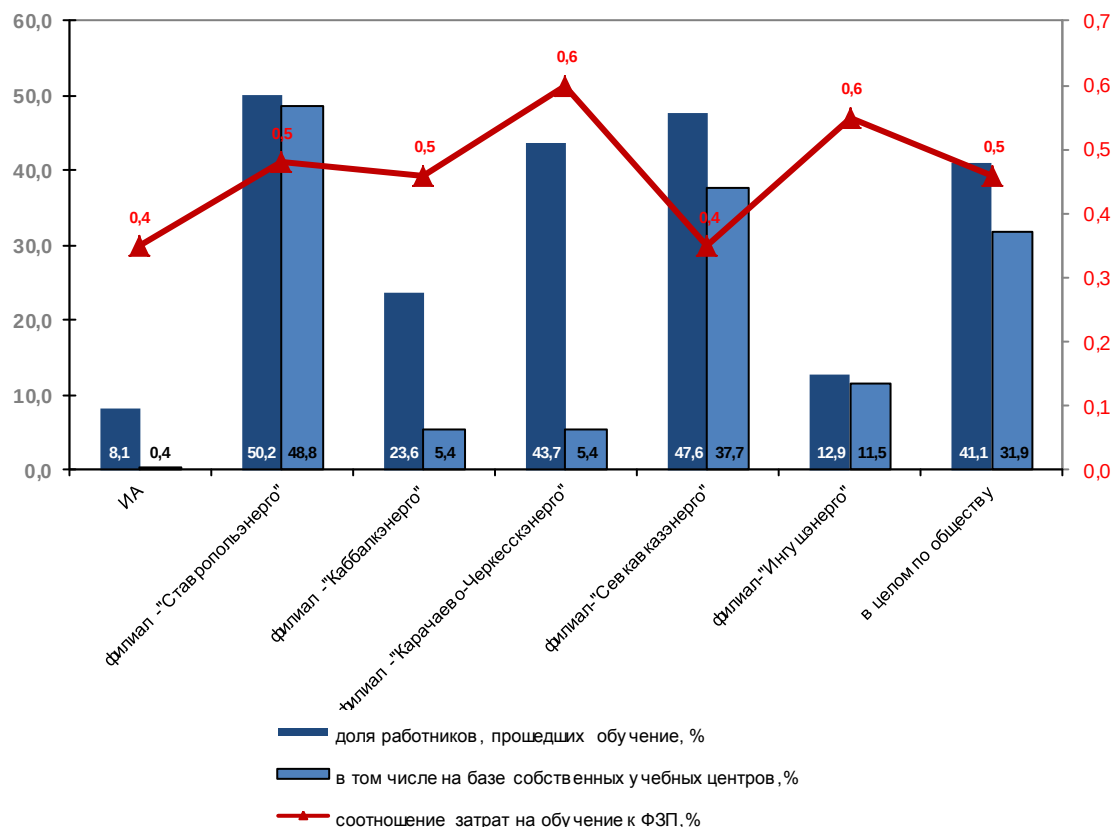
Санкт-Петербург

- ГКОУ СПО «Кабардино-Балкарский колледж «Строитель», г. Нальчик
- ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК», г. Раменское.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 18 804,5 тыс. руб., из них 8 648,3 тыс. руб. (46%) на подготовку персонала в собственных учебных центрах. В 2015 году на подготовку персонала было направлено 11 447,7 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративных учебных центрах – 7 979,2 тыс. руб. (69,7%). Низкий удельный вес затрат на обучение в собственных учебных центрах обусловлен дифференцированными ценами на обучение работников Общества и работников сторонних организаций. Так, для обучения работников Общества учебными центрами применяются пониженные расценки. Кроме этого, цены учебных центров существенно ниже цен региональных обучающих организаций ДПО.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,46% (в 2015 году – 0,31%).

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в отчетном году, %



В связи с отсутствием операционной деятельности филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» - «Дагэнерго» его работники в отчетном году на обучение не направлялись.

Значительная доля расходов на подготовку персонала при невысокой доле обученного персонала в филиалах «Кабалкэнерго» и «Ингушэнерго» обусловлена организацией обязательного планового обучения руководящих работников, а также членов аттестационных комиссий по соблюдению требований промышленной безопасности.

Сведения об учебных центрах ПАО «МРСК Северного Кавказа»



На территории Северо-Кавказского федерального округа расположено одно из крупнейших профессиональных отраслевых образовательных учреждений – ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» (г. Ессентуки), учредителем которого является ПАО «МРСК Северного Кавказа». В 2016 году на его базе прошли подготовку 2 612 работников Общества, что составляет 43,6% от общего числа работников, прошедших обучение. Количество мест для обучения в учебном центре – 256, пропускная способность с отрывом от производства – до 2000 чел. в год. Учебный корпус располагает 11 классами, 7 лабораториями, библиотекой. Классы оборудованы мультимедийными комплексами, компьютерами. ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» оборудовано электросетевым учебно-тренировочным полигоном с энергообъектами всех видов, на базе которого также проходят подготовку специалисты и рабочие. Имеется гостиница с размещением на 110 человек. Основные программы обучения в ЧОУ ДПО «Учебный комбинат»:

- подготовка новых рабочих,
- подготовка рабочих по второй профессии,
- повышение квалификации рабочих и специалистов,
- аттестация рабочих и специалистов по профессиям подведомственным Ростехнадзору,
- предаттестационная подготовка руководителей и специалистов на знание правил техники безопасности и правил технической эксплуатации,
- семинары и семинары-тренинги.

Персонал филиала «Каббалкэнерго» и филиала «Севкавказэнерго» Общества ежегодно проходит обучение на базе учебных классов – структурных подразделений филиалов.

Учебный класс филиала «Севкавказэнерго» не лицензирован, но располагает мастерскими, лабораториями, классом со специальным оборудованием, полигоном, которые активно используются в производственном обучении с применением современных методов и технологий для отработки практических навыков у обучаемого персонала.

Учебный класс филиала «Каббалкэнерго» не лицензирован, но располагает технической библиотекой, методическими материалами, компьютерами, видеопроектором, видеоманитофоном и обучающими плакатами, а также автоматизированной системой обучения персонала «АСОП-Эксперт», тренажером-редактором схем TFr-12trenDetail и роботом-тренажером «Гоша» для обучения оказанию реанимационной помощи.

В распоряжении учебных классов на территориях РЭС имеются учебно-тренировочные полигоны, на базе которых происходит подготовка специалистов и рабочих филиалов.

Взаимодействие с образовательными учреждениями

В целях поддержания и развития кадрового потенциала в соответствии с ранее заключенными соглашениями о сотрудничестве в Обществе организовано взаимодействие со всеми ведущими образовательными учреждениями, расположенными на территории Северо-Кавказского федерального округа, в числе которых:

- ФГБОУ ВПО «Грозненский государственный нефтяной технический университет им. академика М.Д. Миллионщикова»;
- ФГБОУ ВПО «Дагестанский государственный технический университет»;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказская государственная гуманитарно-технологическая академия»;
- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказский Федеральный университет»;
- ФГБОУ ВПО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова»;

- ФГБОУ ВПО «Северо-Кавказский горно-металлургический университет (государственный технологический университет)»;
- ФГБОУ ВПО «Южно-Российский государственный технический университет (Новочеркасский политехнический институт)»;
- ГБОУ СПО «Региональный многопрофильный колледж» г. Ставрополь;
- АНО «Энергетический колледж» г. Каспийск;
- ГБОУ СПО «Невинномысский энергетический техникум» г. Невинномысск;
- ГБОУ СПО «Ардонский аграрно-технологический техникум» г. Ардон;
- ГБОУ НПО «Профессиональный лицей №6»;
- ГБОУ СПО «Георгиевский региональный колледж «Интеграл»;
- ФГБОУ ВПО «Горский государственный аграрный университет»;
- ГБОУ СПО «Северо-Кавказский топливно-энергетический колледж им. Т.Ц. Цурова».

Студенты указанных профессиональных образовательных учреждений имеют возможность ежегодно проходить на базе Общества ознакомительную, производственную, преддипломную практику. В 2016 году 239 студентов высших и средних профессиональных образовательных учреждений прошли практику на базе филиалов Общества, 15 выпускников, успешно прошедших практику по полученной специальности, были приняты на работу в Общество.

С 1 июля по 15 августа 2016 года на электросетевых объектах ПАО «МРСК Северного Кавказа» работал объединенный студенческий строительный отряд «Эльбрус» (ССО) общей численностью 35 человек. В октябре 2016 года в Московской области на базе Парк-отеля «Олимпиец» были организованы мероприятия, посвященные Всероссийскому закрытию седьмого трудового сезона студенческих отрядов электросетевого комплекса, в котором принимала участие команда ССО «Эльбрус» в количестве 7 человек. По результатам различных конкурсов, организованных на торжественных мероприятиях, команда ССО «Эльбрус» заняла 2 призовых места (II место на конкурсе стенгазет и II место на фестивале концертных номеров).

Работа с кадровыми резервами

Формирование и развитие кадрового резерва является одним из приоритетных направлений работы блока управления персоналом Общества. Основная цель работы с кадровыми резервами в Обществе – обеспечение кадровых потребностей компании в работниках, подготовленных к выполнению обязанностей целевой должности. Для достижения поставленных целей разработан и применяется Регламент по работе с кадровыми резервами (утвержден приказом ОАО «МРСК Северного Кавказа» от 30 октября 2014 года №670, Регламент).

В соответствии с требованиями Регламента в Обществе сформированы:

1) управленческий кадровый резерв на должности:

- руководитель Департамента, Дирекции, Отдела, Службы;
- заместитель директора филиала по направлению деятельности;
- заместитель главного инженера по направлению деятельности;
- главный бухгалтер;
- руководитель Управления, Отдела, Службы;
- начальник электрических сетей;

2) кадровый резерв на ключевые должности:

- главный инженер РЭС;
- мастер РЭС;
- диспетчер диспетчерской службы;

3) молодежный кадровый резерв.

В кадровых резервах Общества состоят высококвалифицированные работники с опытом работы не менее трех лет по направлению, профильному целевой должности; имеющие высокие результаты в производственной деятельности; обладающие потенциалом, необходимым для дальнейшего профессионального развития и карьерного роста.

В настоящее время в состав управленческого кадрового резерва Общества входят 189 работников, в состав кадрового резерва на ключевые должности – 113 работников, в состав молодежного кадрового резерва – 9 работников.

С 2011 года в Обществе реализуется программа по работе с молодежным кадровым резервом. Молодежный кадровый резерв формируется на уровне исполнительного аппарата Общества для вовлечения молодых специалистов в решение задач, актуальных для компании, создания дополнительных возможностей для профессионального и личностного развития молодых работников Общества, оказания содействия в повышении уровня их профессиональной и менеджерской подготовки. В состав молодежного кадрового резерва входят высокопотенциальные молодые специалисты, которых характеризуют высокий уровень обучаемости, активная жизненная позиция (при рассмотрении кандидатов в состав кадрового резерва предпочтение отдается работникам, активно участвующим в жизни Общества, научно-исследовательской деятельности, имеющим рационализаторские предложения), высокий уровень мотивации на построение долгосрочной карьеры в Обществе. В настоящее время в состав молодежного кадрового резерва входит 9 молодых специалистов.

Для всех членов кадрового резерва определены целевые должности, сформированы планы индивидуального развития, в соответствии с которыми осуществляется подготовка работников на целевые должности.

Основной акцент в подготовке членов кадрового резерва делается на освоении ими практических навыков работы – резервисты привлекаются к разработке нормативных документов, осуществляется замещение целевой должности резервистом на период отсутствия руководителя (отпуска, командировки и т.д.).

В отчетном году в Обществе для членов кадрового резерва на должность начальника РЭС на регулярной основе было организовано дистанционное обучение в формате видеоконференций (ВКС-семинары, которые проводят руководители и специалисты исполнительного аппарата ПАО «МРСК Северного Кавказа» с участием приглашенных экспертов) по широкому кругу вопросов, относящихся к сфере деятельности руководителя производственного подразделения: технологическим, организационным, управления персоналом.

В 2016 году работники в количестве 49 человек, из числа включенных в кадровый резерв, проходили обучение в ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» (г. Ессентуки) и в специализированных образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования, расположенных в Москве и Санкт-Петербурге. Также в 2016 году 3 работника исполнительного аппарата Общества приняли участие в обучающей интегрированной программе «Развитие лидеров электросетевого комплекса», организованной для членов управленческого кадрового резерва Группы компаний Россети. Кроме этого, в 2016 году 2 работника филиала «Ставропольэнерго» приняли участие в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2016».

Основные положения политики Общества в области вознаграждений персонала

Политика Общества в области вознаграждений направлена на обеспечение работникам справедливого размера заработной платы на уровне не ниже средней величины по отрасли и региону с учетом квалификации и меры ответственности. В Обществе применяется повременно-премиальная система оплаты труда.

Основные принципы и порядок оплаты труда работников филиалов Общества регулируются Положениями об оплате труда работников, являющимися неотъемлемой составной частью Коллективного договора ПАО «МРСК Северного Кавказа» на 2013-2015 годы с учетом продления срока его действия на период с 2016 по 2018 год.

Заработная плата работников Общества складывается из следующих элементов:

- оплата труда по должностным окладам (тарифная составляющая);
- доплаты и надбавки за условия труда, отклоняющиеся от нормальных, и особые условия труда;
- премирование за основные показатели производственно-хозяйственной деятельности;
- вознаграждение за выслугу лет;
- вознаграждение за выполнение особо важных заданий;
- премирование работников за выявление безучетного и бездоговорного пользования электроэнергией;
- компенсационные выплаты в виде материальной помощи, компенсация расходов по оплате за электрическую энергию, поощрение работников к праздничным датам, юбилеям, при уходе на пенсию, единовременные выплаты при уходе работника в ежегодный оплачиваемый отпуск и другие выплаты.

В целях поддержания конкурентоспособного уровня заработной платы работников Общества действующим Коллективным договором Общества предусмотрена индексация размера ММТС с периодичностью один раз в полгода в соответствии с индексом потребительских цен в Российской Федерации (на основании данных Федеральной службы государственной статистики) за соответствующий полугодичный период, предшествующий индексации.

Социальная ответственность

Основными целями социальной политики ПАО «МРСК Северного Кавказа» являются:

- создание имиджа социально ответственного Общества в целях привлечения и сохранения квалифицированных кадров;
- создание благоприятной рабочей атмосферы;
- обеспечение достойного уровня жизни работников Общества в пенсионном возрасте;
- охрана здоровья работников и повышение безопасности труда;
- содействие развитию физической культуры и спорта в коллективе;
- материальное стимулирование работников;
- оказание материальной поддержки работникам в случае возникновения непредвиденных обстоятельств;
- материальная поддержка пенсионеров – бывших работников Общества.

Неотъемлемой частью социальной политики является ответственность за социальный климат в трудовых коллективах Общества.

Одним из главных правовых актов, регулирующих социально-трудовые отношения в филиалах, и обеспечивающих сохранение существующего уровня социальных льгот и гарантий

работников, является Коллективный договор на 2015-2018 годы. Коллективный договор Общества заключен в полном соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации.

В целях создания благоприятных условий и повышения социальной защищенности работников в Обществе заключены договоры добровольного медицинского страхования работников и страхования от несчастных случаев и болезней. Договором добровольного медицинского страхования предусмотрена возможность амбулаторно-поликлинического обслуживания, стационарного, стоматологического и реабилитационно-восстановительного лечения сотрудников в соответствии с условиями договора страхования. Договором страхования от несчастных случаев и болезней обеспечена страховая защита работников на случай временного расстройства здоровья, постоянной утраты трудоспособности (инвалидности), утраты профессиональной трудоспособности или смерти в результате несчастного случая.

В целях обеспечения достойного уровня жизни работников Общества в пенсионном возрасте, создания условий для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала, в Обществе действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении.

В Обществе ежегодно оказывается адресная материальная поддержка неработающих пенсионеров, участников боевых действий. Неработающим пенсионерам-ветеранам, награжденным в период работы ведомственными наградами, знаками отличия и почетными званиями, выплачиваются надбавки к государственной пенсии.

В целях развития единой корпоративной культуры, содействия развитию творческого потенциала работников, привлечения внимания к вопросам нравственности и духовности дети работников Общества принимали активное участие в конкурсе детского рисунка, организованном ПАО «Россети» в период с 29 февраля по 11 марта 2016 года.

23 февраля 2016 года коллектив ПАО «МРСК Северного Кавказа» принял участие в восхождении на гору Бештау (г. Пятигорск), приуроченном к празднованию Дня Защитника Отечества.

8 апреля 2016 года футбольная команда ПАО «МРСК Северного Кавказа» приняла участие в турнире по мини-футболу «Кубок Россети», где заняла 3 место в серебряном play-off (плей-офф).

При активной поддержке Совета ветеранов и Совета молодежи 6 мая 2016 года организовано и проведено торжественное мероприятие, посвященное празднованию Дня Победы с участием ветеранов, участников боевых действий.

7 мая 2016 года коллектив ПАО «МРСК Северного Кавказа» совместно с работниками филиала «Ставропольэнерго» принял участие в восхождении на гору Бештау (г. Пятигорск), посвященное празднованию Дню Победы.

16-24 мая 2016 года сборная команда ПАО «МРСК Северного Кавказа» приняла участие во Всероссийском турнире по волейболу среди мужских команд коллективов физкультуры и спортивных клубов предприятий и объединений топливно-энергетического комплекса, в п. Лазаревское, где команда заняла первое призовое место.

1 июня 2016 года в связи с празднованием международного Дня защиты детей организовано торжественное мероприятие, в ходе которого детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей в Детском доме №10 им. Н.К. Крупской были вручены подарки.

В период с 5 августа по 19 августа 2016 года ПАО «МРСК Северного Кавказа» приняло активное участие в Северо-Кавказском молодежном форуме «Машук», выступив в качестве генерального партнера. Деятельность ПАО «МРСК Северного Кавказа» была высоко оценена Аппаратом полномочного представителя Президента России в Северо-Кавказском федеральном округе и дирекцией форума «Машук-2016».

Площадка Общества стала одним из основных образовательных центров Форума. Его участники смогли познакомиться со спецификой функционирования отрасли по отдельной программе.

Кроме того, павильон ПАО «Россети» – ПАО «МРСК Северного Кавказа» стал познавательной площадкой для всех гостей и участников Форума, благодаря актуальной тематической экспозиции как прикладного, так и общеобразовательного характера. Экспозиция шатра включала тематические стенды: «Энергия Российских сетей», «Энергия Северного Кавказа», «Безопасная энергия», «Честная энергия» и «Энергия общения» с актуальным содержательным наполнением.

В рамках экспозиции регулярно проходили разработанные в соответствии с концепцией Форума тематические информационно-просветительские акции и мероприятия. За две недели участники и гости Форума прошли уроки по электробезопасности, мастер-классы по оказанию первой доврачебной помощи, конкурсы и викторины на знание основ истории электроэнергетики. Посетителям также разъясняли важность своевременной оплаты за электроэнергию.

В декабре 2016 года в 5 подшефных ПАО «МРСК Северного Кавказа» детских домах были организованы мероприятия, посвященные празднованию Нового года с вручением подарков воспитанникам детских домов.

В рамках празднования Нового года детям сотрудников в возрасте от 0 до 14 лет были вручены новогодние подарки.

В Обществе большое внимание уделяется укреплению корпоративного духа. Так, 22 декабря 2016 года было организовано торжественное мероприятие, посвященное празднованию Дня энергетика, на котором работникам были вручены награды в связи с профессиональным праздником.

Всего по группе компаний ПАО «МРСК Северного Кавказа» в 2016 году награждено 846 работников, в том числе:

- награды ПАО «Россети» – 181 работник, занесение на Доску Почета – 1 чел.;
- награды Министерства энергетики Российской Федерации – 68 работников;
- награды ПАО «МРСК Северного Кавказа» – 155 работников;
- награды Объединения РаЭл – 17 работников;
- региональные награды – 80 работников;
- награды филиалов / Обществ – 344 работника.

Ключевые показатели эффективности

Система ключевых показателей эффективности Общества установлена решением Совета директоров Общества от 29 апреля 2016 года (Протокол от 4 мая 2016 года №240).

Состав и методика расчета КПЭ в 2016 году были скорректированы решением Совета директоров Общества от 26 декабря 2016 года (Протокол от 29 декабря 2016 года №274) и решением Совета директоров Общества от 30 декабря 2016 года (Протокол от 9 января 2017 года №275) во исполнение Директив Правительства РФ от 3 марта 2016 года №1472п-П13 и от 4 июля 2016 года №4750п-П13 в части КПЭ «Оплата потерь электроэнергии», «Уровень оплаты услуг по передаче электроэнергии», «Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)», «Снижение удельных операционных расходов (затрат)», «Повышение производительности труда».

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности на 2016 год.

КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Состав показателей	Целевое значение в 2016 году
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста
Показатель финансовой устойчивости и ликвидности	$СК/ЗК \geq 0,87$ $МКТЛ \geq 0,72$
Оплата потерь электроэнергии	$\geq 100\%$
Уровень потерь электроэнергии	$\leq 17,43\%$
Уровень оплаты услуг по передаче электроэнергии	$\geq 100,7\%$

ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Состав показателей	Целевое значение в 2016 году
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	> изменения индекса MOEX RCI (Индекс регулируемых компаний) за отчетный период + 0,01 процентных пункта
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	$\geq$ плановому значению, рассчитываемому в соответствии с прогнозными показателями Общества, установленными в соответствии с бизнес-планом, сформированным по принципам консолидированной финансовой отчетности (МСФО)
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 10\%$
Уровень потерь электроэнергии	$\leq 15,72$
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	≤ 1
Снижение удельных инвестиционных затрат	≤ 1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 95
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$
Повышение производительности труда	≥ 748 руб./чел.-час.

Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	$\geq 10\%$ для доли закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, и $\geq 18\%$ для доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (включая договоры, к исполнению которых привлекаются субподрядчики/соисполнители из числа субъектов малого и среднего предпринимательства)
Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$

Фактические значения показателей, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества.

Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

Контактная информация

Полное фирменное наименование

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа» (рус.)

Interregional Distribution Grid Company of Northern Caucasus, Public Joint-Stock Company (англ.)

Сокращенное фирменное наименование

ПАО «МРСК Северного Кавказа» (рус.)

IDGC of Northern Caucasus, PJSC (англ.)

Место нахождения/Юридический адрес/Почтовый адрес

Российская Федерация, 357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, дом 13а

Корпоративный Интернет-сайт

<http://www.mrsk-sk.ru>

Основной государственный регистрационный номер

1062632029778

ИНН/КПП

2632082033/263250001

Телефон

+7 (8793) 34-66-80, 34-66-81, 34-66-82 (приемная)

Факс

+7 (8793) 34-30-61

Адрес электронной почты

mrsk-sk@mrsk-sk.ru

Генеральный директор

Зайцев Юрий Викторович

Телефон (приемная): +7 (8793) 34-66-80, 34-66-81, 34-66-82

Факс (приемная): +7 (8793) 34-30-61

Служба по работе с акционерами и инвесторами

Куцевич Анна Федоровна, начальник отдела взаимодействия с акционерами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-90

Адрес электронной почты: kucevich-af@mrsk-sk.ru; ir@mrsk-sk.ru

Корпоративный секретарь

Гайдей Олеся Борисовна, начальник отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Телефон: +7 (8793) 40-17-52

Адрес электронной почты: gaydey-ob@mrsk-sk.ru

Пресс-центр

Влазнева Алла Евгеньевна, начальник Департамента по взаимодействию со СМИ

Телефон: +7 (8793) 40-17-77

Адрес электронной почты: press@mrsk-sk.ru

«Горячая линия» для клиентов

8-800-200-99-97

Адрес Интернет-приемной для клиентов

http://www.mrsk-sk.ru/customer/internet-reception/ask_specialist/

Регистратор

АО «СТАТУС»

Адрес: 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1

Адрес в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Телефоны: для эмитентов +7 (495) 974-83-45, для акционеров +7 (495) 974-83-47, по общим вопросам +7 (495) 974-83-50.

Лицензия от 12 марта 2004 года №10-000-1-00304 (бессрочная), выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг Российской Федерации

Контакты и реквизиты ПАО «МРСК Северного Кавказа» размещены на сайте компании в разделе «Компания / Контакты и реквизиты»

Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ	
EBITDA	Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)
RAV	Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала), метод доходности инвестированного капитала
АО	акционерное общество
АО-энерго	акционерное общество энергетики и электрификации
ВВП	валовой внутренний продукт
ВЛ	высоковольтная линия электропередачи
ВЛ	воздушные линии
ВН	высокое напряжение
Вуз	высшее учебное заведение
г.	город
ГАЭС	гидроаккумулирующая электростанция
ГТРК	государственная телевизионная и радиовещательная компания
ГП	гарантирующий поставщик
ГЭС	гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)
ДЗО	дочернее / зависимое общество
Ед.	единица
ЕЭС России	единая энергетическая система России
ЖКХ	жилищно-коммунальное хозяйство
ЗАО	закрытое акционерное общество
Им.	имени
ИНН	идентификационный номер налогоплательщика
ИТТ	информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации
КЛ	кабельные линии
км	километр
коп.	копейка
КПЭ	ключевые показатели эффективности
КСПД	корпоративная сеть передачи данных
МВД России	Министерство внутренних дел Российской Федерации
МГЭС	малая ГЭС
млн	миллион
млрд	миллиард
ММВБ	Закрытое акционерное общество «Фондовая биржа ММВБ»
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	малый и средний бизнес
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МУП	муниципальное унитарное предприятие
НВВ	необходимая валовая выручка
НДС	налог на добавленную стоимость

НИОКР	научно-исследовательские и конструкторские работы
НП	некоммерческое партнерство
НС	новое строительство
ОАО	открытое акционерное общество
ООО	общество с ограниченной ответственностью
ОРЭМ	оптовый рынок электроэнергии и мощности
ПАО	публичное акционерное общество
ПГС	промышленное гражданское строительство
ПРП	пункт работы с потребителями
п.п.	процентный пункт
ПС	подстанция
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
РСТ	Региональная служба по тарифам
РТС	Открытое акционерное общество «Фондовая биржа РТС»
руб.	рубль
РФ	Российская Федерация
РЭС	районные электрические сети
СВК	система внутреннего контроля
СМИ	средства массовой информации
Стр.	строка
СУР	система управления рисками
ТВ	телевизионный / телевидение
ТП	трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)
ТСО	территориальная сетевая организация
в т.ч.	в том числе
тыс.	тысяча
Ф.	форма бухгалтерской отчетности
ФКЦБ России	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
шт.	штука
ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ	
Ампер (А)	единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)
Ватт (Вт)	единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)
Ватт-час (Вт·ч)	внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии. Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике
Вольт (В)	единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ). Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт
Вольт-ампер (ВА)	внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока
Литр (л)	метрическая единица измерения объема
ТЕРМИНЫ	
Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA)	аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
Валовой внутренний продукт (ВВП)	рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведенных за год во всех отраслях

	экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства
Дивидендная политика	совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли компании и частью прибыли компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов
Дочернее / зависимое общество (ДЗО)	хозяйственное общество, в котором другое общество владеет более 20% голосующих акций
Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть	комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств
Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
Единоличный исполнительный орган	должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества
Инвестиционное сообщество	инвесторы, инвестиционные фонды, рейтинговые агентства, фондовые биржи, инвестиционные банки, инвестиционные аналитики и эксперты
Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)	открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения
Метод доходности инвестированного капитала (RAB, Regulatory Asset Base – регулируемая база задействованного капитала)	система тарифообразования на основе долгосрочного регулирования тарифов, нацеленная на привлечение масштабных инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности расходов сетевых организаций. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период, соответствующий сроку службы активов и получение справедливого уровня доходности на привлеченный капитал. При этом заемные средства возмещаются не за один год, а в течение 20 и более лет. Тарифы устанавливаются на период от трех до пяти лет, что обеспечивает стабильность и прогнозируемость ситуации для инвесторов, снижает их риски. Потребители, в свою очередь, получают гарантии качества предоставляемых услуг, возможность прогнозирования затрат на электроэнергию и, в конечном счете, вероятность снижения цен
Необходимая валовая выручка (НВВ)	экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования
Распределительные сетевые компании	открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети
Регистратор	юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги
Рыночная капитализация	совокупная рыночная стоимость всех размещенных акций эмитента,

	определяемая биржевыми котировками. Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг и определяемую в соответствии с Порядком расчета рыночной цены эмиссионных ценных бумаг и инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов, допущенных к обращению через организаторов торговли, утвержденным постановлением ФКЦБ России от 24 декабря 2003 года №03-52/пс
РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА	
Заинтересованные лица	акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, работники ПАО «МРСК Северного Кавказа» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» (определение «Заинтересованные лица» соответствует определению «stakeholders», которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)
Исполнительный аппарат (Аппарат управления)	аппарат управления (центральный офис) ПАО «МРСК Северного Кавказа», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами
Исполнительный директор	член исполнительного органа (-ов) ПАО «МРСК Северного Кавказа»
Ключевые показатели эффективности (КПЭ)	система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели ПАО «МРСК Северного Кавказа»
Компания, Общество, МРСК Северного Кавказа	ПАО «МРСК Северного Кавказа» / ОАО «МРСК Северного Кавказа»
Корпоративное управление	совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ПАО «МРСК Северного Кавказа» в интересах акционеров
Независимый директор	В соответствии с Кодексом корпоративного управления (рекомендован Банком России в соответствии с письмом от 10 апреля 2014 года №06-52/2463) независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством. Дополнительные условия содержатся в пунктах 103-107 Кодекса.
Неисполнительный директор	член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору
Управляемое Общество	юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «МРСК Северного Кавказа» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа. На конец 2016 года управляемые Общества ПАО «МРСК Северного Кавказа»: сетевые: АО «Чеченэнерго», АО «Дагестанская сетевая компания», энергосбытовые: ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Каббалкэнерго», АО «Калмэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Севкавказэнерго», прочие (не осуществляют операционную деятельность): ОАО «Дагэнерго», АО «Ингушэнерго».

Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2016 год служит только информационным целям и не представляет собой совет или побудительную причину к совершению сделок с ценными бумагами ПАО «МРСК Северного Кавказа». Годовой отчет был подготовлен на основе информации, доступной ПАО «МРСК Северного Кавказа» на момент его составления.

Годовой отчет содержит сведения об итогах деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» за 2016 год (в ряде случаев за более ранние периоды), оценки и прогнозы уполномоченных органов управления ПАО «МРСК Северного Кавказа» относительно будущих событий, перспектив развития ПАО «МРСК Северного Кавказа» и отрасли экономики, в которой ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет основную деятельность, а также вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Содержащиеся в настоящем Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. ПАО «МРСК Северного Кавказа» получено согласие физических лиц, персональные сведения которых содержатся в настоящем Годовом отчете, на раскрытие указанных сведений либо использованы персональные данные, размещенные в общедоступных источниках информации.

Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность ПАО «МРСК Северного Кавказа» или любые лица, действующие от его имени, однозначно ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) ПАО «МРСК Северного Кавказа» осуществляет свою деятельность. Все заявления, включенные в настоящий Годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения, или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Любые мнения и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, являются суждением ПАО «МРСК Северного Кавказа», его органов управления, менеджмента и сотрудников на момент составления настоящего Годового отчета. Если дата настоящего отчета неактуальна, мнения и прогнозы, представленные в нем, могут не отражать текущее суждение менеджмента, а также органов управления ПАО «МРСК Северного Кавказа». В связи с этим информация, представленная в настоящем отчете, не может считаться полной, исчерпывающей и справедливой.

Прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, так как фактические результаты деятельности ПАО «МРСК Северного Кавказа» в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Указанные причины связаны с рядом известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов. ПАО «МРСК Северного Кавказа» не дает никаких гарантий (за исключением случаев, предусмотренных законодательством) в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой оно ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете. ПАО «МРСК Северного Кавказа» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства. Приобретение ценных бумаг ПАО «МРСК Северного Кавказа» связано с рисками, описанными в настоящем Годовом отчете. Ни ПАО «МРСК Северного Кавказа», ни его органы управления, ни сотрудники не несут ответственности за какие-либо потери, возникшие в результате какого-либо использования настоящего отчета или его содержания, либо возникшие в какой-либо связи с настоящим отчетом.